สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

# คู่มือการจัดทำโครงการ เพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมาย ตามยุทธศาสตร์ชาติ

มีนาคม 2565

PRJ010365

# คำนำ

โครงการเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จที่สำคัญในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติและแผนระดับที่ 2 ต่าง ๆ ทั้งแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ รวมทั้งแผนระดับที่ 3 ทั้งแผนปฏิบัติราชการ แผนปฏิบัติการด้าน... และแผนอื่น ๆ ให้บรรลุผลสัมฤทธิ์และผลลัพธ์ตามเป้าหมายของการพัฒนาที่กำหนดไว้ได้อย่างเป็นรูปธรรม ทั้งนี้ สถานะการบรรลุเป้าหมายของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติหลายเป้าหมายในห้วงปีที่ผ่านมายังอยู่ในระดับวิกฤต ระดับเสี่ยง และระดับต่ำกว่าค่าเป้าหมายที่กำหนด ซึ่งเป็นการสะท้อนให้เห็นว่าโครงการของหน่วยงานของรัฐบางส่วนอาจยังไม่สามารถส่งผลต่อการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายได้ตามหลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (Causal Relationship : XYZ) ได้อย่างเป็นรูปธรรม

สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ในฐานะสำนักงานเลขานุการคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ จึงได้จัดทำคู่มือฉบับนี้ขึ้นตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564 เพื่อเป็นข้อมูลเบื้องต้นประกอบการจัดทำโครงการของหน่วยงานของรัฐให้สามารถขับเคลื่อนการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติ แผนระดับที่ 2 และแผนระดับที่ 3 ได้อย่างเป็นรูปธรรม ตามแนวทางของมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2564 เรื่อง แนวทางการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติบนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์ โดยต่อจากนี้ทุกโครงการของทุกหน่วยงานของรัฐจะต้องมีความสอดคล้องกับอย่างน้อย 1 แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ และสามารถส่งผลต่อการขับเคลื่อนอย่างน้อย 1 เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ให้สามารถบรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมายได้ตามที่กำหนด ซึ่งการจัดทำโครงการจะต้องเป็นการดำเนินการที่ยึดหลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (XYZ) และอยู่บนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์ ทั้งนี้ หน่วยงานสามารถประสานและทำงานร่วมกันกับหน่วยงานเจ้าภาพฯ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งหลักและสนับสนุน เพื่อให้การจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติสามารถปิดช่องว่างและยกระดับการพัฒนาของแต่ละเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ได้อย่างบูรณาการ สามารถพัฒนาประเทศให้บรรลุวิสัยทัศน์ "ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง" ได้อย่างแท้จริง

# สารบัญ

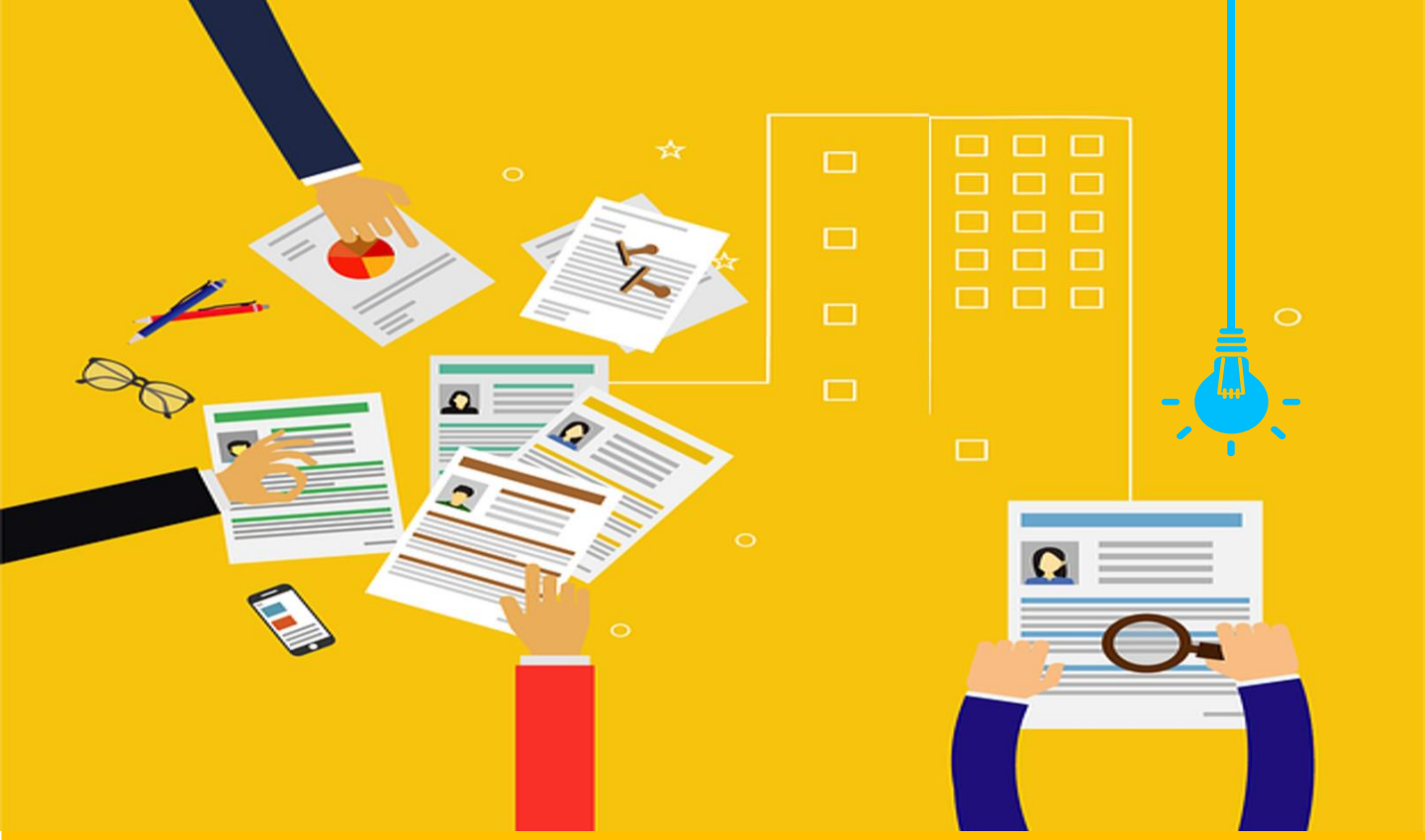

- ความเป็นมาและหลักการของการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ 4
  - แนวทางขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติตามหลักการบริหารงานคุณภาพ (Plan Do Check Act : PDCA) 6
    - Plan การวางแผน 9
    - Do การปฏิบัติ 16
    - Check การตรวจสอบ 42
    - Act การปรับปรุงการดำเนินงาน 44
- ขั้นตอนการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ 46
  - ขั้นตอนที่ 1 ศึกษาแนวทาง หลักการ และข้อมูลที่เกี่ยวข้องในการจัดทำโครงการฯ 48
  - ขั้นตอนที่ 2 วิเคราะห์เลือกเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ในการจัดทำโครงการฯ 53
  - ขั้นตอนที่ 3 วิเคราะห์และเลือกปัจจัยภายใต้องค์ประกอบของห่วงโซ่คุณค่าฯ 59
  - ขั้นตอนที่ 4 จัดทำร่างข้อเสนอโครงการฯ 65
  - ขั้นตอนที่ 5 ประเมินคุณภาพและปรับปรุงร่างข้อเสนอโครงการฯ 74
- วิธีการนำเข้าข้อเสนอโครงการฯ ในระบบ eMENSCR 88
- ภาคผนวก 97

ก. แผนผังความเชื่อมโยงของโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติกับแผน 3 ระดับ 98

ข. Timeline การจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ 99

ค. มติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง 100

ง. แหล่งข้อมูลสำหรับจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ 127



# ความเป็นมาและหลักการของ การจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อน การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

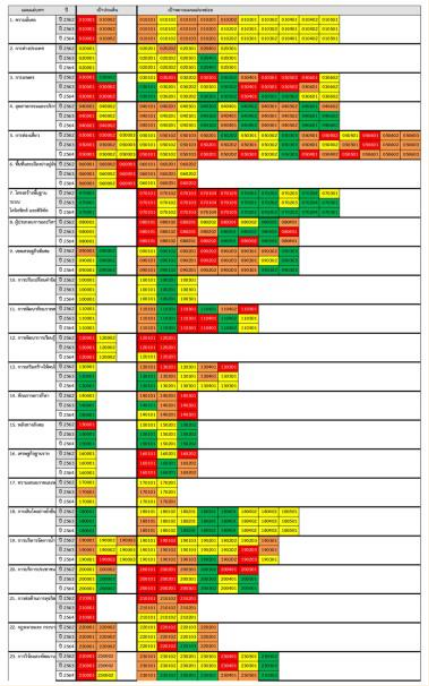
# คำถามชวนคิด

โครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ คืออะไรครับ

โครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ คือ โครงการที่เมื่อดำเนินการแล้วสามารถส่งผลต่อการบรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมายของแผนแม่บทย่อย (Y1) และบรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมายของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติได้ตามที่กำหนดไว้ในแต่ละห้วง 5 ปี นำไปสู่การบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ ตามหลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (XYZ) เพื่อให้ประเทศไทยเป็นประเทศที่พัฒนาแล้วภายในปี 2580 ตามวิสัยทัศน์ของยุทธศาสตร์ชาติได้ค่ะ

แล้วทำไมหน่วยงานถึงต้องจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติครับ

เนื่องจากการจัดทำโครงการ/การดำเนินงานที่ผ่านมาของหน่วยงานรัฐอาจจะยังไม่สามารถขับเคลื่อนการบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างมีประสิทธิภาพ สะท้อนได้จากหลายเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) จากทั้งหมด 140 เป้าหมาย ยังคงมีสถานะการบรรลุเป้าหมายอยู่ในระดับต่ำกว่าค่าเป้าหมายที่กำหนด และบางเป้าหมายยังไม่ขยับดีขึ้นในแต่ละปี จึงมีความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุค่าเป้าหมาย ดังนั้น จึงต้องมีการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อให้หน่วยงานสามารถจัดทำโครงการฯ ที่มีคุณภาพ และส่งผลต่อการขับเคลื่อนการบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างแท้จริงค่ะ



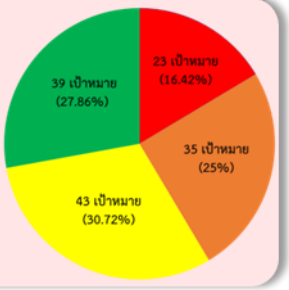
รายงานสรุปผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ

หมายเหตุ : สามารถศึกษาค่าสีสถานะการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ได้จากรายงานสรุปผลฯ ประจำปี 2564 หน้าที่ 78

เอกสารข้อมูลรหัส (ID) และรายละเอียดของ 140 เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1)

ระดับแผนแม่บทย่อย

140 เป้าหมาย

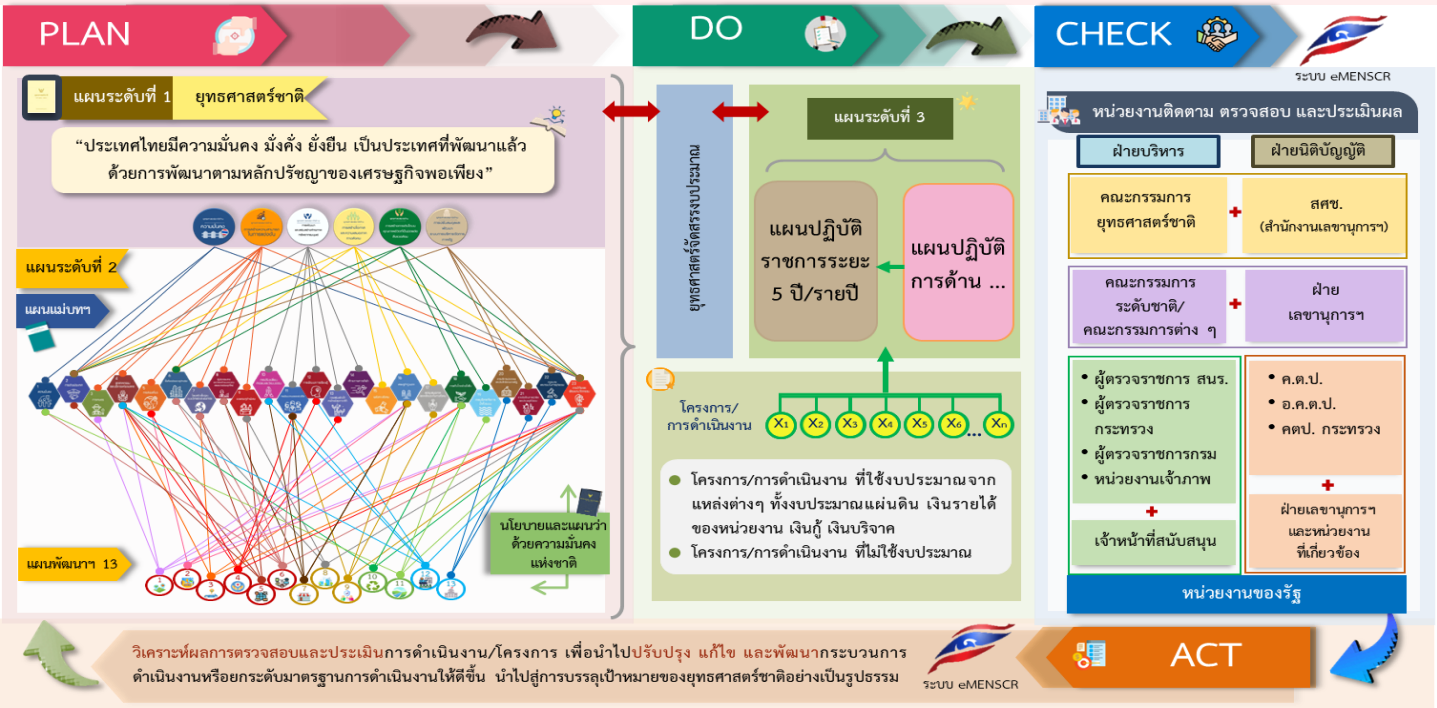


# แนวทางขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ ตามหลักการบริหารงานคุณภาพ (PDCA)

การจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ มีหลักการบริหารงานคุณภาพ (Plan Do Check Act : PDCA) เป็นกรอบแนวทางในการจัดทำโครงการฯ เพื่อให้เกิดการ "ตั้งเป้า ปฏิบัติ ตรวจสอบ ปรับปรุง" โดยมีเป้าหมายชัดเจนและปฏิบัติอย่างสอดคล้องกัน เพื่อให้การจัดทำโครงการฯ สามารถปิดช่องว่างและยกระดับการพัฒนาเพื่อบรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมายของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ และส่งผลต่อการบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างเป็นรูปธรรม

# ความเป็นมาและหลักการของการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2560 เห็นชอบการจำแนกแผนออกเป็น 3 ระดับ และคณะรัฐมนตรีมีมติเมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2563 วันที่ 18 พฤษภาคม 2564 และวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564* เห็นชอบแนวทางการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ ซึ่งเป็นไปตามหลักการบริหารงานคุณภาพ (Plan Do Check Act : PDCA) เพื่อให้เกิดกระบวนการ “ตั้งเป้า ปฏิบัติ ตรวจสอบ ปรับปรุง” ประกอบด้วย 4 ขั้นตอน




## แนวทางขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติโดยยึดหลักการบริหารงานคุณภาพ (PDCA)

**PLAN การวางแผน**

เป็นการวางแผนที่มีรายละเอียดครอบคลุมทั้งในส่วนของเป้าหมายการดำเนินงาน การกำหนดการประเมินความสำเร็จ แนวทางการดำเนินงาน ภาคีการพัฒนาที่เกี่ยวข้อง กรอบระยะเวลาการดำเนินงาน ซึ่งจะทำให้การแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งภาคีการพัฒนาที่เกี่ยวข้องทราบถึงบทบาทของตนเองในการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายตามแผน

**DO การปฏิบัติ**

เป็นการนำแผนมาแปลงไปสู่การปฏิบัติตามที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด รวมถึงการดำเนินการต่าง ๆ ในรูปแบบโครงการ/การดำเนินงานตามที่วางแผนไว้ โดยการปฏิบัติจะต้องมุ่งเน้นให้เกิดการบรรลุผลสัมฤทธิ์และผลลัพธ์สำเร็จตามเป้าหมายของแผนได้อย่างเป็นรูปธรรม

**CHECK การตรวจสอบ**

เป็นการตรวจสอบระหว่างและหลังจากปฏิบัติตามแผนที่วางไว้ ตามกลไกที่ได้รับมอบหมาย เพื่อตรวจสอบการปฏิบัติตามแผนของผู้ปฏิบัติ รวมทั้งวิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน เพื่อนำไปสู่ข้อเสนอแนะการปรับปรุงการดำเนินการต่าง ๆ ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาซ้ำรอย

**ACT การปรับปรุงการดำเนินงาน**

เป็นการปรับปรุงแผนและการปฏิบัติให้มีความสอดคล้องและเหมาะสมต่อไป โดยนำข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ ระบบ eMENSCR ข้อมูลในรูปแบบไฟล์ JSON ข้อมูลจากระบบ Open-D ห่วงโซ่คุณค่าของประเทศไทย (Final Value Chain Thailand : FVCT) ไปใช้ประกอบการประมวลและวิเคราะห์เชิงลึก เพื่อปรับปรุง แก้ไข และพัฒนากระบวนการจัดทำแผนระดับที่ 3 และการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

*หมายเหตุ : รายละเอียดของมติคณะรัฐมนตรีปรากฏในภาคผนวก ค. มติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง

# ความเป็นมาและหลักการของการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

**ระดับของแผนตาม มติคณะรัฐมนตรี วันที่ 4 ธันวาคม 2560**

PLAN การวางแผน

**แผนระดับ 1** — **ยุทธศาสตร์ชาติ**

PLAN การวางแผน

**แผนระดับ 2**

- แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ
- แผนการปฏิรูปประเทศ
- แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงฯ

DO การปฏิบัติ

**แผนระดับ 3**

- แผนปฏิบัติราชการรายปี
- แผนปฏิบัติราชการระยะ 5 ปี
- แผนปฏิบัติการด้าน...
- แผนอื่น ๆ

คณะรัฐมนตรีได้มีมติ เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2560 เห็นชอบการจำแนกแผนออกเป็น 3 ระดับ ประกอบด้วย

- แผนระดับที่ 1 โดยมียุทธศาสตร์ชาติ เป็นกรอบในการกำหนดทิศทางการพัฒนาประเทศในห้วงระยะเวลา 20 ปี (พ.ศ. 2561 - 2580) ซึ่งจะต้องนำไปสู่การปฏิบัติ เพื่อให้ประเทศไทยบรรลุวิสัยทัศน์ *"ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง"* ภายในระยะเวลาที่กำหนด
- แผนระดับที่ 2 ได้แก่ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ ซึ่งเป็นกรอบแนวทางการขับเคลื่อนประเทศในมิติต่าง ๆ เพื่อบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ
- แผนระดับที่ 3 ได้แก่ แผนปฏิบัติราชการรายปี แผนปฏิบัติราชการระยะ 5 ปี แผนปฏิบัติการด้าน... และแผนอื่น ๆ ซึ่งเป็นแผนปฏิบัติของหน่วยงานของรัฐ

มติคณะรัฐมนตรีเกี่ยวข้องกับแผน 3 ระดับเพิ่มเติม ได้แก่ วันที่ 3 ธันวาคม 2562 วันที่ 27 เมษายน 2564 และวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564

มติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องกับแผนทั้ง 3 ระดับ

# แนวทางขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ ตามหลักการบริหารงานคุณภาพ (PDCA)

## PLAN
## การวางแผน

การวางแผนที่มีรายละเอียดที่ครอบคลุมทั้งในส่วนของเป้าหมายการดำเนินงาน การกำหนดการประเมินความสำเร็จ แนวทางการดำเนินงาน ภาคีการพัฒนาที่เกี่ยวข้อง และกรอบระยะเวลาการดำเนินงาน โดย PLAN ประกอบด้วย แผนระดับที่ 1 และแผนระดับที่ 2 ที่เป็นกรอบและเป้าหมายไปสู่การปฏิบัติ เพื่อใช้ในการจัดทำแผนระดับที่ 3 และโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

# ความเป็นมาและหลักการของการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

PLAN
การวางแผน

## แผนระดับที่ 1

ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2561 – 2580 ประกาศบังคับใช้ในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2561 โดยรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย มาตรา 65 บัญญัติให้มียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืนตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนต่าง ๆ ให้สอดคล้องและบูรณาการกัน เพื่อให้เกิดเป็นพลังผลักดันร่วมกันไปสู่**เป้าหมายการพัฒนาประเทศ คือ "ประเทศชาติมั่นคง ประชาชนมีความสุข เศรษฐกิจพัฒนาอย่างต่อเนื่อง สังคมเป็นธรรม ฐานทรัพยากรธรรมชาติยั่งยืน"** โดยยกระดับศักยภาพของประเทศไทยในหลากหลายมิติ พัฒนาคนในทุกมิติและในทุกช่วงวัยให้เป็นคนดี เก่ง และมีคุณภาพ สร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม สร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และมีภาครัฐของประชาชนเพื่อประชาชนและประโยชน์ส่วนรวม

### วิสัยทัศน์ประเทศไทย

"ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง"

ยุทธศาสตร์ชาติ

### ยุทธศาสตร์ชาติ 6 ด้าน

1. **ด้านความมั่นคง** มีเป้าหมายการพัฒนา ได้แก่ (1) ประชาชนอยู่ดี กินดี และมีความสุข (2) บ้านเมืองมีความมั่นคงในทุกมิติและทุกระดับ (3) กองทัพ หน่วยงานด้านความมั่นคง ภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชน มีความพร้อมในการป้องกันและแก้ไขปัญหาความมั่นคง (4) ประเทศไทยมีบทบาทด้านความมั่นคงเป็นที่ชื่นชมและได้รับการยอมรับโดยประชาคมระหว่างประเทศ (5) การบริหารจัดการความมั่นคงมีผลสำเร็จที่เป็นรูปธรรมอย่างมีประสิทธิภาพ

2. **ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน** มีเป้าหมายการพัฒนา ได้แก่ (1) ประเทศไทยเป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว เศรษฐกิจเติบโตอย่างมีเสถียรภาพและยั่งยืน (2) ประเทศไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น

3. **ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์** มีเป้าหมายการพัฒนา ได้แก่ (1) คนไทยเป็นคนดี คนเก่ง มีคุณภาพพร้อมสำหรับวิถีชีวิตในศตวรรษที่ 21 (2) สังคมไทยมีสภาพแวดล้อมที่เอื้อและสนับสนุนต่อการพัฒนาคนตลอดช่วงชีวิต

4. **ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม** มีเป้าหมายการพัฒนา ได้แก่ (1) สร้างความเป็นธรรม และลดความเหลื่อมล้ำในทุกมิติ (2) กระจายศูนย์กลางความเจริญทางเศรษฐกิจและสังคม เพิ่มโอกาสให้ทุกภาคส่วนเข้ามาเป็นกำลังของการพัฒนาประเทศในทุกระดับ (3) เพิ่มขีดความสามารถของชุมชนท้องถิ่นในการพัฒนา การพึ่งตนเองและการจัดการตนเองเพื่อสร้างสังคมคุณภาพ

5. **ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม** มีเป้าหมายการพัฒนา ได้แก่ (1) อนุรักษ์และรักษาทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และวัฒนธรรม ให้คนรุ่นต่อไปได้ใช้อย่างยั่งยืน มีสมดุล (2) ฟื้นฟูและสร้างใหม่ฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อลดผลกระทบทางลบจากการพัฒนาสังคมเศรษฐกิจของประเทศ (3) ใช้ประโยชน์และสร้างการเติบโตบนฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้สมดุลภายในขีดความสามารถของระบบนิเวศ (4) ยกระดับกระบวนทัศน์ เพื่อกำหนดอนาคตประเทศด้านทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม และวัฒนธรรม บนหลักของการมีส่วนร่วม และธรรมาภิบาล

6. **ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ** มีเป้าหมายการพัฒนา ได้แก่ (1) ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส (2) ภาครัฐมีขนาดที่เล็กลง พร้อมปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง (3) ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดการทุจริตและประพฤติมิชอบ (4) กระบวนการยุติธรรม เป็นไปเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวมของประเทศ

# ความเป็นมาและหลักการของการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

PLAN
การวางแผน

## แผนระดับที่ 2

คือ แผนซึ่งเป็นแนวทางการขับเคลื่อนประเทศในมิติต่าง ๆ เพื่อบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ และการถ่ายทอดไปสู่แนวทางในการปฏิบัติในแผนระดับที่ 3 โดยแผนระดับที่ 2 ประกอบด้วย 4 แผน ดังนี้

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ คือ แผนแม่บทเพื่อบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ ตามพระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2560 เป็นแผนที่กำหนดประเด็นการพัฒนาในลักษณะที่มีการบูรณาการและเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์ชาติด้านที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดค่าเป้าหมายซึ่งแบ่งช่วงเวลาออกเป็น 4 ห้วงการพัฒนา ห้วงละ 5 ปี ซึ่งประเด็นการพัฒนาจะไม่มีความซ้ำซ้อนกันระหว่างแผนแม่บทฯ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถนำแผนแม่บทฯ ไปใช้ในทางปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

แผนการปฏิรูปประเทศ

แผนการปฏิรูปประเทศ คือ แผนและขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศตามพระราชบัญญัติแผนและขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. 2560 เป็นแผนที่มุ่งเน้นการปรับปรุง เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขประเด็นปัญหาและอุปสรรคเร่งด่วนเชิงโครงสร้าง วิธี กระบวนการ กลไก หรือกฎระเบียบ ในห้วง 5 ปีแรกของยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อให้รากฐานการพัฒนามีความมั่นคง เหมาะสม และสมควรกับบริบทประเทศ และทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องมีความพร้อมร่วมขับเคลื่อนประเทศ

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ คือ แผนที่จัดทำขึ้นตามพระราชบัญญัติสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ พ.ศ. 2561 เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาประเทศด้านเศรษฐกิจและสังคมอย่างต่อเนื่องในแต่ละห้วงระยะเวลา 5 ปี ซึ่งต้องสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แนวนโยบายแห่งรัฐ สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจและสังคมทั้งของประเทศและของโลก ทิศทางการพัฒนาประเทศที่เหมาะสม เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล มีการบูรณาการการดำเนินงานร่วมกันและมุ่งตอบสนองความเป็นอยู่ที่มีความผาสุกและยั่งยืนของประชาชนทั้งในระดับชาติและระดับภูมิภาค โดยจะเป็นแผนชี้นำประเด็นการพัฒนาที่จะต้องให้ความสำคัญในแต่ละห้วงระยะเวลา 5 ปีนั้น ๆ

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ

นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ คือ แผนที่จัดทำขึ้นตามพระราชบัญญัติสภาความมั่นคงแห่งชาติ พ.ศ. 2559 เป็นแผนหลักที่กำหนดกรอบทิศทางการดำเนินการป้องกัน แจ้งเตือน แก้ไข หรือระงับยับยั้งภัยคุกคามเพื่อธำรงไว้ซึ่งความมั่นคงแห่งชาติ

# ความเป็นมาและหลักการของการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

PLAN
การวางแผน

## แผนระดับที่ 2 แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ มีการประกาศใช้ในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2562 โดยจัดทำขึ้นตามพระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2560 ซึ่งถือเป็นแผนระดับที่ 2 เพื่อใช้ในการถ่ายทอดยุทธศาสตร์ชาติที่เป็นแผนระดับที่ 1 ไปสู่การปฏิบัติ โดยให้มีผลผูกพันต่อหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้องที่จะต้องนำไปปฏิบัติให้เป็นไปตามนั้น รวมทั้งจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณให้สอดคล้องกับแผนแม่บทฯ ที่กำหนดไว้ ซึ่งจะนำไปสู่การปฏิบัติเพื่อให้ประเทศไทยบรรลุวิสัยทัศน์ตามยุทธศาสตร์ชาติ

แผนแม่บทฯ ได้มีการกำหนดประเด็นการพัฒนาในลักษณะที่มีความบูรณาการและเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์ชาติและด้านที่เกี่ยวข้อง โดยประเด็นการพัฒนาจะไม่มีความซ้ำซ้อนกันระหว่างแผนเพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถนำไปใช้ในทางปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ และป้องกันการเกิดความสับสน โดยได้กำหนดค่าเป้าหมายที่ต้องบรรลุออกเป็น 4 ห้วงการพัฒนา ห้วงละ 5 ปี (ตั้งแต่ปี 2561 - 2580) เพื่อสะท้อนความก้าวหน้าในการบรรลุเป้าหมายเป็นระยะ และใช้ในการติดตามตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานต่าง ๆ ของหน่วยงานของรัฐได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีประเด็นแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ จำนวน 23 ประเด็น ดังนี้

### ความสอดคล้องของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 23 ประเด็น กับยุทธศาสตร์ชาติ

แผนแม่บทฯ 23 ประเด็น

1. ความมั่นคง
2. การต่างประเทศ
3. การเกษตร
4. อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต
5. การท่องเที่ยว
6. พื้นที่และเมืองน่าอยู่อัจฉริยะ
7. โครงสร้างพื้นฐานระบบโลจิสติกส์และดิจิทัล
8. ผู้ประกอบการและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมยุคใหม่
9. เขตเศรษฐกิจพิเศษ
10. การปรับเปลี่ยนค่านิยมและวัฒนธรรม
11. การพัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต
12. การพัฒนาการเรียนรู้
13. การเสริมสร้างให้คนไทยมีสุขภาวะที่ดี
14. ศักยภาพการกีฬา
15. พลังทางสังคม
16. เศรษฐกิจฐานราก
17. ความเสมอภาคและหลักประกันทางสังคม
18. การเติบโตอย่างยั่งยืน
19. การบริหารจัดการน้ำทั้งระบบ
20. การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ
21. การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ
22. กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม
23. การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม

แผนแม่บทเฉพาะกิจภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติอันเป็นผลมาจากสถานการณ์โควิด 19 พ.ศ. 2564 – 2565 เป็นแผนที่จัดทำขึ้นในช่วงเวลาของการพัฒนาประเทศท่ามกลางสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 โดยได้นำแนวคิด *“ล้มแล้ว ลุกไว”* ประกอบด้วย 3 มิติการพัฒนา ได้แก่ การพร้อมรับ การปรับตัว และการเปลี่ยนแปลง เพื่อให้สามารถรับมือและเตรียมความพร้อมในการเยียวยาผู้ได้รับผลกระทบ ฟื้นฟูกิจกรรมทางเศรษฐกิจและสังคมให้เข้าสู่ภาวะปกติ โดยมีระยะเวลาสิ้นสุดตามกฎหมายในปี พ.ศ. 2565

PLAN
การวางแผน

## แผนระดับที่ 2 แผนการปฏิรูปประเทศ

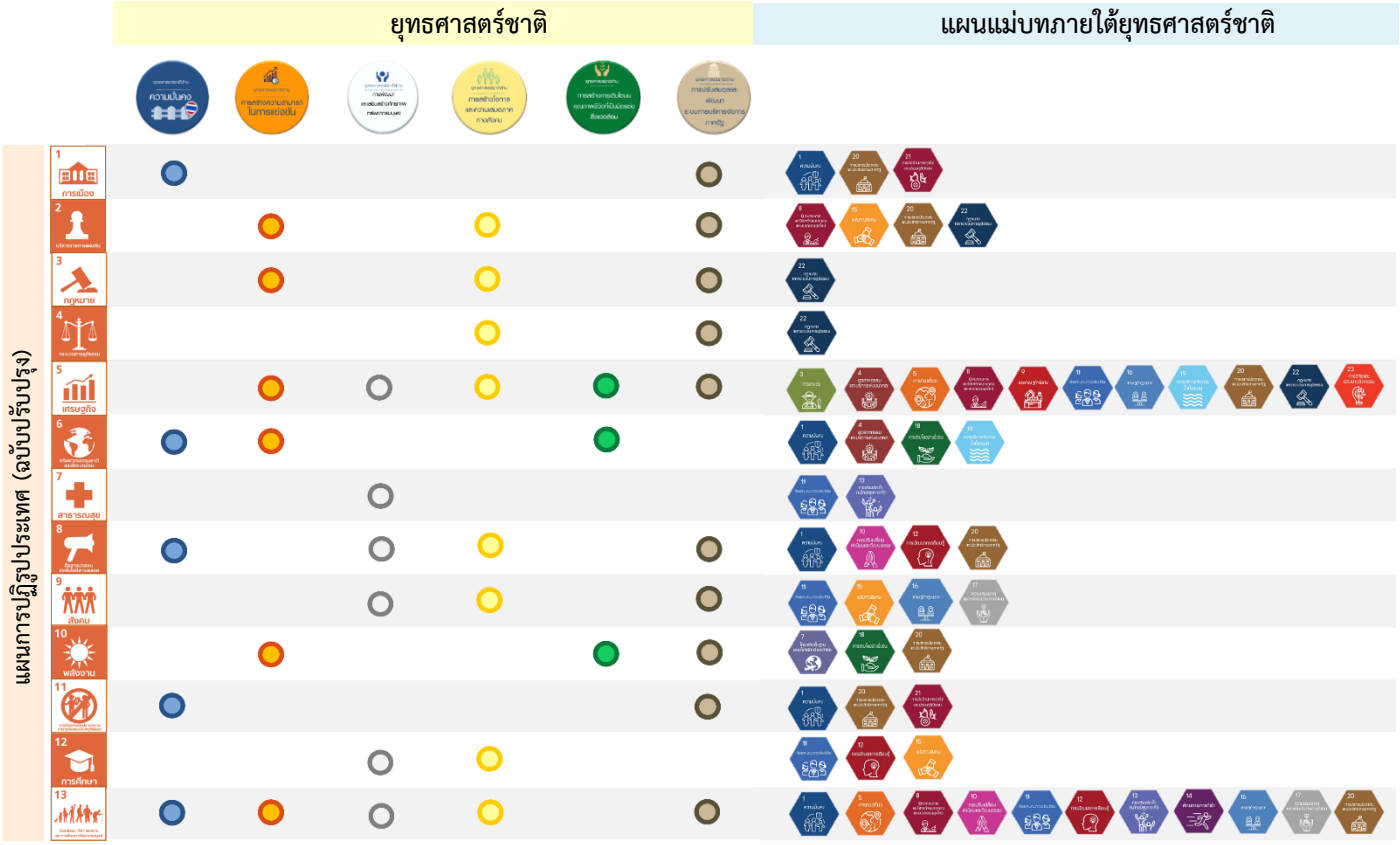
แผนการปฏิรูปประเทศ คือ แผนและขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศตามพระราชบัญญัติแผนและขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. 2560 โดยจะเป็นแผนที่มุ่งเน้นการปรับปรุง เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขประเด็นปัญหาและอุปสรรคเร่งด่วนเชิงโครงสร้าง กลไก หรือกฎระเบียบ ในห้วง 5 ปีแรกของยุทธศาสตร์ชาติ (ปี 2561 - 2565) เพื่อสร้างรากฐานการพัฒนาให้มีความเหมาะสมกับบริบทประเทศ นำไปสู่การขับเคลื่อนประเทศให้บรรลุเป้าหมายและวิสัยทัศน์ตามยุทธศาสตร์ชาติ

แผนการปฏิรูปประเทศ ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาครั้งแรก เมื่อวันที่ 6 เมษายน 2561 และได้มีการปรับปรุงโดยประกาศใช้แผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง) เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 โดยจะใช้แผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง) เป็นกรอบในการดำเนินการคู่ขนานไปกับแผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับเดิม) ซึ่งมุ่งเน้นกิจกรรมปฏิรูปที่ส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อประชาชนอย่างมีนัยสำคัญ (กิจกรรม Big Rock) โดยมีแผนขับเคลื่อนกิจกรรม Big Rock เป็นเครื่องมือสำคัญในการถ่ายระดับการดำเนินงานตามแผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง) ไปสู่การปฏิบัติ ซึ่งได้มีการกำหนดเป้าหมาย กิจกรรม ระยะเวลาดำเนินการ และหน่วยงานร่วมดำเนินการไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายอันพึงประสงค์ของแผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง) ภายในปี 2565 ตามเจตนารมณ์ของรัฐธรรมนูญฯ

แผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง)

แผนขับเคลื่อน กิจกรรม Big Rock

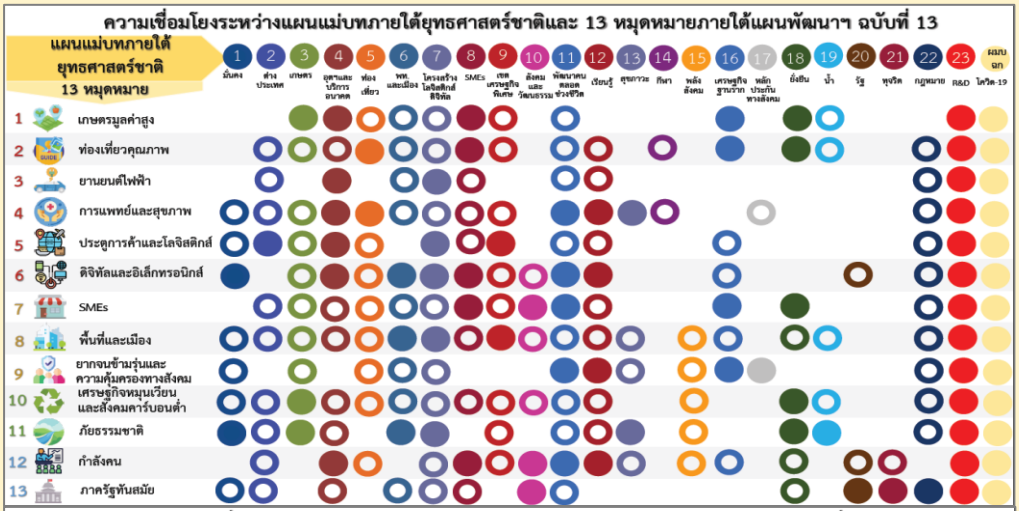
### ความสอดคล้องของแผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง) กับยุทธศาสตร์ชาติ และแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ



PLAN
การวางแผน

## แผนระดับที่ 2 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ **เป็นแนวทางในการพัฒนาประเทศด้านเศรษฐกิจและสังคมอย่างต่อเนื่องในแต่ละห้วงระยะเวลา 5 ปี** โดยต้องสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แนวนโยบายแห่งรัฐ สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจและสังคมทั้งของประเทศและของโลก และทิศทางการพัฒนาประเทศที่เหมาะสมตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 14 แห่งพระราชบัญญัติสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ พ.ศ. 2561



PLAN
การวางแผน

## แผนระดับที่ 2 นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ

นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ คือ แผนที่จัดทำขึ้นตามพระราชบัญญัติสภาความมั่นคงแห่งชาติ พ.ศ. 2559 มาตรา 13 ซึ่งเป็นแผนที่**กำหนดกรอบการดำเนินการป้องกัน แจ้งเตือน แก้ไข หรือระงับยับยั้งภัยคุกคามทุกรูปแบบเพื่อธำรงไว้ซึ่งความมั่นคงแห่งชาติ**

ข้อควรรู้

## เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs)

เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) มีความสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาประเทศตามกรอบยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 - 2580) ประกอบด้วย 17 เป้าหมาย (Goals) และ 169 เป้าหมายย่อย (Targets) มีความสอดคล้องกับเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ (Z) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติในระดับเป้าหมายระดับประเด็น (Y2) และเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) โดยการดำเนินการของหน่วยงานของรัฐสามารถส่งผลต่อการบรรลุทั้งเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนและเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทฯ ได้ในคราวเดียวกัน ทั้งนี้ ประเทศไทยมีแผนการขับเคลื่อนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนสำหรับประเทศไทย (Thailand's SDGs Roadmap) ครอบคลุมการดำเนินการใน 6 ด้านหลัก ดังนี้

## ความเชื่อมโยงของ SDG Targets กับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

ความเชื่อมโยงระหว่างเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) กับเป้าหมายย่อย (Targets) ของ SDGs

# แนวทางขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ ตามหลักการบริหารงานคุณภาพ (PDCA)

## DO
## การปฏิบัติ

การแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติตามที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด และการดำเนินการต่าง ๆ ในรูปแบบโครงการ/การดำเนินงานตามที่วางแผนไว้ โดยการปฏิบัติจะต้องมุ่งเน้นให้เกิดการบรรลุผลสัมฤทธิ์และผลลัพธ์สำเร็จตามเป้าหมายของแผนได้อย่างเป็นรูปธรรม โดยการจัดทำโครงการตามแนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ เป็นหนึ่งในขั้นตอนของ DO ตามหลักการ PDCA

DO
การปฏิบัติ

แผนระดับที่ 3

แผนระดับที่ 3

แผนปฏิบัติราชการรายปี

แผนปฏิบัติราชการระยะ 5 ปี

แผนปฏิบัติการด้าน...

เอกสารที่เกี่ยวข้องกับแผนระดับที่ 3

## แผนปฏิบัติราชการรายปี

แผนการปฏิบัติราชการของหน่วยงานของรัฐ ที่วางแผนจะดำเนินการในแต่ละปี ของหน่วยงาน ทั้งที่ใช้งบประมาณจากแหล่งต่าง ๆ งบประมาณแผ่นดิน เงินรายได้ของหน่วยงาน เงินกู้ เงินบริจาค การร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน หรือแหล่งงบประมาณอื่น ๆ รวมทั้งแผนงาน/โครงการของส่วนราชการที่ไม่ใช้งบประมาณ ตามนัยของพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 และ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2562

## แผนปฏิบัติราชการระยะ 5 ปี

แผนการปฏิบัติราชการของหน่วยงานของรัฐ ตลอดจนเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ของงาน รวมทั้งงบประมาณรายได้ รายจ่ายและทรัพยากรที่คาดการณ์ในช่วงระยะเวลา 5 ปี ของหน่วยงาน ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ นโยบายของคณะรัฐมนตรีที่แถลงต่อรัฐสภา และอื่น ๆ ตามนัยของพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2562

## แผนปฏิบัติการด้าน...

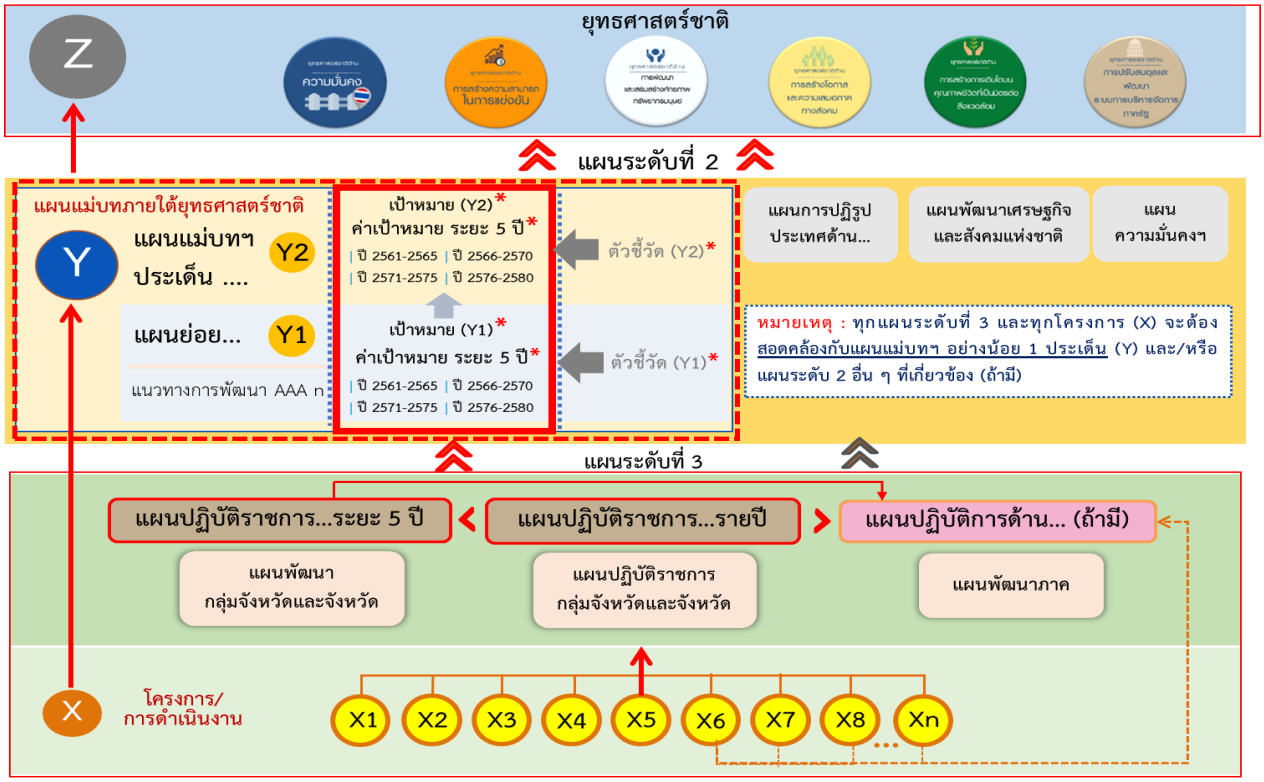
แผนการดำเนินการด้านใดด้านหนึ่งโดยเฉพาะ มีลักษณะเป็นแผนการพัฒนาเชิงประเด็น โดยการบูรณาการของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมากกว่า 1 กระทรวงหรือเทียบเท่า ซึ่งสอดคล้องกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติและยุทธศาสตร์ชาติ โดยจะจัดทำขึ้นเมื่อมีกฎหมายลำดับศักดิ์ตั้งแต่พระราชกฤษฎีกาขึ้นไปกำหนดให้จัดทำ หรือเมื่อมีความจำเป็นเท่านั้นตามนัยของมติคณะรัฐมนตรี วันที่ 3 ธันวาคม 2562

# ความเป็นมาและหลักการของการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

DO การปฏิบัติ

## หลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (Causal Relationship : XYZ)

หลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (Causal Relationship : XYZ) คือ หลักในการดำเนินการและปฏิบัติงานต่าง ๆ ให้ทุกภาคส่วนสามารถขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศไปในทิศทางเดียวกัน โดยทุกการจัดทำโครงการ/การดำเนินงาน (X) ต้องสามารถบรรลุผลลัพธ์ได้อย่างน้อย 1 เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) รวมทั้งติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลโครงการ/การดำเนินงานให้เป็นไปตามหลักการดังกล่าว เพื่อให้การแปลงยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ




### ความหมายของ XYZ ตามหลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (Causal Relationship : XYZ)

**Z** หมายถึง เป้าหมายภาพรวมของยุทธศาสตร์ชาติทั้ง 6 มิติ และเป้าหมายตามประเด็นยุทธศาสตร์ชาติทั้ง 6 ด้าน ประกอบด้วย (1) ด้านความมั่นคง (2) ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน (3) ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ (4) ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม (5) ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (6) ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

**Y** หมายถึง เป้าหมายของแผนระดับที่ 2 ประกอบด้วย (1) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (2) แผนการปฏิรูปประเทศ (3) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ (4) นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ

- **Y2** เป้าหมายระดับประเด็นแผนแม่บทฯ จำนวน 37 เป้าหมาย
- **Y1** เป้าหมายแผนแม่บทย่อย จำนวน 140 เป้าหมาย

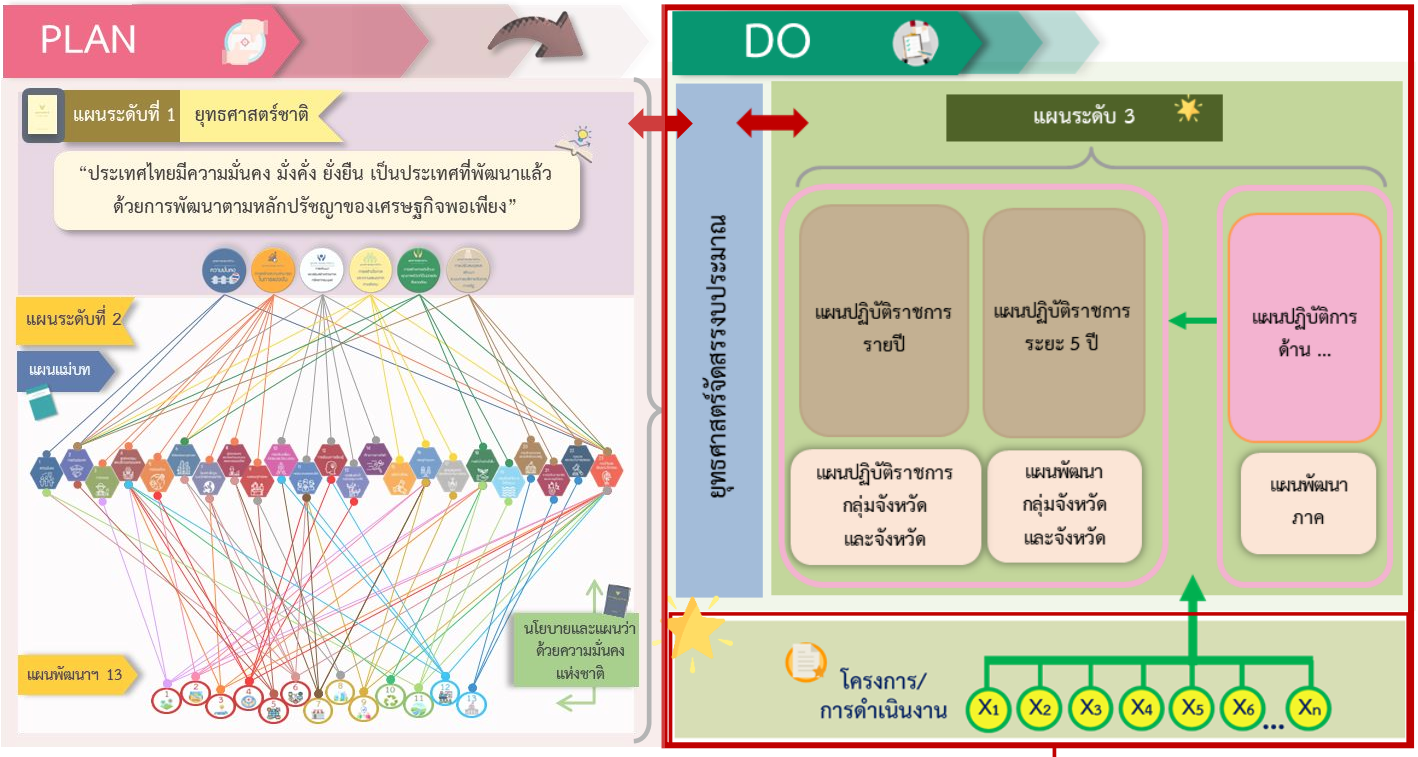
**X** หมายถึง โครงการ/การดำเนินงาน ที่หน่วยงานของรัฐจัดทำขึ้น โดยจะต้องสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศและสามารถสนับสนุนการขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างเป็นรูปธรรม

DO
การปฏิบัติ

โครงการ/การดำเนินงาน

## การจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

โครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ คือ โครงการฯ/การดำเนินงานที่เมื่อหน่วยงานดำเนินการแล้ว สามารถบรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมายของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (Y) ที่กำหนดไว้ในแต่ละห้วง 5 ปี ทั้งเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) เป้าหมายระดับประเด็นแผนแม่บทฯ (Y2) และส่งผลต่อการบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ (Z) ตามหลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (Causal Relationship : XYZ)




โครงการ/การดำเนินงาน (X) ประกอบด้วย

- โครงการ/การดำเนินงานที่ใช้งบประมาณจากแหล่งต่าง ๆ ทั้งงบประมาณแผ่นดิน เงินรายได้ของหน่วยงาน เงินกู้ เงินบริจาค การร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน หรือแหล่งงบประมาณอื่น ๆ
- โครงการ/การดำเนินงานที่ไม่ใช้งบประมาณในการดำเนินการ

DO
การปฏิบัติ

## ข้อค้นพบในการจัดทำโครงการ/การดำเนินงานที่ผ่านมา ที่เป็นประเด็นท้าทายในการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

### ปัญหา #1 แยกกันคิด แยกกันทำ

หน่วยงานมีการดำเนินงานในลักษณะต่างคนต่างทำ ทำให้ไม่เกิดการทำงานในการบรรลุเป้าหมายร่วมกัน

### ปัญหา #2 หลักการ ความคิด ความเชื่อ

หน่วยงานมีหลักการ ความคิด ความเชื่อ หรือการดำเนินการที่อาจไม่สอดคล้องสัมพันธ์กัน ทำให้การดำเนินงานอาจไม่เป็นไปในทิศทางเดียวกันในการบรรลุเป้าหมายร่วมกัน

### ปัญหา #3 โครงการ/การดำเนินงาน

ผลผลิตและผลลัพธ์ของโครงการ/การดำเนินงานที่ผ่านมาอาจยังไม่สะท้อนความสำเร็จในการบรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมายของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อนำไปสู่การบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติได้เท่าที่ควร

### ปัญหา #4 แผนปฏิบัติราชการ (แผนระดับที่ 3)

หน่วยงานอาจยังไม่ได้มีการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ และนำเข้าแผนปฏิบัติราชการของหน่วยงานในระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (eMENSCR) ทำให้การวิเคราะห์ช่องว่างการพัฒนา และความซ้ำซ้อนของโครงการ/การดำเนินงานอาจยังไม่สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

DO
การปฏิบัติ

## แนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

จากข้อค้นพบที่เป็นประเด็นท้าทายในการจัดทำโครงการ/การดำเนินงานที่ผ่านมา จึงได้มีการกำหนด **แนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ** โดยมีรายละเอียด ดังนี้

### มติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง

คณะรัฐมนตรี มีมติเมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2563 และวันที่ 18 พฤษภาคม 2564 เห็นชอบ **แนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ** โดย สศช. ได้เสนอแนวทางการขับเคลื่อน 4 แนวทาง ซึ่งต้องเป็นการดำเนินการตาม**แนวทางการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติบนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์** ที่กำหนดให้หน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนประเด็นแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (จ.1) หน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนเป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (จ.2) หน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนเป้าหมายระดับแผนย่อยของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (จ.3) สำนักงบประมาณ (สงป.) และ สศช. ดำเนินการแปลงยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติของหน่วยงานของรัฐในห้วงระยะเวลาที่เหลือของยุทธศาสตร์ชาติภายใต้การดำเนินงานบนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์ ยึดหลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (Causal Relationship : XYZ) และวงจรนโยบาย นำไปสู่การบรรลุเป้าหมายและวิสัยทัศน์ได้อย่างเป็นรูปธรรม โดยทั้ง 4 แนวทาง ประกอบด้วย **(1) การมองเป้าหมายร่วมกัน (2) การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าฯ และการจัดทำข้อเสนอโครงการฯ (3) การจัดลำดับความสำคัญของข้อเสนอโครงการฯ และ (4) การจัดทำแผนปฏิบัติราชการ**

#### 01 การมองเป้าหมายร่วมกัน

การร่วมกันคิด ร่วมกันวิเคราะห์ ร่วมกันขับเคลื่อนการดำเนินงาน แบบบูรณาการร่วมกัน

#### 02 การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าฯ และการจัดทำข้อเสนอโครงการฯ

- (1) ร่วมวิเคราะห์องค์ประกอบและปัจจัยที่จำเป็นต้องมีโครงการมารองรับเพื่อให้บรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมายของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ
  (2) ร่วมวิเคราะห์องค์ประกอบและปัจจัยที่ทำให้เกิดการบรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมายของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างยั่งยืน (กรณีเป้าหมายบรรลุตามที่กำหนดแล้ว)
- ข้อเสนอโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

#### 03 การจัดลำดับความสำคัญของข้อเสนอโครงการฯ

โครงการที่ส่งผลต่อการบรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมายของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ และผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ

#### 04 การจัดทำแผนปฏิบัติราชการ

แผนปฏิบัติราชการรายปีที่มีการบรรจุโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อประกอบการจัดสรรงบประมาณ

**หมายเหตุ**

นับตั้งแต่ปีงบประมาณ 2565 เป็นต้นไป "โครงการสำคัญ" ตามมติคณะรัฐมนตรี จะเรียกว่า "โครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ"

DO
การปฏิบัติ

แนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

## 01 การมองเป้าหมายร่วมกัน

หน่วยงานทราบเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่หน่วยงานมีภารกิจหน้าที่ในการขับเคลื่อนให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ และทราบว่ามีหน่วยงานใดบ้างที่เกี่ยวข้องในเป้าหมายย่อยนั้น เพื่อนำไปสู่การคิด วิเคราะห์ร่วมกัน และจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างบูรณาการ

DO
การปฏิบัติ

## แนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

### 01 การมองเป้าหมายร่วมกัน

#### หลักในการมองเป้าหมายร่วมกัน

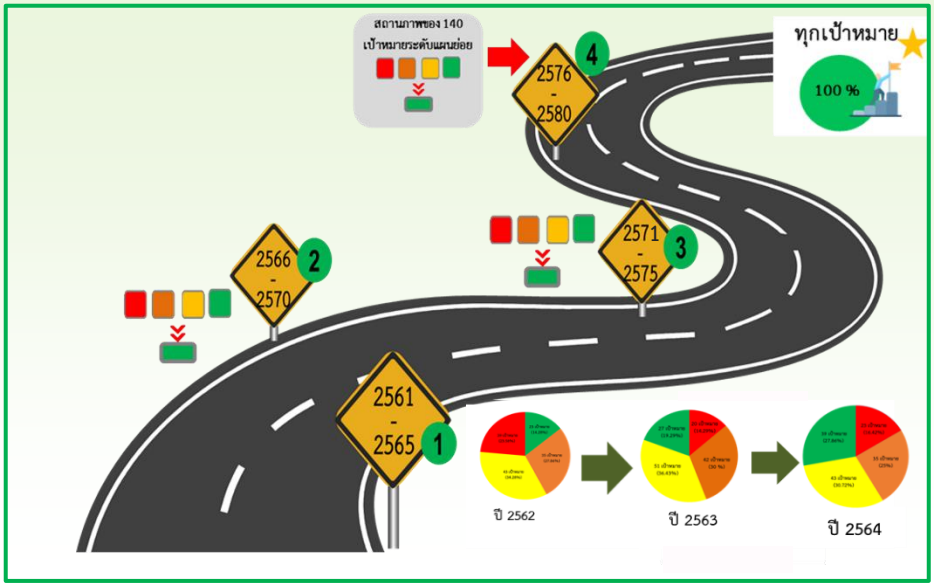
1) หน่วยงานศึกษาแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ โดยเฉพาะเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ทั้ง 140 เป้าหมาย ประกอบกับภารกิจหน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยงาน เพื่อพิจารณาความเกี่ยวข้อง
2) หน่วยงานทราบเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่หน่วยงานสามารถร่วมขับเคลื่อนการดำเนินงาน เพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ
3) หน่วยงานทราบว่ามีหน่วยงานใดบ้างที่ร่วมขับเคลื่อนเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) เดียวกัน
4) หน่วยงานทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเป้าหมายแผนแม่บทย่อยนั้น ๆ ร่วมกันดำเนินการอย่างบูรณาการเพื่อการบรรลุผลลัพธ์ของเป้าหมายได้อย่างเป็นรูปธรรม

#### หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1)

- หน่วยงานเจ้าภาพฯ ทั้ง 3 ระดับ (จ.1 จ.2 และ จ.3)
- หน่วยงานที่เกี่ยวข้องหลัก
- หน่วยงานที่เกี่ยวข้องสนับสนุน

#### ห้วงเวลาการดำเนินงานของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

แบ่งออกเป็น 4 ห้วงการพัฒนา ห้วงละ 5 ปี โดยกำหนดปีสิ้นสุดการบรรลุเป้าหมายไว้ในปี 2580




ห้วงที่ 1 ปี 2561 – 2565
ห้วงที่ 2 ปี 2566 – 2570
ห้วงที่ 3 ปี 2571 – 2575
ห้วงที่ 4 ปี 2576 – 2580

เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) เป็นเป้าหมายในระดับที่ย่อยที่สุดตามหลักการ XYZ ดังนั้น หากเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) สามารถบรรลุผลได้ตามที่กำหนด ก็จะส่งผลให้ทั้งเป้าหมายระดับประเด็น (Y2) และเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ (Z) สามารถบรรลุผลได้อย่างเป็นรูปธรรม

# ความเป็นมาและหลักการของการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

DO
การปฏิบัติ

แนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

## 01 การมองเป้าหมายร่วมกัน

หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1)

### หน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2562 เห็นชอบให้กำหนดหน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 3 ระดับ ดังนี้

Y

- จ.1 หน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนประเด็นแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ สำหรับ 23 ประเด็นแผนแม่บทฯ

Y2

- จ.2 หน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนเป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ สำหรับ 37 เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

Y1

- จ.3 หน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนเป้าหมายระดับแผนแม่บทย่อยของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ สำหรับ 140 เป้าหมายระดับแผนย่อยของแผนแม่บทฯ

มติคณะรัฐมนตรี
3 ธ.ค. 2562

หน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนประเด็นแผนแม่บทฯ

### ภารกิจหน้าที่ของหน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติทั้ง 3 ระดับ

**หน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนประเด็นแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ** — จ.1

มีภารกิจหลักในการประสานและบูรณาการการดำเนินงานระหว่างหน่วยงานเจ้าภาพต่าง ๆ และหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดการขับเคลื่อนการพัฒนาแผนแม่บทฯ ไปสู่การบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติได้ประสบผลสำเร็จอย่างเป็นรูปธรรม

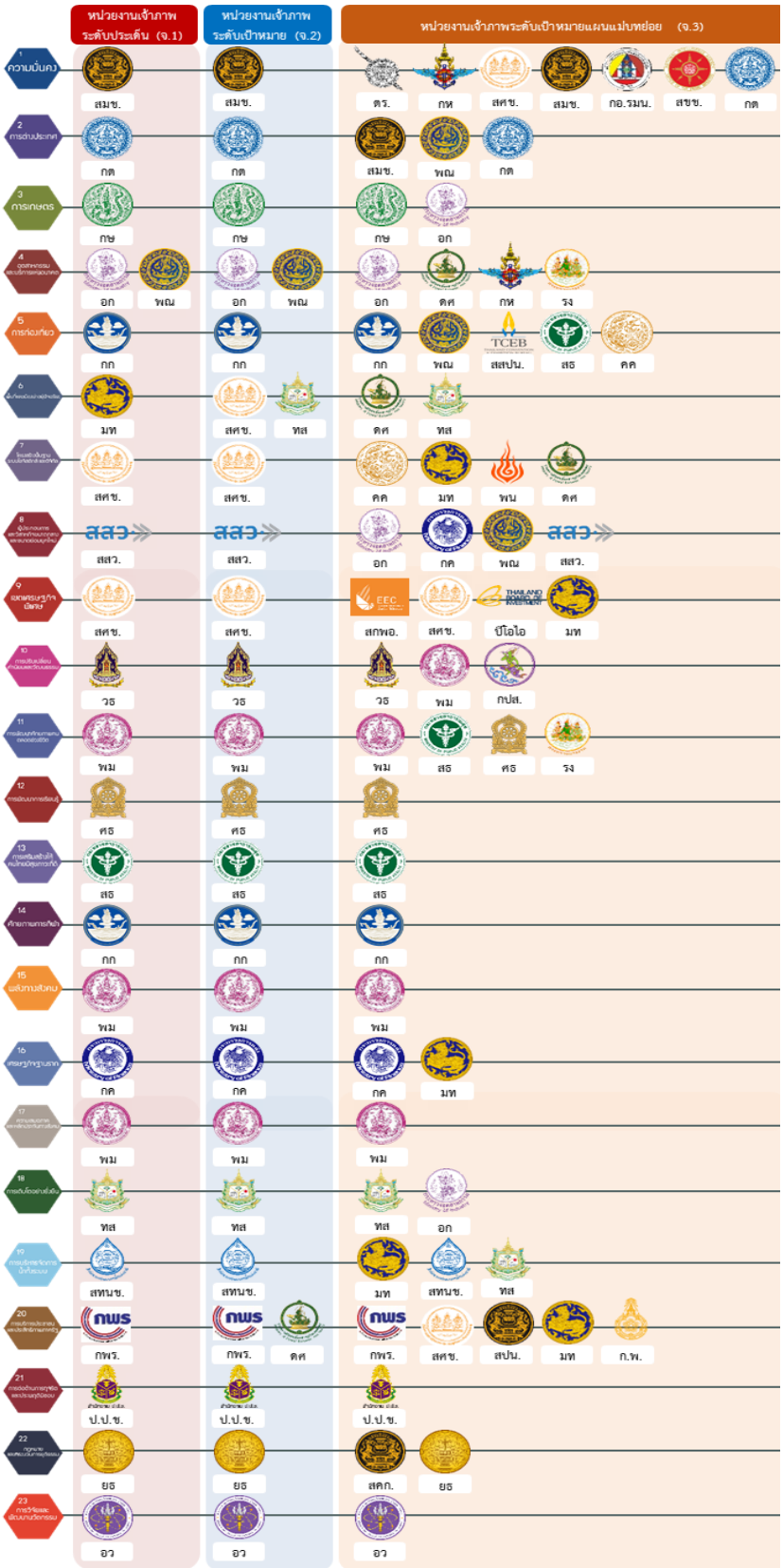
**หน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนเป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ** — จ.2

มีภารกิจหลักในการประสานและบูรณาการการดำเนินงานระหว่างหน่วยงานเจ้าภาพต่าง ๆ และหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดการขับเคลื่อนการพัฒนาตามค่าเป้าหมายที่ระบุไว้ในระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

**หน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนเป้าหมายระดับแผนแม่บทย่อยของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ** — จ.3

มีภารกิจหลักในการประสานและบูรณาการการดำเนินงานระหว่างหน่วยงานของรัฐให้มีความสอดคล้องตามแนวทางการพัฒนาที่ระบุไว้ในแต่ละแผนย่อย เพื่อให้เกิดการขับเคลื่อนการพัฒนาตามค่าเป้าหมายที่ระบุไว้ในแต่ละแผนย่อย

## ตารางแสดงหน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติทั้ง 3 ระดับ




หน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนประเด็นแผนแม่บทฯ เป้าหมายระดับประเด็น และเป้าหมายระดับแผนย่อย จำแนกตามแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2562

# ความเป็นมาและหลักการของการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

DO
การปฏิบัติ

## แนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

### 01 การมองเป้าหมายร่วมกัน

**หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1)**

#### หน่วยงานที่เกี่ยวข้องหลัก

รับผิดชอบหลักโดยตรง โดยพิจารณาจาก

- ภารกิจหน้าที่ของหน่วยงาน
- กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- มติคณะรัฐมนตรี มติคณะกรรมการระดับชาติ ข้อสั่งการต่าง ๆ

ทั้งนี้ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องหลักจำเป็นต้องมีการจัดทำโครงการฯ

#### หน่วยงานที่เกี่ยวข้องสนับสนุน

ไม่มีหน้าที่ความรับผิดชอบหลักโดยตรง อาทิ เป็นหน่วยงานนโยบาย

ทั้งนี้ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องสนับสนุนอาจมีหรือไม่มีการจัดทำโครงการฯ โดยสามารถพิจารณาตามความเหมาะสม

หน่วยงานสามารถเลือกความเกี่ยวข้องหลักและสนับสนุนต่อเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ได้มากกว่า 1 เป้าหมาย

**ตัวอย่างความเกี่ยวข้องหลัก**

20 การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ

แผนแม่บทประเด็น การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ

แผนแม่บทย่อย การบริหารจัดการการเงินการคลัง

เป้าหมายแผนแม่บทย่อย

200201 หน่วยงานภาครัฐบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ

คำอธิบาย สศช. ได้รับมอบหมายให้เป็นสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติและคณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ ตาม พ.ร.บ. การจัดทำยุทธศาสตร์ชาติฯ ซึ่งมีภารกิจโดยตรงในการขับเคลื่อนการดำเนินการเพื่อการบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

**ตัวอย่างความเกี่ยวข้องสนับสนุน**

12 การพัฒนาการเรียนรู้

แผนแม่บทประเด็น การพัฒนาการเรียนรู้

แผนแม่บทย่อย การปฏิรูปกระบวนการเรียนรู้ที่ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ 21

เป้าหมายแผนแม่บทย่อย

120101 คนไทยได้รับการศึกษาที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน มีทักษะการเรียนรู้ และทักษะที่จำเป็นของโลกศตวรรษที่ 21 สามารถเข้าถึงการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิตดีขึ้น

คำอธิบาย มีภารกิจตามกฎกระทรวงฯ พ.ศ. 2562 ให้กองยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และสังคม มีหน้าที่และอำนาจในการศึกษาวิเคราะห์ และจัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย ยุทธศาสตร์ แผนงาน หรือโครงการที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และสังคม ซึ่งรวมถึงการจัดการการศึกษาและการเรียนรู้ของคนทุกช่วงวัย

หมายเหตุ : การดำเนินการที่ไม่สามารถบรรลุเป้าหมายได้ ให้ถือเป็นความรับผิดชอบร่วมกันของทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งหน่วยงานเจ้าภาพฯ และหน่วยงานที่ร่วมขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายนั้น ๆ โดยอาศัยอำนาจตามความในมาตรา 26 แห่งพระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2560 ดังนี้

- หากหน่วยงานได้มีการดำเนินการใด ๆ ร่วมกันเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมาย แต่มีปัจจัยหรือบริบทอื่น ๆ ที่ส่งผลให้ไม่สามารถบรรลุเป้าหมาย จะไม่ถือว่าเป็นความผิดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนั้น ๆ
- หากหน่วยงานเพิกเฉย/ละเลยการดำเนินการที่ส่งผลให้ไม่สามารถบรรลุเป้าหมาย ให้ถือว่าจงใจปฏิบัติหน้าที่หรือใช้อำนาจขัดต่อบทบัญญัติแห่งกฎหมาย

# ความเป็นมาและหลักการของการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

ตารางแสดงหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ซึ่งประกอบด้วย **หน่วยงานเจ้าภาพฯ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องหลัก** และ**หน่วยงานที่เกี่ยวข้องสนับสนุน**

**ตัวอย่าง** หน่วยงานที่เกี่ยวข้องในเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1)

200401 ภาครัฐมีขีดสมรรถนะสูงเทียบเท่ามาตรฐานสากล และมีความคล่องตัว

สรุป Worksheet 1

แสดงหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับเป้าหมายแผนแม่บทย่อย

| | | |
|---|---|---|
| แผนแม่บทฯ : | 20 | การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ |
| หน่วยงานเจ้าภาพ จ.1 | | สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ |
| เป้าหมายประเด็นแผนแม่บทฯ (Y2) | 200001 | บริการของภาครัฐมีประสิทธิภาพและมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของผู้ใช้บริการ |
| หน่วยงานเจ้าภาพ จ.2 | | สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ |
| เป้าหมายประเด็นแผนแม่บทฯ (Y2) | 200002 | ภาครัฐมีการดำเนินการที่มีประสิทธิภาพด้วยการนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ |
| หน่วยงานเจ้าภาพ จ.2 | | กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม |
| แผนแม่บทย่อย | 20.4 | การพัฒนาระบบบริหารงานภาครัฐ |
| เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) | 200401 | ภาครัฐมีขีดสมรรถนะสูงเทียบเท่ามาตรฐานสากลมีความคล่องตัว |
| หน่วยงานเจ้าภาพ จ.3 | | สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ |

| | กระทรวง | ชื่อหน่วยงาน | จำนวนหน่วยงาน |
|---|---|---|---|
| หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง **หลัก** | การคลัง | สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ | 2 หน่วยงาน |
| | สำนักนายกรัฐมนตรี | สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล | |

| | กระทรวง | ชื่อหน่วยงาน | จำนวนหน่วยงาน |
|---|---|---|---|
| หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง **สนับสนุน** | แรงงาน | กรมพัฒนาฝีมือแรงงาน<br>สำนักงานประกันสังคม<br>สำนักปลัดกระทรวงแรงงาน | 24 หน่วยงาน |
| | ดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม | สำนักงานปลัดกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม<br>สำนักงานคณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม<br>สำนักงานสถิติแห่งชาติ<br>กรมพัฒนาธุรกิจอิเล็กทรอนิกส์ | |
| | กระทรวงสาธารณสุข | กรมการแพทย์<br>กรมการแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือก<br>กรมอนามัย<br>สำนักปลัดกระทรวงสาธารณสุข<br>กรมควบคุมโรค | |
| | กลาโหม | กองทัพบก | |
| | อุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ และนวัตกรรม | มหาวิทยาลัยราชภัฏยะลา | |
| | การพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ | กรมกิจการเด็กและเยาวชน<br>กรมกิจการผู้สูงอายุ<br>กรมกิจการสตรีและสถาบันครอบครัว | |
| | เกษตรและสหกรณ์ | สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์<br>กรมตรวจสอบบัญชีสหกรณ์<br>กรมพัฒนาที่ดิน<br>กรมส่งเสริมสหกรณ์<br>สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) | |
| | สำนักนายกรัฐมนตรี | สำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี<br>สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ<br>สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน<br>สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ | |
| | อุตสาหกรรม | กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม<br>กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่<br>สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม<br>สำนักงานปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม | |
| | การคลัง | สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง<br>กรมสรรพากร | |
| | ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | กรมควบคุมมลพิษ | |
| | อุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม | สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์<br>มหาวิทยาลัยราชภัฏธนบุรี<br>มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ | |
| | พาณิชย์ | สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์ | |
| | ศึกษาธิการ | สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน | |
| | ยุติธรรม | กรมราชทัณฑ์ | |
| | อื่น ๆ | สำนักงานเลขาธิการวุฒิสภา<br>สำนักงานคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ<br>สำนักงานผู้ตรวจการแผ่นดิน<br>สำนักงานตำรวจแห่งชาติ | |

หน่วยงานเจ้าภาพฯ (จ.1 จ.2 และ จ.3)

**จ.1** หน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนประเด็นแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

**จ.2** หน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนเป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

**จ.3** หน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนเป้าหมายระดับแผนแม่บทย่อยของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

หน่วยงานที่เกี่ยวข้องหลัก

**มีหน้าที่รับผิดชอบหลัก**ในการทำให้เป้าหมายบรรลุโดยตรง และ**จำเป็นต้องมีการจัดทำโครงการรองรับ**เพื่อส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1)

หน่วยงานที่เกี่ยวข้องสนับสนุน

**ไม่มีหน้าที่รับผิดชอบหลักโดยตรง** แต่ภารกิจของหน่วยงานมีความเกี่ยวข้องกับเป้าหมายนั้น ๆ ซึ่ง**อาจมี/ไม่มีโครงการมารองรับ**การขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ตามความเหมาะสม

- สรุปความเกี่ยวข้องของหน่วยงานต่อเป้าหมายแผนแม่บทย่อย 140 เป้าหมาย (ภาพรวมทุกกระทรวง)
- สรุปความเกี่ยวข้องของหน่วยงานต่อเป้าหมายแผนแม่บทย่อย 140 เป้าหมาย (รายกระทรวง)
- สรุปความเกี่ยวข้องของหน่วยงานต่อเป้าหมายแผนแม่บทย่อย 140 เป้าหมาย (ในระดับเป้าแผนแม่บทย่อย)

**หมายเหตุ :** หากหน่วยงานมีความประสงค์ปรับความเกี่ยวข้อง สามารถแจ้งเพิ่มเติมมายัง e-mail : nscr@nesdc.go.th หรือ LINE Official : @nscr

## 02 การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าฯ และการจัดทำข้อเสนอโครงการฯ

หน่วยงานทราบองค์ประกอบและปัจจัยที่จำเป็นต้องมีโครงการมารองรับการขับเคลื่อนการบรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมายของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างแท้จริงและยั่งยืน เพื่อให้สามารถจัดทำข้อเสนอโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติที่ปิดช่องว่างเชิงนโยบายและทำให้เกิดการบรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมายของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างยั่งยืน นำไปสู่การบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างเป็นรูปธรรม

DO
การปฏิบัติ

แนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

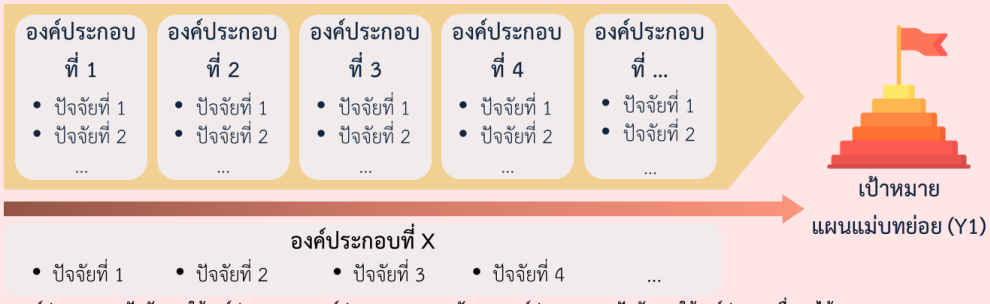
## 02 การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าฯ และการจัดทำข้อเสนอโครงการฯ

การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าฯ

### ห่วงโซ่คุณค่าของประเทศไทย (Final Value Chain Thailand : FVCT)

ห่วงโซ่คุณค่าของประเทศไทย (FVCT) คือ องค์ประกอบ กิจกรรม และกระบวนการต่าง ๆ ทั้งหมด ที่มีความสอดคล้องและสัมพันธ์กันอย่างเป็นระบบตลอดกระบวนการการดำเนินงานที่จะสามารถส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) นั้น ๆ ได้ตามที่กำหนด และนำไปใช้เป็นข้อมูลประกอบการดำเนินการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ ซึ่งห่วงโซ่คุณค่าฯ ประกอบด้วย องค์ประกอบ (V) และปัจจัย (F)

"ปัจจัย" อยู่ภายใต้ "องค์ประกอบ" สอดคล้องและส่งผลต่อองค์ประกอบ เพื่อให้เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) นั้น ๆ บรรลุผลได้




* องค์ประกอบและปัจจัยภายใต้องค์ประกอบบางองค์ประกอบสามารถสนับสนุนองค์ประกอบ และปัจจัยภายใต้องค์ประกอบอื่น ๆ ได้

สศช. หน่วยงานเจ้าภาพฯ ทั้ง 3 ระดับ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) นั้น ๆ ได้ร่วมกันจัดทำห่วงโซ่คุณค่าของประเทศไทย โดยการนำข้อมูลประกอบการวิเคราะห์และพิจารณาห่วงโซ่คุณค่าฯ อาทิ เอกสารทางวิชาการ งานวิจัย ข้อมูลเชิงสถิติ องค์ความรู้เฉพาะด้าน เพื่อให้ห่วงโซ่คุณค่าฯ มีความครบถ้วนสมบูรณ์ และมีความสัมพันธ์กันอย่างเป็นระบบตลอดกระบวนการการดำเนินงาน ตลอดจนตอบโจทย์ทิศทางการพัฒนาประเทศได้อย่างเป็นรูปธรรม ทั้งนี้ ห่วงโซ่คุณค่าฯ อาจมีการปรับเปลี่ยนได้ตามบริบทการพัฒนาประเทศที่เปลี่ยนแปลงไป

DO
การปฏิบัติ

## แนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

## 02 การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าฯ และการจัดทำข้อเสนอโครงการฯ

การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าฯ

### ส่วนประกอบของห่วงโซ่คุณค่าฯ

**1 องค์ประกอบ (V)**

"องค์ประกอบ" ส่งผลให้เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) นั้น ๆ บรรลุผลได้

**2 ปัจจัย (F)**

"ปัจจัย" ต้องส่งผลต่อองค์ประกอบ เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) นั้น ๆ ได้

**ตัวอย่าง** ห่วงโซ่คุณค่าฯ ของเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1)

แผนแม่บทฯประเด็น (20) การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ
แผนแม่บทย่อย : 20.4 การพัฒนาระบบบริหารงานภาครัฐ
เป้าหมายแผนแม่บทย่อย 200401 ภาครัฐมีขีดสมรรถนะสูงเทียบเท่ามาตรฐานสากล และมีความคล่องตัว

สถานะการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย: ปี 2562 | ปี 2563 | ปี 2564

Value Chain

1 V01 ศักยภาพบุคลากร
2
- F0101 ทักษะที่จำเป็นในยุคดิจิทัล
- F0102 ทัศนคติในการทำงานของบุคลากรทุกระดับ

V02 ศักยภาพองค์กร
- F0201 โครงสร้างองค์กรที่ยืดหยุ่น
- F0202 กระบวนการทำงานภายใน และนวัตกรรมการทำงาน
- F0203 เทคโนโลยีการบริหารจัดการภาคในองค์กร (Enterprise Resource Planning)
- F0204 ฐานข้อมูลกลางภายในองค์กร

V03 ความตอบสนองต่อประชาชน
- F0301 นวัตกรรมการให้บริการประชาชน
- F0302 ระบบการให้บริการของรัฐมีประสิทธิภาพ สะดวกและง่ายในการขอรับบริการจากภาครัฐ

V04 กฎหมาย/กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- F0401 ความทันสมัยและไม่เป็นอุปสรรคของกฎหมาย/กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- F0402 การประเมินกฎหมายที่เกี่ยวข้องเพื่อปรับให้สอดคล้องกับการพัฒนารัฐบาลดิจิทัล

20 การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ

เป้าหมายแผนแม่บทย่อย
ภาครัฐมีขีดสมรรถนะสูงเทียบเท่ามาตรฐานสากล และมีความคล่องตัว

DO
การปฏิบัติ

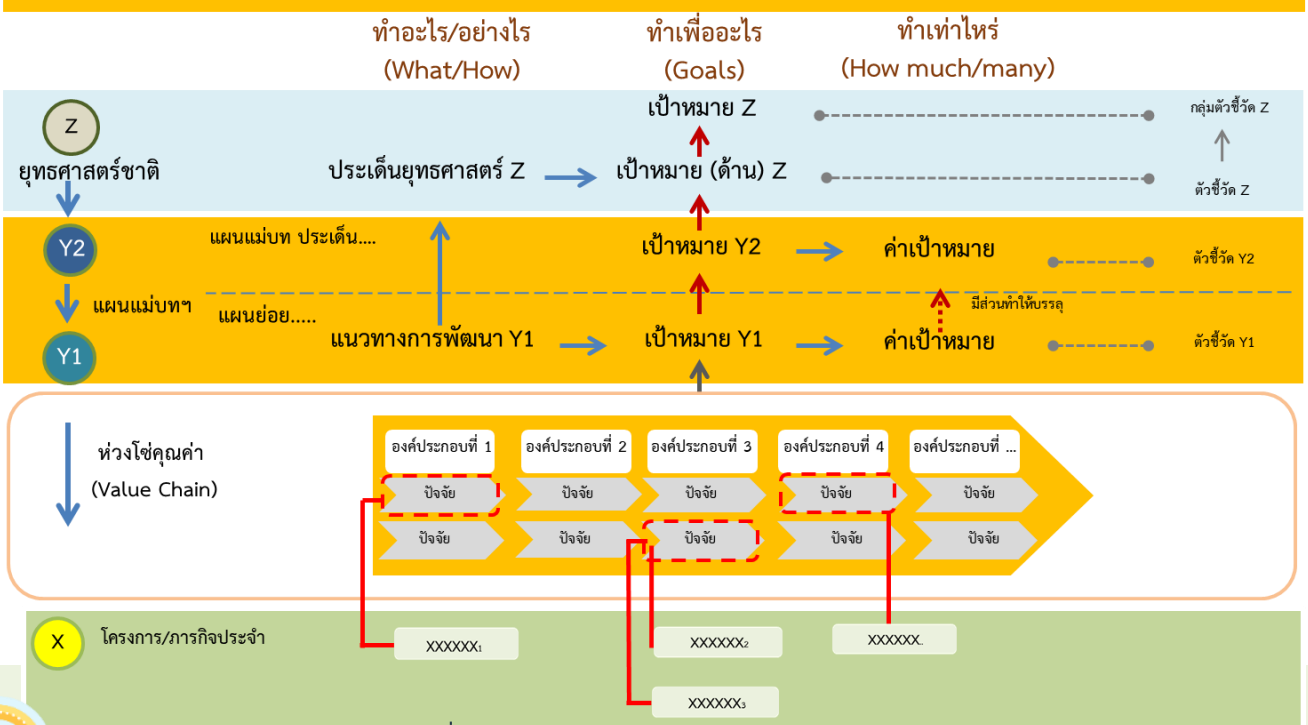
## แนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

## 02 การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าฯ และการจัดทำข้อเสนอโครงการฯ

### การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าฯ

การจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ **ต้องวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าฯ ของเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่หน่วยงานมีความเกี่ยวข้อง โดยพิจารณาองค์ประกอบและปัจจัยภายใต้ห่วงโซ่คุณค่าฯ ที่ต้องดำเนินการในการปิดช่องว่างเชิงนโยบายและยกระดับการพัฒนา** ของแต่ละเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) เพื่อนำไปสู่การบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความยั่งยืน

**การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ที่ส่งผลให้บรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย**




EXAMPLE

**ตัวอย่าง** การจัดทำโครงการ/การดำเนินงานที่สอดคล้องกับปัจจัยภายใต้องค์ประกอบของ FVCT ของเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) 200401 ที่ สศช. มีความเกี่ยวข้องตามหลักความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (XYZ)

DO
การปฏิบัติ

## แนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

## 02 การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าฯ และการจัดทำข้อเสนอโครงการฯ

### การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าฯ

การจัดทำข้อเสนอโครงการฯ จะต้องดำเนินการวิเคราะห์ทั้ง 3 ส่วนให้ครบถ้วน โดยไม่จำเป็นต้องเรียงลำดับในการดำเนินการ ได้แก่

- ช่องว่างของห่วงโซ่คุณค่าฯ เพื่อพิจารณาองค์ประกอบ/ปัจจัยที่ไม่มีโครงการฯ (X) มารองรับ ในการจัดทำโครงการฯ ของหน่วยงาน เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินการในปัจจัยภายใต้องค์ประกอบนั้น
- ความซ้ำซ้อนของโครงการที่อยู่ภายใต้องค์ประกอบของห่วงโซ่คุณค่าฯ เพื่อดูความซ้ำซ้อนที่เกิดขึ้นของโครงการ/การดำเนินงานที่ผ่านมา
- สถานะการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) เพื่อวิเคราะห์ความจำเป็นเร่งด่วนในการจัดทำโครงการฯ

**ช่องว่างของห่วงโซ่คุณค่าฯ**

การวิเคราะห์ช่องว่างของห่วงโซ่คุณค่าฯ เป็นการพิจารณาองค์ประกอบ/ปัจจัยที่ไม่มีโครงการฯ (X) มารองรับ เพื่อให้หน่วยงานจัดทำโครงการฯ มาขับเคลื่อนการดำเนินการในปัจจัยภายใต้องค์ประกอบนั้น

สรุปความสอดคล้องของโครงการในระบบ eMENSCR ต่อห่วงโซ่คุณค่าฯ

ในแต่ละห้วงระยะเวลา 5 ปี ของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ทุกปัจจัยภายใต้องค์ประกอบจำเป็นต้องมีโครงการมารองรับอย่างน้อย 1 โครงการ เพื่อให้สามารถบรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมายของแผนแม่บทย่อย (Y1) ได้

DO
การปฏิบัติ

## แนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

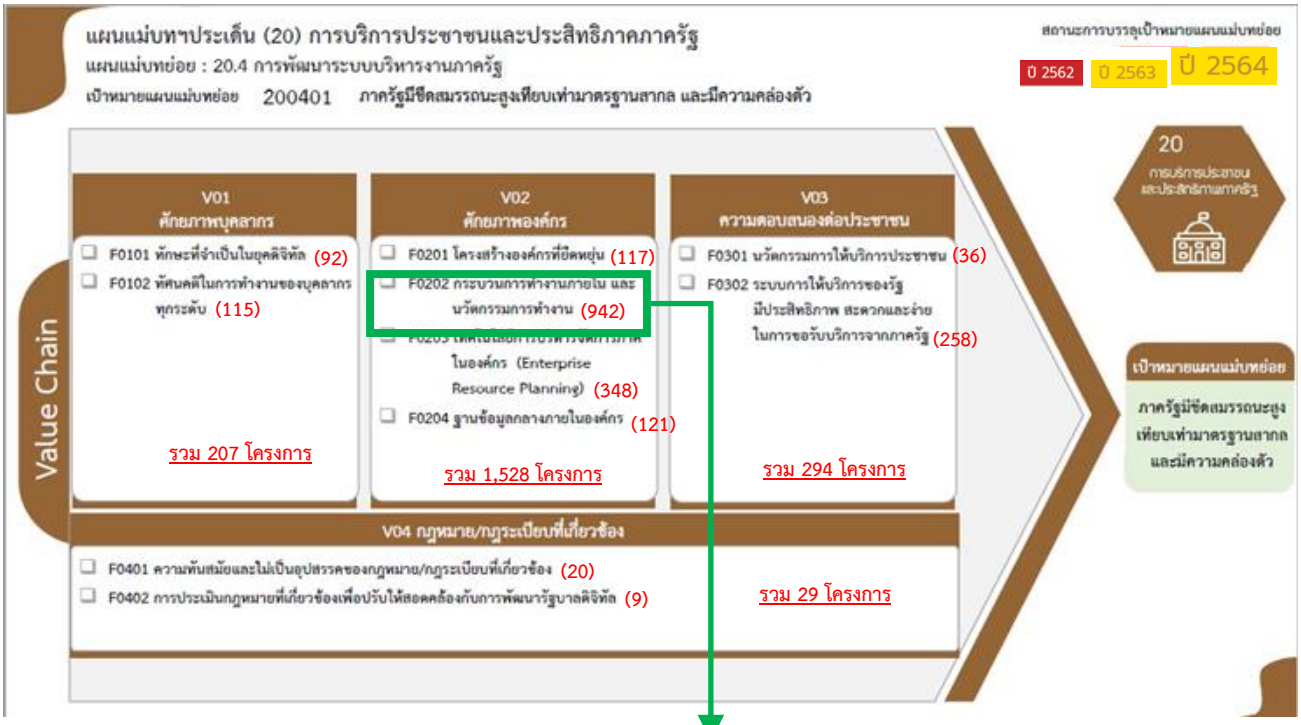
## 02 การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าฯ และการจัดทำข้อเสนอโครงการฯ

### การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าฯ

**ความซ้ำซ้อนของโครงการที่อยู่ภายใต้องค์ประกอบของห่วงโซ่คุณค่าฯ**

V01 V02 V03

การจัดทำโครงการ/การดำเนินงาน ต้องวิเคราะห์ความซ้ำซ้อนของโครงการที่อยู่ในปัจจัยภายใต้องค์ประกอบของห่วงโซ่คุณค่าฯ ของเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่เกี่ยวข้อง จากเอกสารสรุปความสอดคล้องของโครงการในระบบ eMENSCR ต่อห่วงโซ่คุณค่าฯ ของ Y1 ที่เกี่ยวข้อง โดยจะต้องพิจารณาปัจจัยที่มีจำนวนที่มีโครงการมารองรับเป็นจำนวนมาก เพื่อดูความซ้ำซ้อนที่เกิดขึ้นของโครงการ/การดำเนินงานที่ผ่านมา




ตัวอย่าง ปัจจัยที่มีโครงการมารองรับจำนวนมาก

ในการวิเคราะห์ความซ้ำซ้อนของโครงการ หน่วยงานสามารถพิจารณาโครงการในระบบ eMENSCR และแผนระดับที่ 3 ของหน่วยงานอื่น ๆ ที่หน่วยงานมีข้อมูล เพื่อประเมินว่าโครงการฯ ที่หน่วยงานจะจัดทำมีความซ้ำซ้อนกับโครงการของหน่วยงานอื่น ๆ หรือไม่ โดยหน่วยงานสามารถหารือและบูรณาการร่วมกันเพื่อลดความซ้ำซ้อนและจัดทำโครงการฯ ที่มีคุณภาพต่อไป

DO
การปฏิบัติ

## แนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

## 02 การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าฯ และการจัดทำข้อเสนอโครงการฯ

การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าฯ

### สถานะการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1)

การจัดทำข้อเสนอโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ จะต้องมี การวิเคราะห์สถานะการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) โดยพิจารณาจากรายงานสรุปผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปี เพื่อวิเคราะห์ความจำเป็นเร่งด่วนในการจัดทำโครงการฯ ที่ปิดช่องว่างเชิงนโยบายและยกระดับการพัฒนาของแต่ละเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความยั่งยืน

สถานะการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) แสดงให้เห็นถึงผลการดำเนินการขับเคลื่อนเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ โดยระบุเป็นค่าสีของเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) สรุปได้ ดังนี้

| ต่ำกว่า 50% ของค่าเป้าหมาย | 51% – 75% ของค่าเป้าหมาย | 76% – 99% ของค่าเป้าหมาย | 100% | สถานะการบรรลุเป้าหมาย |
|---|---|---|---|---|

ค่าเป้าหมาย

- ต่ำกว่าค่าเป้าหมายขั้นวิกฤต : ค่าสถานะการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่มีความจำเป็นเร่งด่วนที่สุดที่หน่วยงานจะต้องจัดทำโครงการฯ มารองรับ
- ต่ำกว่าค่าเป้าหมายระดับเสี่ยง : ค่าสถานะการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่มีความจำเป็นเร่งด่วนมากที่หน่วยงานจะต้องจัดทำโครงการฯ มารองรับ
- ต่ำกว่าค่าเป้าหมาย : ค่าสถานะการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่มีความจำเป็นเร่งด่วนที่หน่วยงานจะต้องจัดทำโครงการฯ มารองรับ
- บรรลุค่าเป้าหมาย : ค่าสถานะที่บรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) แล้ว ทั้งนี้ ยังคงต้องมีโครงการฯ มารองรับเพื่อรักษาระดับค่าเป้าหมาย โดยหน่วยงานต้องพิจารณาความเหมาะสมในการจัดทำโครงการฯ

รายงานสรุปผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติประจำปี

DO
การปฏิบัติ

## แนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

### 02 การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าฯ และการจัดทำข้อเสนอโครงการฯ

การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าฯ

สถานะการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติประจำปี 2562 – 2564 ในระดับเป้าหมายระดับประเด็น (Y2) และเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1)

| แผนแม่บทฯ (Y) | ปี | เป้าประเด็น (Y2) | | | เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1. ความมั่นคง | ปี 2562 | 010001 | 010002 | | 010101 | 010102 | 010103 | 010201 | 010202 | 010301 | 010302 | 010401 | 010402 | 010501 | | | | |
| | ปี 2563 | 010001 | 010002 | | 010101 | 010102 | 010103 | 010201 | 010202 | 010301 | 010302 | 010401 | 010402 | 010501 | | | | |
| | ปี 2564 | 010001 | 010002 | | 010101 | 010102 | 010103 | 010201 | 010202 | 010301 | 010302 | 010401 | 010402 | 010501 | | | | |
| 2. การต่างประเทศ | ปี 2562 | 020001 | | | 020201 | 020202 | 020301 | 020401 | 020501 | | | | | | | | | |
| | ปี 2563 | 020001 | | | 020201 | 020202 | 020301 | 020401 | 020501 | | | | | | | | | |
| | ปี 2564 | 020001 | | | 020201 | 020202 | 020301 | 020401 | 020501 | | | | | | | | | |
| 3. การเกษตร | ปี 2562 | 030001 | 030002 | | 030101 | 030201 | 030202 | 030301 | 030302 | 030401 | 030501 | 030502 | 030601 | 030602 | | | | |
| | ปี 2563 | 030001 | 030002 | | 030101 | 030201 | 030202 | 030301 | 030302 | 030401 | 030501 | 030502 | 030601 | 030602 | | | | |
| | ปี 2564 | 030001 | 030002 | | 030101 | 030201 | 030202 | 030301 | 030302 | 030401 | 030501 | 030502 | 030601 | 030602 | | | | |
| 4. อุตสาหกรรมและบริกา | ปี 2562 | 040001 | 040002 | | 040101 | 040201 | 040301 | 040302 | 040401 | 040402 | 040501 | 040502 | 040601 | 040602 | | | | |
| | ปี 2563 | 040001 | 040002 | | 040101 | 040201 | 040301 | 040302 | 040401 | 040402 | 040501 | 040502 | 040601 | 040602 | | | | |
| | ปี 2564 | 040001 | 040002 | | 040101 | 040201 | 040301 | 040302 | 040401 | 040402 | 040501 | 040502 | 040601 | 040602 | | | | |
| 5. การท่องเที่ยว | ปี 2562 | 050001 | 050002 | 050003 | 050101 | 050102 | 050103 | 050201 | 050202 | 050301 | 050302 | 050303 | 050401 | 050402 | 050501 | 050601 | 050602 | 050603 |
| | ปี 2563 | 050001 | 050002 | 050003 | 050101 | 050102 | 050103 | 050201 | 050202 | 050301 | 050302 | 050303 | 050401 | 050402 | 050501 | 050601 | 050602 | 050603 |
| | ปี 2564 | 050001 | 050002 | 050003 | 050101 | 050102 | 050103 | 050201 | 050202 | 050301 | 050302 | 050303 | 050401 | 050402 | 050501 | 050601 | 050602 | 050603 |
| 6. พื้นที่และเมืองน่าอยู่อัจ | ปี 2562 | 060001 | 060002 | 060003 | 060101 | 060201 | 060202 | | | | | | | | | | | |
| | ปี 2563 | 060001 | 060002 | 060003 | 060101 | 060201 | 060202 | | | | | | | | | | | |
| | ปี 2564 | 060001 | 060002 | 060003 | 060101 | 060201 | 060202 | | | | | | | | | | | |
| 7. โครงสร้างพื้นฐาน | ปี 2562 | 070001 | | | 070101 | 070102 | 070103 | 070104 | 070105 | 070201 | 070202 | 070203 | 070204 | 070301 | | | | |
| ระบบ | ปี 2563 | 070001 | | | 070101 | 070102 | 070103 | 070104 | 070105 | 070201 | 070202 | 070203 | 070204 | 070301 | | | | |
| โลจิสติกส์ และดิจิทัล | ปี 2564 | 070001 | | | 070101 | 070102 | 070103 | 070104 | 070105 | 070201 | 070202 | 070203 | 070204 | 070301 | | | | |
| 8. ผู้ประกอบการและวิสา | ปี 2562 | 080001 | | | 080101 | 080102 | 080201 | 080202 | 080301 | 080302 | 080303 | 080401 | | | | | | |
| | ปี 2563 | 080001 | | | 080101 | 080102 | 080201 | 080202 | 080301 | 080302 | 080303 | 080401 | | | | | | |
| | ปี 2564 | 080001 | | | 080101 | 080102 | 080201 | 080202 | 080301 | 080302 | 080303 | 080401 | | | | | | |
| 9. เขตเศรษฐกิจพิเศษ | ปี 2562 | 090001 | 090002 | | 090101 | 090102 | 090201 | 090202 | 090203 | 090301 | 090302 | 090303 | | | | | | |
| | ปี 2563 | 090001 | 090002 | | 090101 | 090102 | 090201 | 090202 | 090203 | 090301 | 090302 | 090303 | | | | | | |
| | ปี 2564 | 090001 | 090002 | | 090101 | 090102 | 090201 | 090202 | 090203 | 090301 | 090302 | 090303 | | | | | | |
| 10. การปรับเปลี่ยนค่านิย | ปี 2562 | 100001 | | | 100101 | 100201 | 100301 | | | | | | | | | | | |
| | ปี 2563 | 100001 | | | 100101 | 100201 | 100301 | | | | | | | | | | | |
| | ปี 2564 | 100001 | | | 100101 | 100201 | 100301 | | | | | | | | | | | |
| 11. การพัฒนาศักยภาพค | ปี 2562 | 110001 | | | 110101 | 110201 | 110301 | 110401 | 110402 | 110501 | | | | | | | | |
| | ปี 2563 | 110001 | | | 110101 | 110201 | 110301 | 110401 | 110402 | 110501 | | | | | | | | |
| | ปี 2564 | 110001 | | | 110101 | 110201 | 110301 | 110401 | 110402 | 110501 | | | | | | | | |
| 12. การพัฒนาการเรียนรู้ | ปี 2562 | 120001 | 120002 | | 120101 | 120201 | | | | | | | | | | | | |
| | ปี 2563 | 120001 | 120002 | | 120101 | 120201 | | | | | | | | | | | | |
| | ปี 2564 | 120001 | 120002 | | 120101 | 120201 | | | | | | | | | | | | |
| 13. การเสริมสร้างให้คนไ | ปี 2562 | 130001 | | | 130101 | 130201 | 130301 | 130401 | 130501 | | | | | | | | | |
| | ปี 2563 | 130001 | | | 130101 | 130201 | 130301 | 130401 | 130501 | | | | | | | | | |
| | ปี 2564 | 130001 | | | 130101 | 130201 | 130301 | 130401 | 130501 | | | | | | | | | |
| 14. ศักยภาพการกีฬา | ปี 2562 | 140001 | | | 140101 | 140201 | 140301 | | | | | | | | | | | |
| | ปี 2563 | 140001 | | | 140101 | 140201 | 140301 | | | | | | | | | | | |
| | ปี 2564 | 140001 | | | 140101 | 140201 | 140301 | | | | | | | | | | | |
| 15. พลังทางสังคม | ปี 2562 | 150001 | | | 150101 | 150201 | 150202 | | | | | | | | | | | |
| | ปี 2563 | 150001 | | | 150101 | 150201 | 150202 | | | | | | | | | | | |
| | ปี 2564 | 150001 | | | 150101 | 150201 | 150202 | | | | | | | | | | | |
| 16. เศรษฐกิจฐานราก | ปี 2562 | 160001 | | | 160101 | 160201 | 160202 | | | | | | | | | | | |
| | ปี 2563 | 160001 | | | 160101 | 160201 | 160202 | | | | | | | | | | | |
| | ปี 2564 | 160001 | | | 160101 | 160201 | 160202 | | | | | | | | | | | |
| 17. ความเสมอภาคและห | ปี 2562 | 170001 | | | 170101 | 170201 | | | | | | | | | | | | |
| | ปี 2563 | 170001 | | | 170101 | 170201 | | | | | | | | | | | | |
| | ปี 2564 | 170001 | | | 170101 | 170201 | | | | | | | | | | | | |
| 18. การเติบโตอย่างยั่งยืน | ปี 2562 | 180001 | | | 180101 | 180102 | 180201 | 180301 | 180401 | 180402 | 180403 | 180501 | | | | | | |
| | ปี 2563 | 180001 | | | 180101 | 180102 | 180201 | 180301 | 180401 | 180402 | 180403 | 180501 | | | | | | |
| | ปี 2564 | 180001 | | | 180101 | 180102 | 180201 | 180301 | 180401 | 180402 | 180403 | 180501 | | | | | | |
| 19. การบริหารจัดการน้ำ | ปี 2562 | 190001 | 190002 | 190003 | 190101 | 190102 | 190103 | 190201 | 190202 | 190203 | 190301 | | | | | | | |
| | ปี 2563 | 190001 | 190002 | 190003 | 190101 | 190102 | 190103 | 190201 | 190202 | 190203 | 190301 | | | | | | | |
| | ปี 2564 | 190001 | 190002 | 190003 | 190101 | 190102 | 190103 | 190201 | 190202 | 190203 | 190301 | | | | | | | |
| 20. การบริการประชาชน | ปี 2562 | 200001 | 200002 | | 200101 | 200201 | 200301 | 200302 | 200401 | 200501 | | | | | | | | |
| | ปี 2563 | 200001 | 200002 | | 200101 | 200201 | 200301 | 200302 | 200401 | 200501 | | | | | | | | |
| | ปี 2564 | 200001 | 200002 | | 200101 | 200201 | 200301 | 200302 | 200401 | 200501 | | | | | | | | |
| 21. การต่อต้านการทุจริต | ปี 2562 | 210001 | | | 210101 | 210102 | 210201 | | | | | | | | | | | |
| | ปี 2563 | 210001 | | | 210101 | 210102 | 210201 | | | | | | | | | | | |
| | ปี 2564 | 210001 | | | 210101 | 210102 | 210201 | | | | | | | | | | | |
| 22. กฎหมายและ กระบว | ปี 2562 | 220001 | 220002 | | 220101 | 220102 | 220103 | 220201 | | | | | | | | | | |
| | ปี 2563 | 220001 | 220002 | | 220101 | 220102 | 220103 | 220201 | | | | | | | | | | |
| | ปี 2564 | 220001 | 220002 | | 220101 | 220102 | 220103 | 220201 | | | | | | | | | | |
| 23. การวิจัยและพัฒนาน | ปี 2562 | 230001 | 230002 | | 230101 | 230102 | 230201 | 230301 | 230401 | 230501 | 230502 | | | | | | | |
| | ปี 2563 | 230001 | 230002 | | 230101 | 230102 | 230201 | 230301 | 230401 | 230501 | 230502 | | | | | | | |
| | ปี 2564 | 230001 | 230002 | | 230101 | 230102 | 230201 | 230301 | 230401 | 230501 | 230502 | | | | | | | |

ค่าสีเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ทั้ง 140 เป้าหมาย มีทั้งเป้าหมายที่บรรลุผลแล้ว และมีเป้าหมายที่ยังมีความเสี่ยงในการบรรลุผลเป็นจำนวนมาก รวมทั้งมีเป้าหมายที่มีสถานะคงที่ หรือแย่ลงกว่าปีก่อนหน้า สะท้อนให้เห็นว่าโครงการและการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐที่ผ่านมาอาจจะยังไม่ตอบโจทย์ทิศทางการพัฒนาประเทศและไม่สามารถขับเคลื่อนการบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างเป็นรูปธรรมและมีประสิทธิภาพ

หน่วยงานจึงต้องให้ความสำคัญกับการจัดทำโครงการฯ ที่ดี มีคุณภาพ และสามารถส่งผลต่อการบรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมายของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างเป็นรูปธรรม

DO
การปฏิบัติ

แนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

## 02 การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าฯ และการจัดทำข้อเสนอโครงการฯ

### การจัดทำข้อเสนอโครงการฯ

การจัดทำข้อเสนอโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ คือ การจัดทำโครงการที่เมื่อดำเนินการแล้วจะส่งผลให้เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) มีสถานะการบรรลุเป้าหมายที่ดีขึ้น รวมถึงเป้าหมายแผนแม่บทย่อยที่มีสถานะการบรรลุเป้าหมาย (สีเขียว) แล้ว ยังคงรักษาระดับค่าสถานะการบรรลุเป้าหมายไว้ได้ นำไปสู่การบรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมายแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ตลอดจนผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติได้ตามที่กำหนด ตามหลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (XYZ) เพื่อให้ประเทศไทยเป็นประเทศที่พัฒนาแล้วภายในปี 2580 ตามวิสัยทัศน์ของยุทธศาสตร์ชาติได้

<u>ส่วนประกอบร่างข้อเสนอโครงการฯ (สิ่งที่ต้องให้ความสำคัญ)</u>

**ส่วนที่ 1** ความเชื่อมโยง/ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนระดับที่ 2 อื่น ๆ และแผนระดับที่ 3 รวมถึงห่วงโซ่คุณค่าฯ

- ความสอดคล้องของโครงการฯ กับเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ (Z) เป้าหมายแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (Y) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ (Y2) เป้าหมายของแผนแม่บทย่อย (Y1) รวมถึงความสอดคล้องกับแผนระดับที่ 2 อื่น ๆ และแผนระดับที่ 3 (ถ้ามี)
- ความสอดคล้องของโครงการฯ กับห่วงโซ่คุณค่าฯ (องค์ประกอบ/ปัจจัย) ที่สามารถส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1)

**ส่วนที่ 2** เนื้อหาสาระสำคัญของโครงการฯ (X)

- หลักการและเหตุผล
- วัตถุประสงค์
- เป้าหมายเชิงผลผลิตและผลลัพธ์
- ตัวชี้วัดความสำเร็จ
- ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ/ผลที่คาดว่าจะเกิด
- กลุ่มเป้าหมาย/ผู้ที่ได้รับประโยชน์

**ส่วนที่ 3** แผนการดำเนินงาน/กิจกรรม/งบประมาณ

- รายละเอียดกิจกรรม/วิธีการดำเนินการ
- ระยะเวลาการดำเนินการของแต่ละกิจกรรม
- วงเงินงบประมาณ (ประมาณการงบประมาณทั้งหมดและแหล่งเงิน)
- แผนการใช้จ่ายงบประมาณ (รายไตรมาส)

หน่วยงานสามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมในการจัดทำโครงการฯ และแบบประเมินคุณภาพโครงการเบื้องต้น ได้ที่หน้า 46 – 87 ครับ

## 03 การจัดลำดับความสำคัญของข้อเสนอโครงการฯ

รายการโครงการฯ ที่สามารถส่งผลต่อการขับเคลื่อนการบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างเป็นรูปธรรม ที่ควรได้รับการพิจารณาสนับสนุนการจัดสรรงบประมาณเป็นลำดับแรก

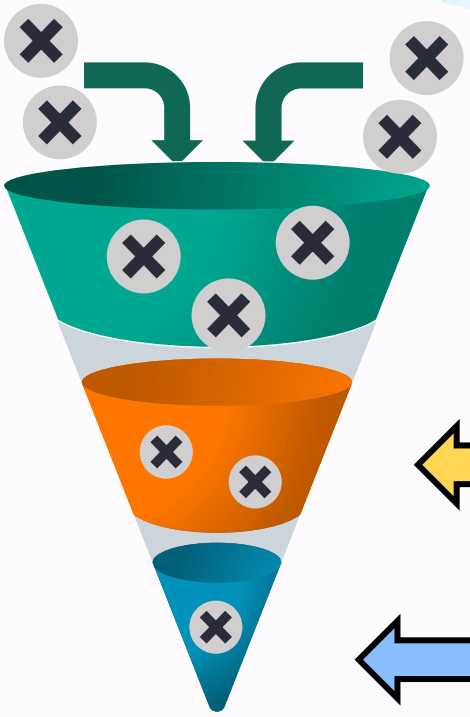
DO
การปฏิบัติ

แนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

## 03 การจัดลำดับความสำคัญของข้อเสนอโครงการฯ

การจัดลำดับความสำคัญของข้อเสนอโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

ข้อเสนอโครงการฯ ของหน่วยงานของรัฐ



ผู้ประเมินให้คะแนนข้อเสนอโครงการฯ ตามหลักเกณฑ์การประเมินข้อเสนอโครงการฯ ที่กำหนดนิยามไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้ผู้ประเมินมีมาตรฐานเดียวกันในการให้คะแนน

การดำเนินการตามกระบวนการทางสถิติ เพื่อให้ได้โครงการฯ ที่ผู้ประเมินมีความเห็นพ้องไปในทิศทางที่มีค่าคะแนนในระดับดีหรือดีมาก

สศช. สรุปรายการโครงการฯ ที่ผ่านกระบวนการจัดลำดับความสำคัญ เสนอคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติเพื่อพิจารณาเห็นชอบ และนำเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณาตามขั้นตอนต่อไป

รายการโครงการ
เพื่อขับเคลื่อนการบรรลุ
เป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

หน่วยงานและสำนักงบประมาณทราบรายการโครงการฯ ที่ผ่านกระบวนการจัดลำดับความสำคัญทางสถิติ โดยหน่วยงานจะต้องนำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติร่วมกับการดำเนินงาน และภารกิจหน้าที่ประจำอื่น ๆ ของหน่วยงาน บรรจุในแผนปฏิบัติราชการรายปี รวมถึงดำเนินการตามกระบวนการขอรับการจัดสรรงบประมาณต่อไป

## 04 การจัดทำแผนปฏิบัติราชการ

หน่วยงานทราบรายละเอียดของการดำเนินการ เป้าหมายของภารกิจ และผลสัมฤทธิ์ที่คาดหวัง เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติราชการรายปีของหน่วยงาน รวมถึงเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการจัดสรรงบประมาณให้สามารถดำเนินภารกิจให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ได้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติราชการประจำปีนั้น ๆ

DO
การปฏิบัติ

แนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

## 04 การจัดทำแผนปฏิบัติราชการ

แผนปฏิบัติราชการ คือ แผนการปฏิบัติราชการของหน่วยงานของรัฐ ที่วางแผนจะดำเนินการในแต่ละปีของหน่วยงาน ทั้งที่ใช้งบประมาณจากแหล่งต่าง ๆ งบประมาณแผ่นดิน เงินรายได้ของหน่วยงาน เงินกู้ เงินบริจาค การร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน หรือแหล่งงบประมาณอื่น ๆ รวมทั้งแผนงาน/โครงการของส่วนราชการที่ไม่ใช้งบประมาณ ตามนัยของพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 และ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2562

หน่วยงานจะต้องจัดทำแผนปฏิบัติราชการรายปี เสนอต่อรัฐมนตรีเจ้าสังกัดเพื่อให้ความเห็นชอบ โดยสำนักงบประมาณจะใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาจัดสรรงบประมาณให้สามารถดำเนินการได้สำเร็จตามที่ระบุไว้ในแผนปฏิบัติราชการของปีนั้น ๆ ทั้งนี้ เมื่อสิ้นสุดปีงบประมาณหน่วยงานจะต้องจัดทำรายงานผลสัมฤทธิ์ของแผนปฏิบัติราชการประจำปีเสนอต่อคณะรัฐมนตรี ซึ่งเป็นไปตามกระบวนการที่กำหนดไว้ในพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 และ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2562

ทั้งนี้ เมื่อหน่วยงานจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติแล้ว จะต้องบรรจุโครงการฯ ลงในแผนปฏิบัติราชการรายปีของหน่วยงานร่วมกับโครงการ/การดำเนินงานอื่น ๆ เพื่อขอรับการจัดสรรงบประมาณตามกระบวนการและขั้นตอนของสำนักงบประมาณด้วย

DO
การปฏิบัติ

แนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

## 04 การจัดทำแผนปฏิบัติราชการ

### ตัวอย่างแบบฟอร์มการจัดทำแผนปฏิบัติราชการรายปี

การจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ต้องระบุความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ รวมถึงแผนระดับที่ 2 อื่น ๆ (ในกรณีที่มีความสอดคล้อง) และแผนระดับที่ 3 อื่น ๆ (ถ้ามี)

แผนปฏิบัติราชการรายปี ประกอบด้วย

ส่วนที่ 1 บทสรุปผู้บริหาร : สรุปสาระสำคัญของแผนฯ

ส่วนที่ 2 ความสอดคล้องกับแผน 3 ระดับ

- แผนระดับที่ 1 ระบุยุทธศาสตร์ชาติด้านหลักและด้านรองที่สอดคล้องกับแผนฯ
- แผนระดับที่ 2 ระบุประเด็นแผนแม่บทฯ ที่เกี่ยวข้องด้านหลักและด้านรอง รวมทั้งระบุเป้าหมายระดับประเด็นและแผนย่อยของแผนแม่บทฯ ที่เกี่ยวข้อง และแผนระดับที่ 2 อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี)
- แผนระดับที่ 3 ระบุแผนระดับที่ 3 อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

ส่วนที่ 3 ความสอดคล้องกับเป้าหมาย SDGs ระบุเป้าหมาย (Goals) และ เป้าหมายย่อย (Targets) ของ SDGs ที่มีความสอดคล้องกับแผนฯ

ส่วนที่ 4 สาระสำคัญของแผนปฏิบัติราชการรายปี

- ระบุภาพรวมของแผน ประกอบด้วย วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัดรวม
- ระบุแผนย่อยภายใต้แผนฯ ประกอบด้วย แผนปฏิบัติการเรื่อง เป้าหมาย ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัด แนวทางการพัฒนาโครงการ/การดำเนินงาน

ส่วนที่ 5 ประมาณการวงเงินงบประมาณ

- ประมาณการรายได้ของส่วนราชการ (ถ้ามี)
- ประมาณการวงเงินงบประมาณทั้งหมด

- แบบฟอร์มการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ

- คู่มือการจัดทำแผนระดับที่ 3

หมายเหตุ : แบบฟอร์มการจัดทำแผนปฏิบัติราชการรายปี เป็นเพียงข้อกำหนดเบื้องต้นเท่านั้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้หน่วยงานสามารถนำไปใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนฯ และให้มีข้อมูลตามที่กำหนดต่อการนำแผนฯ เข้าระบบ eMENSCR โดยหน่วยงานสามารถเพิ่มเติมเนื้อหาตามความเหมาะสม แต่ควรจะต้องมีข้อมูลของแผนฯ อย่างน้อยตามองค์ประกอบของแบบฟอร์ม

# แนวทางขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ ตามหลักการบริหารงานคุณภาพ (PDCA)

## CHECK การตรวจสอบ

การตรวจสอบระหว่างและหลังจากที่หน่วยงานได้มีการปฏิบัติตามแผนที่วางไว้ ตามกลไกที่ได้รับมอบหมาย โดย CHECK ประกอบด้วยกลไกในการติดตาม ตรวจสอบและประเมินผล การดำเนินการตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ ตามนัยของมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564 โดยมีระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (eMENSCR) เป็นเครื่องมือหลักในการรายงานผลการดำเนินการตามแผนระดับต่าง ๆ ของประเทศ

# CHECK การตรวจสอบ

การติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลโครงการ/การดำเนินงานของหน่วยงานรัฐให้เป็นไปตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติตามนัยของมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564 โดยมีระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (eMENSCR) เป็นเครื่องมือในการดำเนินการ ซึ่งมีกลไกในการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลดำเนินการ ดังนี้

## กลไกภายในฝ่ายบริหาร

**โครงการ/พื้นที่**

- (1) หน่วยงานของรัฐ: รายงานผลสัมฤทธิ์ของโครงการ และนำเข้าข้อมูลในระบบ eMENSCR ภายในระยะเวลา 30 วัน หลังสิ้นสุดไตรมาสจนสิ้นสุดระยะเวลาการดำเนินงานของโครงการ
- (2) กลไกการตรวจราชการ: คณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ (ค.ต.ป.) และผู้ตรวจราชการกระทรวงรายงานผลสัมฤทธิ์ในระบบ eMENSCR

**แผนระดับที่ 3**

- (1) หน่วยงานของรัฐ
  - จัดทำรายงานผลสัมฤทธิ์ของแผนปฏิบัติราชการ และนำเข้าข้อมูลรายงานฯ ในระบบ eMENSCR ภายในไตรมาสแรกของปีงบประมาณถัดไป
  - จัดทำรายงานผลสัมฤทธิ์ของแผนปฏิบัติการด้าน... เป็นรายปี และนำเข้าข้อมูลรายงานฯ ในแต่ละปีภายในไตรมาสแรกของปีงบประมาณถัดไป และจัดทำรายงานผลสัมฤทธิ์เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาของแผนฯ พร้อมเข้าข้อมูลในระบบ eMENSCR ภายในไตรมาสแรกของปีงบประมาณถัดไป
- (2) กลไกการตรวจราชการ: (1) คณะอนุกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ (ค.ต.ป.) (2) ผู้ตรวจราชการสำนักนายกฯ (3) ผู้ตรวจราชการกระทรวง (4) ผู้ตรวจราชการกรม (5) คณะกรรมการระดับชาติ (ในส่วนของแผนปฏิบัติราชการด้าน...) โดยต้องรายงานผลสัมฤทธิ์ในระบบ eMENSCR

**แผนระดับที่ 2**

ได้แก่ (1) ผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรี (2) คณะอนุกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ (อ.ค.ต.ป.) (3) สำนักงบประมาณ ทั้งนี้ สศช. ในฐานะสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ เป็นผู้ประเมินผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินการต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทฯ (รายงานประจำปี) และเผยแพร่ภายใน 90 วันหลังจากที่หน่วยงานนำเข้าผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ

**ยุทธศาสตร์ชาติ**

สศช. ในฐานะสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ เป็นกลไกหลักในการติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผลสัมฤทธิ์การดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ และจัดทำรายงานสรุปผลสัมฤทธิ์การดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ (รายงานประจำปี) และเผยแพร่ภายใน 90 วันหลังจากที่หน่วยงานนำเข้าผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ

## กลไกภายนอกฝ่ายบริหาร

ได้แก่ สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร (ส.ส.) / สมาชิกวุฒิสภา (ส.ว.) / คณะกรรมาธิการและอนุกรรมาธิการต่าง ๆ ของรัฐสภา / ภาคีการพัฒนา / สาธารณะและประชาชน ฯลฯ

ระบบ eMENSCR คือ เครื่องมือหลักสำหรับให้หน่วยงานของรัฐใช้รายงานผลการดำเนินการตามแผนระดับต่าง ๆ ของประเทศ ซึ่งหน่วยงานจะต้องนำเข้าข้อมูลและรายงานผลการดำเนินการในระบบ eMENSCR ตามที่กำหนดไว้ในระเบียบว่าด้วยการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติและแผนการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. 2562

แบบฟอร์มรายงานผลสัมฤทธิ์ของแผนฯ

# แนวทางขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ ตามหลักการบริหารงานคุณภาพ (PDCA)

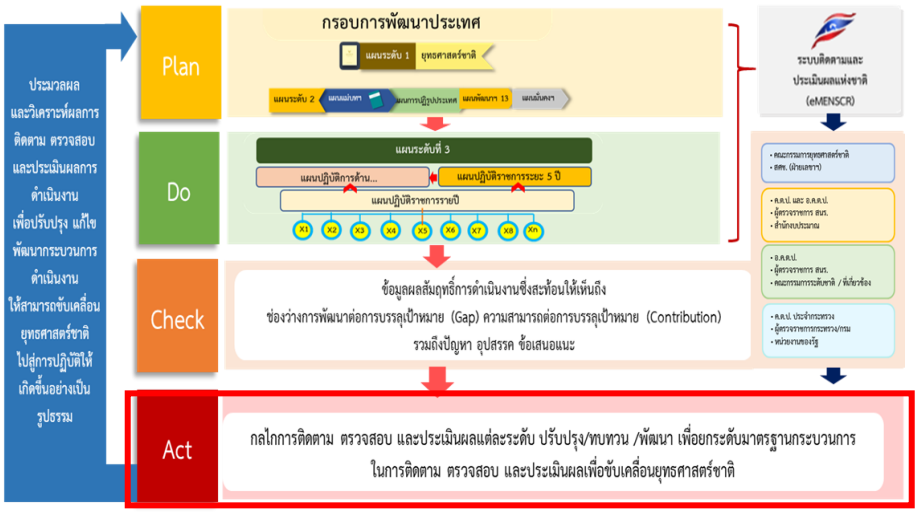
## ACT การปรับปรุงการดำเนินงาน

การปรับปรุงแผนและการปฏิบัติให้มีความสอดคล้องและเหมาะสมต่อไป โดยนำข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ ระบบ eMENSCR ข้อมูลโครงการ/การดำเนินงานในรูปแบบไฟล์ JSON ข้อมูลจากระบบ Open-D ห่วงโซ่คุณค่าของประเทศไทย (FVCT) ไปใช้ประกอบการประมวลและวิเคราะห์เชิงลึก เพื่อปรับปรุง แก้ไข และพัฒนากระบวนการจัดทำแผนระดับที่ 3 รวมทั้งโครงการ/การดำเนินงาน โดย ACT ประกอบด้วยกลไกระดับต่าง ๆ ในการทบทวน ปรับปรุง แก้ไข รวมถึงพัฒนาและยกระดับโครงการ/การดำเนินงาน เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติให้สามารถส่งผลต่อการบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ

# ความเป็นมาและหลักการของการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

## ACT การปรับปรุงการดำเนินงาน

การวิเคราะห์และประมวลผลจากการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติ ของกลไกระดับต่าง ๆ เพื่อนำไปทบทวน ปรับปรุง แก้ไข รวมถึงพัฒนาและยกระดับโครงการ/การดำเนินงาน เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติให้สามารถส่งผลต่อการบรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมายของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ และผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างเป็นรูปธรรม




### หน่วยงานของรัฐ

นำรายงานผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติของผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรี ผู้ตรวจราชการกระทรวง และผู้ตรวจราชการกรม เพื่อวิเคราะห์ช่องว่างการพัฒนาต่อการบรรลุเป้าหมายระดับต่าง ๆ และปรับปรุง แก้ไข พัฒนากระบวนการดำเนินงานในการจัดทำและดำเนินโครงการ/การดำเนินงานที่สามารถส่งผลต่อการบรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมายของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ และแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง นำไปสู่การบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างเป็นรูปธรรม

### สศช.

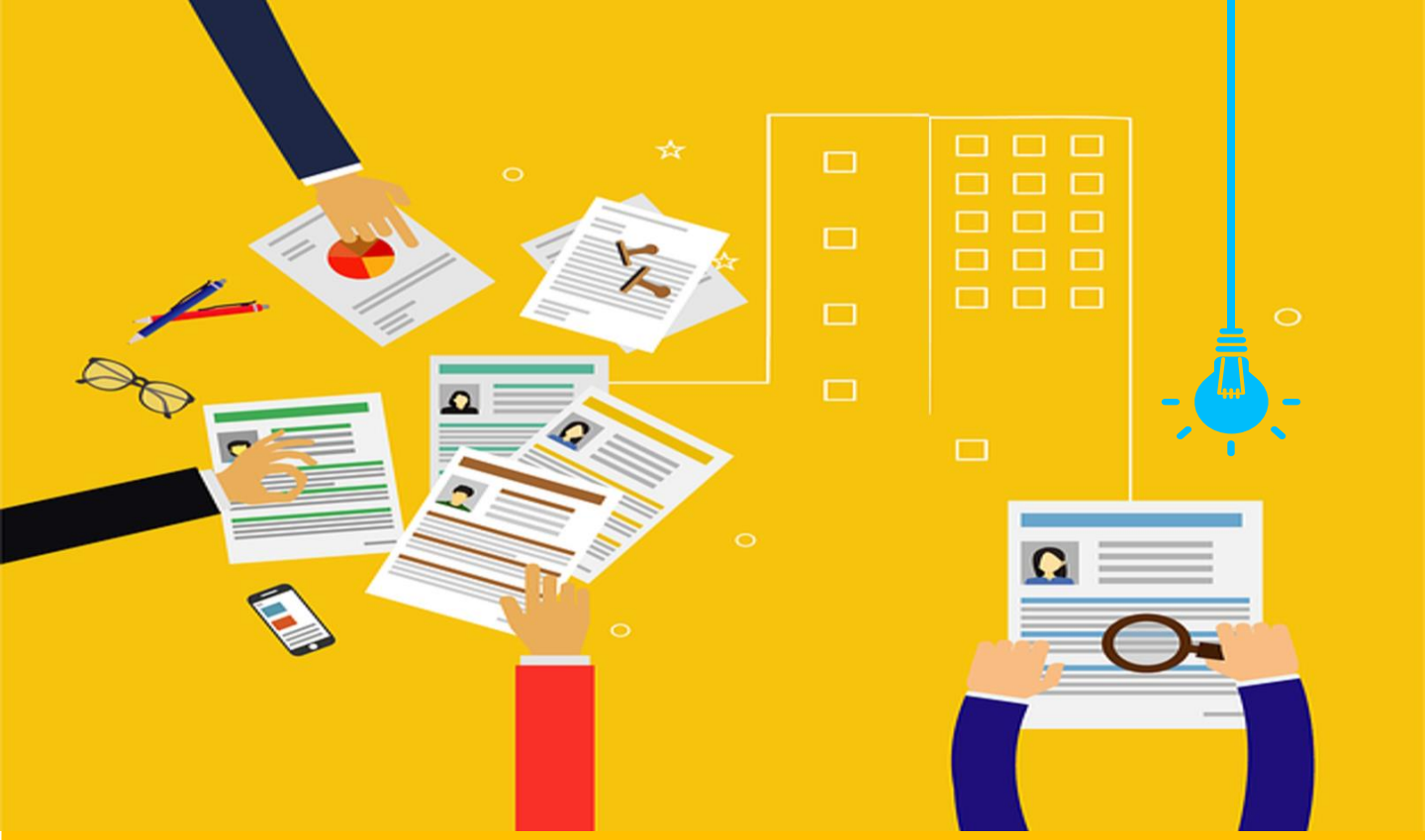
วิเคราะห์ช่องว่างของการดำเนินงานและประเมินสถานะการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อเป็นข้อมูลและกรอบในการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลของกลไกต่าง ๆ ในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติต่อไป

### สำนักงบประมาณ

นำรายงานผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อเป็นข้อมูลสนับสนุนในการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีให้สอดคล้องกับสถานการณ์ของเป้าหมายและความจำเป็นเร่งด่วนของประเด็นการพัฒนาต่าง ๆ ที่อยู่ในระดับวิกฤต/เสี่ยงต่อไป

### กลไกการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการปฏิบัติราชการทุกระดับ

- ผู้ตรวจราชการ ปรับปรุงกระบวนการตรวจราชการ โดยใช้ข้อมูลสถานะการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) จากรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปี และข้อมูลจากระบบ eMENSCR ที่มีสถานะการบรรลุเป้าหมายอยู่ในระดับวิกฤต/เสี่ยง ประกอบการกำหนดประเด็นในการตรวจราชการประจำปีในภาพรวมให้เป็นไปอย่างบูรณาการ
- คณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ (ค.ต.ป.) ปรับปรุงแนวทางการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ โดยใช้ข้อมูลช่องว่างของห่วงโซ่คุณค่าฯ สถานะการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) จากรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปี รวมทั้งให้ความสำคัญกับการปรับปรุง ทบทวน การตรวจตามรายการกลุ่มตัวชี้วัด (KPI Basket) ของสำนักงาน ก.พ.ร. ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- คณะกรรมการระดับชาติ ดำเนินการพิจารณาแผนระดับที่ 3 ในส่วนของแผนปฏิบัติการด้าน... ที่อยู่ในความรับผิดชอบ โดยต้องมีการควบรวม หรือยกเลิกแผนฯ เพื่อไม่ให้มีความซ้ำซ้อน และมีเท่าที่จำเป็นตามที่กฎหมายกำหนด และเร่งรัดการนำเข้าข้อมูลและรายงานผลสัมฤทธิ์ในระบบ eMENSCR ตามระยะเวลาที่กำหนด



# ขั้นตอนการจัดทำโครงการ เพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมาย ตามยุทธศาสตร์ชาติ

# ขั้นตอนการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

**1**

**ศึกษาแนวทาง หลักการ และข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ในการจัดทำโครงการฯ**

หน่วยงานทราบและเข้าใจ
แนวทาง หลักการ และข้อมูลที่เกี่ยวข้อง
ตามทิศทางการพัฒนาประเทศ

**2**

**วิเคราะห์เลือกเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ในการจัดทำโครงการฯ**

หน่วยงานทราบเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1)
ที่หน่วยงานเกี่ยวข้อง และจำเป็น/เหมาะสมที่สุด
ในการจัดทำโครงการฯ

**3**

**วิเคราะห์และเลือกปัจจัยภายใต้ องค์ประกอบของห่วงโซ่คุณค่าฯ**

หน่วยงานทราบปัจจัยภายใต้องค์ประกอบของ
ห่วงโซ่คุณค่าของประเทศไทย (FVCT)
ที่จำเป็นต้องมีการจัดทำโครงการฯ
มารองรับในแต่ละปีงบประมาณ

**4**

**จัดทำร่างข้อเสนอโครงการฯ**

หน่วยงานจัดทำร่างข้อเสนอโครงการฯ
โดยยึดหลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (XYZ)
และอยู่บนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์

**5**

**ประเมินคุณภาพและปรับปรุง ร่างข้อเสนอโครงการฯ**

หน่วยงานทราบว่าร่างข้อเสนอโครงการฯ มีคุณภาพ
หรือต้องปรับปรุงตามแบบประเมินคุณภาพโครงการ
เพื่อให้เป็นโครงการที่มีคุณภาพ
และพร้อมเสนอเป็นโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุ
เป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ ตามขั้นตอนต่อไป

## ขั้นตอนการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

**1**

**ศึกษาแนวทาง หลักการ และข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ในการจัดทำโครงการฯ**

หน่วยงานทราบและเข้าใจ
แนวทาง หลักการ และข้อมูลที่เกี่ยวข้อง
ตามทิศทางการพัฒนาประเทศ

# คำถามชวนคิด

ทำไมหน่วยงานต้องศึกษาทำความเข้าใจแผน 3 ระดับ และหลักการ XYZ ในการจัดทำโครงการฯ ครับ

หน่วยงานต้องเข้าใจแผนทั้ง 3 ระดับ และหลักการ XYZ ในการจัดทำโครงการ/การดำเนินงาน (X) ให้สามารถดำเนินการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศที่มีความสอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกันโดยทุกโครงการฯ ของหน่วยงาน จะต้องส่งผลต่อการบรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมายของแผนระดับที่ 2 (Y) โดยเฉพาะอย่างยิ่งแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อนำไปสู่การบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ (Z) ผ่านการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลให้เป็นไปตามหลักการดังกล่าวและส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายได้อย่างเป็นรูปธรรมค่ะ

แล้วทำไมโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ (X) จะต้องสอดคล้องกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติครับ

เนื่องจากแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติทั้ง 23 ประเด็นเป็นการถ่ายระดับจากยุทธศาสตร์ชาติโดยตรง และมีความครอบคลุมทุกประเด็นการพัฒนาในลักษณะที่บูรณาการและเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์ชาติด้านที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น หน่วยงานจึงต้องจัดทำโครงการฯ ให้สอดคล้องกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ อย่างน้อย 1 ประเด็น และส่งผลต่อการบรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมายของแผนแม่บทย่อย (Y1) อย่างน้อย 1 เป้าหมาย เพื่อให้สามารถขับเคลื่อนการบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติได้ค่ะ

ทำไมหน่วยงานต้องศึกษาห่วงโซ่คุณค่าของประเทศไทย (Final Value Chain Thailand : FVCT) ในการจัดทำโครงการฯ ด้วยครับ

เนื่องจากห่วงโซ่คุณค่าฯ ได้มาจากการหารือระหว่างหน่วยงานเจ้าภาพฯ ทั้ง 3 ระดับ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการร่วมวิเคราะห์ องค์ประกอบ กิจกรรม และกระบวนการต่าง ๆ ที่มีความสอดคล้องและสัมพันธ์กันอย่างเป็นระบบตลอดกระบวนการการดำเนินงานที่ส่งผลต่อการบรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ได้ตามที่กำหนด ซึ่งจะช่วยให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างเป็นรูปธรรม โดยหน่วยงานต้องศึกษาองค์ประกอบและปัจจัยของห่วงโซ่คุณค่าฯ เพื่อดูว่ามีปัจจัยใดที่จำเป็นต้องมีโครงการฯ มารองรับในปีงบประมาณนั้น ๆ นำไปสู่การวิเคราะห์และเลือกปัจจัยภายใต้องค์ประกอบที่หน่วยงานมีความเกี่ยวข้องหรือเห็นควรว่าจำเป็นและเหมาะสมที่จะต้องจัดทำโครงการ/การดำเนินงานเพื่อปิดช่องว่างเชิงนโยบาย/การดำเนินการ รวมถึงยกระดับการพัฒนาของแต่ละเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ต่อไปค่ะ

# 1 ศึกษาแนวทาง หลักการ และข้อมูลที่เกี่ยวข้องในการจัดทำโครงการฯ

ในการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ หน่วยงานจะต้องศึกษาทำความเข้าใจแนวทางการจัดทำโครงการฯ ซึ่งเป็นหนึ่งในขั้นตอนของกระบวนการปฏิบัติ (Do) ตามหลักการ PDCA รวมทั้งศึกษาหลักการและข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ดังต่อไปนี้

## ยุทธศาสตร์ชาติ

หน่วยงานศึกษาทำความเข้าใจยุทธศาสตร์ชาติทั้ง 6 ด้านอย่างละเอียด และพิจารณาว่าหน่วยงานมีความเกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ชาติด้านใด โดยทำความเข้าใจประเด็นการพัฒนาและเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติทั้ง 6 ด้าน เพื่อให้ทราบบริบทการพัฒนาประเทศในภาพรวมและสามารถจัดทำโครงการ/การดำเนินงานให้สอดคล้องต่อไป

ยุทธศาสตร์ชาติ

## แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

หน่วยงานศึกษาแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติทั้ง 23 ประเด็น โดยเน้นศึกษาเป้าหมายของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ โดยเฉพาะเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ทั้ง 140 เป้าหมาย เพื่อจัดทำโครงการมาขับเคลื่อนเป้าหมายให้มีสถานะการบรรลุเป้าหมายที่ดีขึ้น ตลอดจนการขับเคลื่อนเป้าหมายที่มีสถานะการบรรลุค่าเป้าหมายแล้วให้มีความยั่งยืนต่อไป

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

## แผนระดับที่ 2 อื่น ๆ

หน่วยงานศึกษาทำความเข้าใจแผนระดับที่ 2 อื่น ๆ ประกอบด้วย แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ เพื่อจัดทำโครงการที่สอดรับกับประเด็นการพัฒนาของแผนระดับที่ 2 อื่น ๆ ที่หน่วยงานมีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวยังคงต้องส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) อย่างน้อย 1 เป้าหมาย

แผนการปฏิรูปประเทศ

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงฯ

## หลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (Causal Relationship : XYZ)

หน่วยงานทำความเข้าใจหลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (Causal Relationship : XYZ) เพื่อเป็นแนวทางจัดทำโครงการ/การดำเนินงาน รวมทั้งสามารถใช้ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลโครงการ/การดำเนินงานให้ส่งผลต่อการบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างเป็นรูปธรรม ดังนี้

- ผลลัพธ์สุดท้าย แสดงถึง วิสัยทัศน์และเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ (Z)
- ผลลัพธ์ขั้นกลาง แสดงถึง เป้าหมายของแผนแม่บทในระดับประเด็น (Y2) เพื่อติดตามประเมินผลการดำเนินงานของแต่ละประเด็น
- ผลลัพธ์เบื้องต้น แสดงถึง เป้าหมายของแผนแม่บทในระดับแผนย่อย (Y1) เพื่อติดตามประเมินผลการดำเนินงานของแต่ละแผนย่อยได้อย่างชัดเจน และเป็นแนวทางการพัฒนาเพื่อใช้เป็นกรอบการดำเนินงาน
- ผลผลิต แสดงถึง เป้าหมายของของแผนงาน/โครงการ (X)

## บริบทการพัฒนาอื่น ๆ

หน่วยงานศึกษาค้นคว้าข้อมูลเกี่ยวกับบริบทการพัฒนาในปัจจุบันเพื่อนำมาวิเคราะห์บริบทและความเหมาะสมในการจัดทำโครงการฯ อาทิ การปฏิวัติทางเทคโนโลยีและดิจิทัล การเข้าสู่สังคมสูงวัย เป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SDGs) การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และบริบทการพัฒนาอื่น ๆ

## ห่วงโซ่คุณค่าของประเทศไทย (FVCT)

หน่วยงานศึกษาห่วงโซ่คุณค่าฯ ซึ่งประกอบด้วย องค์ประกอบ (V) และ ปัจจัย (F) เพื่อนำมาพิจารณาและวิเคราะห์ปัจจัยที่มีความจำเป็นต้องมีโครงการฯ มารองรับ ตรวจสอบปัจจัยที่มีโครงการที่ซ้ำซ้อนและช่องว่างของปัจจัยที่ไม่มีโครงการมารองรับ และนำข้อค้นพบดังกล่าวมาประกอบการจัดทำโครงการฯ ทั้งนี้ หน่วยงานเน้นพิจารณาปัจจัยเป็นหลัก เนื่องจากเป็นส่วนย่อยที่สุด ที่อยู่ภายใต้องค์ประกอบของห่วงโซ่คุณค่าฯ

ดาวน์โหลดเอกสารที่เกี่ยวข้อง
ได้จากเว็บไซต์ NSCR

Recap

## ขั้นตอนที่ 1

หน่วยงานทราบและเข้าใจแนวทาง หลักการและข้อมูลที่เกี่ยวข้องตามทิศทางการพัฒนาประเทศ เพื่อให้สามารถจัดทำโครงการ/การดำเนินงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยทุกโครงการฯ (X) ต่อไปนี้ต้องส่งผลต่อการขับเคลื่อนการบรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมายของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ รวมถึงเป้าหมายของแผนระดับที่ 2 อื่น ๆ (Y) และผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ (Z) โดยยึดหลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (Causal Relationship : XYZ)

## ขั้นตอนการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

**2**

### วิเคราะห์เลือกเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ในการจัดทำโครงการฯ

หน่วยงานทราบเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่หน่วยงานเกี่ยวข้อง และจำเป็น/เหมาะสมที่สุด ในการจัดทำโครงการฯ

# คำถามชวนคิด

ทำไมถึงให้ความสำคัญกับเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) เป็นลำดับแรกครับ

เนื่องจากเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) เป็นเป้าหมายในระดับที่ย่อยที่สุดของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ตามหลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (XYZ) ซึ่งหากเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) สามารถบรรลุค่าเป้าหมายได้ตามที่กำหนด ก็จะส่งผลให้สามารถบรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ (Y2) นำไปสู่การบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ (Z) ได้ค่ะ

ทำไมหน่วยงานต้องวิเคราะห์ความเกี่ยวข้องกับเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ครับ

หน่วยงานต้องวิเคราะห์ความเกี่ยวข้องกับเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) เพื่อให้ทราบว่าภารกิจของหน่วยงานมีความเกี่ยวข้องกับเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ใด และทราบว่ามีหน่วยงานใดบ้างที่เกี่ยวข้องในการดำเนินการขับเคลื่อนเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) นั้น เพื่อให้หน่วยงานสามารถหารือกับหน่วยงานเจ้าภาพฯ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการจัดทำโครงการฯ เพื่อลดความซ้ำซ้อนและร่วมกันดำเนินการอย่างบูรณาการเพื่อให้เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) นั้น ๆ บรรลุผลลัพธ์ได้ตามที่กำหนดไว้ค่ะ

หน่วยงานจะเลือกเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ใดในการจัดทำโครงการฯ ครับ

หน่วยงานจะต้องศึกษาทำความเข้าใจทั้ง 140 เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) เพื่อพิจารณาว่าหน่วยงานมีความเกี่ยวข้องกับเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ใด เพื่อเลือกเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่จำเป็นและเหมาะสมที่สุดในการจัดทำโครงการ/การดำเนินงาน โดยวิเคราะห์สถานะการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) จากรายงานสรุปผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติประจำปี วิเคราะห์สถานการณ์ปัจจุบัน นโยบายและประเด็นการพัฒนาที่เกี่ยวข้อง ประเด็นที่สำคัญ/ควรเร่งรัด และอื่น ๆ ตามความเหมาะสมค่ะ

# 2 วิเคราะห์เลือกเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ในการจัดทำโครงการฯ

**1** หน่วยงานศึกษาทำความเข้าใจรายละเอียดของเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ทั้ง 140 เป้าหมาย ของแผนแม่บทฯ 23 ประเด็น จากเอกสารข้อมูลรหัส (ID)

เอกสารข้อมูลรหัส (ID) และรายละเอียดของ 140 เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1)

EXAMPLE

เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ของแผนแม่บทฯ ประเด็น (20) *การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ*

| ประเด็น | รหัส | เป้าหมายระดับประเด็น (Y2) | รหัส | เป้าหมายระดับแผนแม่บทย่อย (Y1) |
|---|---|---|---|---|
| 20 การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ | 200001 | บริการของรัฐมีประสิทธิภาพและมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของผู้ใช้บริการ | 200101 | งานบริการภาครัฐที่ปรับเปลี่ยนเป็นดิจิทัลเพิ่มขึ้น |
| | 200002 | ภาครัฐมีการดำเนินการที่มีประสิทธิภาพ ด้วยการนำนวัตกรรม เทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ | 200201 | หน่วยงานภาครัฐบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ |
| | | | 200301 | เปิดโอกาสให้ภาคส่วนต่าง ๆ มีส่วนร่วมในการจัดบริการสาธารณะและกิจกรรมสาธารณะอย่างเหมาะสม |
| | | | 200302 | องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องมีสมรรถนะและสร้างความทันสมัยในการจัดบริการสาธารณะและกิจกรรมสาธารณะให้กับประชาชน |
| | | | 200401 | ภาครัฐมีขีดสมรรถนะสูงเทียบเท่ามาตรฐานสากลและมีความคล่องตัว |
| | | | 200501 | บุคลากรภาครัฐยึดค่านิยมในการทำงานเพื่อประชาชน ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรมมีจิตสำนึกมีความสามารถสูง มุ่งมั่น และเป็นมืออาชีพ |

# 2 วิเคราะห์เลือกเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ในการจัดทำโครงการฯ

2

ทุกหน่วยหน่วยงานต้องวิเคราะห์ว่าภารกิจของหน่วยงานสามารถมีส่วนร่วมขับเคลื่อนเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ใดได้บ้างจาก 140 เป้าหมาย มีความเกี่ยวข้องกับเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) นั้น ๆ ในฐานะหน่วยงานที่เกี่ยวข้องหลัก หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องสนับสนุน เมื่อทุกหน่วยงานงานเลือกเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่เกี่ยวข้องแล้ว จะทราบว่ามีหน่วยงานใดบ้างที่เกี่ยวข้องในการร่วมดำเนินการขับเคลื่อนเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) นั้น เพื่อพิจารณาจัดทำโครงการ/การดำเนินงานที่จำเป็นและเหมาะสมต่อไป โดยวิเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- <u>สถานะการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1)</u>
  พิจารณาให้ความสำคัญกับเป้าหมายแผนแม่บทย่อยที่ยังอยู่ในระดับต่ำกว่าเป้าหมายขั้นวิกฤต ต่ำกว่าค่าเป้าหมายระดับเสี่ยง ต่ำกว่าค่าเป้าหมาย และบรรลุค่าเป้าหมาย ตามลำดับ
- <u>ภารกิจหน้าที่ของหน่วยงาน</u>
  พิจารณาภารกิจหน้าที่ของหน่วยงานตามที่กำหนดไว้ตามกฎหมายจัดตั้งหน่วยงาน และข้อสั่งการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ มติคณะรัฐมนตรี/คณะกรรมการระดับชาติ ข้อสั่งการนายกรัฐมนตรี
- <u>สถานการณ์/บริบทการพัฒนาปัจจุบัน</u>
  วิเคราะห์สถานการณ์และบริบทการพัฒนาว่ามีแนวโน้มเป็นไปในทิศทางใด เพื่อเลือกจัดทำโครงการ/การดำเนินงานให้ทันต่อสถานการณ์ปัจจุบัน
- <u>ประเด็นที่สำคัญ/ควรเร่งรัด</u>
  วิเคราะห์ประเด็นที่หน่วยงานให้ความสำคัญและเห็นควรเร่งให้มีการจัดทำโครงการ/การดำเนินงานมารองรับต่อไป
- <u>อื่น ๆ ตามความเหมาะสม</u>
  เช่น ฐานข้อมูล งานวิจัย ข้อมูลสถิติ รายงาน ฐานข้อมูลทางกฎหมาย มติคณะรัฐมนตรี ฯลฯ

| | |
|---|---|
| หน่วยงานที่เกี่ยวข้องหลัก | ต้องจัดทำข้อเสนอโครงการ/การดำเนินงานเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) นั้น |
| หน่วยงานที่เกี่ยวข้องสนับสนุน | อาจมีหรือไม่มีการจัดทำโครงการ/การดำเนินงานเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) นั้น โดยสามารถพิจารณาตามความเหมาะสม |

สรุปความเกี่ยวข้องของหน่วยงานต่อเป้าหมายแผนแม่บทย่อย 140 เป้าหมาย
- ภาพรวมของกระทรวง
- รายกระทรวง

# 2 วิเคราะห์เลือกเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ในการจัดทำโครงการฯ

**EXAMPLE** สศช. เลือกเป้าหมายแผนแม่บทย่อย 200401 ภาครัฐมีขีดสมรรถนะสูงเทียบเท่ามาตรฐานสากลและมีความคล่องตัว โดยพิจารณาข้อมูล อาทิ

## สถานะที่ยังคงมีความเสี่ยงในการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1)

**200401** | ปี 2562 | ปี 2563 | ปี 2564

ภาครัฐมีขีดสมรรถนะสูงเทียบเท่ามาตรฐานสากลและมีความคล่องตัว กำหนดค่าเป้าหมายที่ต้องบรรลุในปี 2565 ระดับ Digital Government Maturity Model (Gartner) อยู่ในระดับ 2 และสัดส่วนของหน่วยงานที่บรรลุผลสัมฤทธิ์อย่างสูงตามเป้าหมาย ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90

ซึ่งเทียบเคียงจากรายงานการจัดอันดับรัฐบาลดิจิทัลนานาชาติโดยสถาบันรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์มหาวิทยาลัยวาเซดะ พบว่าประเทศไทยมีคะแนนการพัฒนารัฐบาลดิจิทัลเพิ่มขึ้น จาก 68.1 คะแนนในปี 2561 เป็น 72.3 คะแนนในปี 2563 โดยอยู่อันดับที่ 26 ของโลก ลดลงจากอันดับที่ 21 ของโลกในปี 2561 และอยู่ที่อันดับที่ 2 ของอาเซียน อับดับคงเดิมกับปี 2561 ซึ่งมีสถานะการบรรลุเป้าหมายอยู่ในระดับต่ำกว่าค่าเป้าหมาย

รายงานสรุปผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติประจำปี

## ภารกิจหน้าที่ของ สศช.

### อำนาจหน้าที่ของสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

- ดำเนินงานในฐานะเจ้าหน้าที่ฝ่ายเลขานุการของสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- ศึกษา วิเคราะห์ วิจัย และติดตามภาวะเศรษฐกิจและสังคมของประเทศและของโลก
- ประสานงานกับหน่วยงานของรัฐและประชาชนภาคส่วนต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดทำร่างแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ชาติและแผนการปฏิรูปประเทศ
- จัดทำฐานข้อมูลเศรษฐกิจและสังคม บัญชีประชาชาติของประเทศตามระบบสากล เพื่อประกอบการจัดทำนโยบายการพัฒนาประเทศ
- จัดทำกรอบการลงทุนประจำปีของรัฐวิสาหกิจในภาพรวม
- จัดทำข้อเสนองบประมาณประจำปีของรัฐวิสาหกิจ รวมทั้งจำนวนเงินที่ใช้จ่ายเพื่อการนี้ และเสนอสภาเพื่อพิจารณา

**ยุทธศาสตร์ชาติ**

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น (20) การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ

(จ.1: สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ)

Z → Y2 → Y1

**ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ**

| | |
|---|---|
| 200001 | บริการของภาครัฐมีประสิทธิภาพและมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของผู้ใช้บริการ (จ.2: สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม) |
| 200401 | ภาครัฐมีขีดสมรรถนะสูงเทียบเท่ามาตรฐานสากลและมีความคล่องตัว (จ.3: สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน) |

## สถานการณ์/บริบทการพัฒนาในปัจจุบัน และประเด็นสำคัญที่ควรเร่งรัด

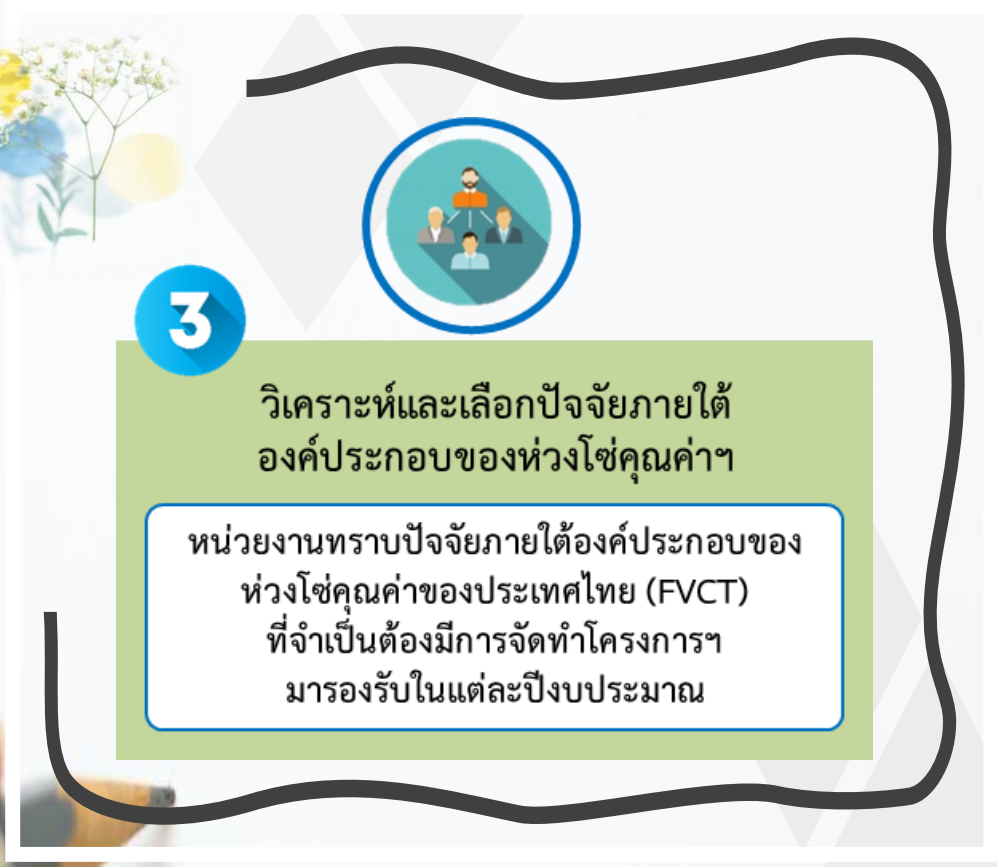
ประเด็นการพัฒนาที่ต้องการยกระดับระบบบริหารจัดการภาครัฐให้มีประสิทธิภาพ มีคุณภาพ มีขีดสมรรถนะสูงเทียบเท่ามาตรฐานสากลและมีความคล่องตัว เพื่อให้สอดคล้องและเท่าทันกับบริบทสังคมโลกและการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี

Recap

## ขั้นตอนที่ 2

หน่วยงานทราบความเกี่ยวข้องกับเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) จากภารกิจหน้าที่ของหน่วยงาน และสามารถหารือกับหน่วยงานเจ้าภาพฯ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการดำเนินการขับเคลื่อนเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) นั้น ๆ รวมทั้งพิจารณาเลือกเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่จำเป็นและเหมาะสมที่สุดในการจัดทำโครงการ/การดำเนินงาน

## ขั้นตอนการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ



# คำถามชวนคิด

**หน่วยงานควรพิจารณาเลือกปัจจัยที่เหมาะสมในการจัดทำโครงการฯ อย่างไรครับ**

การจัดทำโครงการฯ หน่วยงานต้องพิจารณาเลือกปัจจัยที่เหมาะสมและจำเป็นอย่างน้อย 1 ปัจจัย เพื่อให้สามารถดำเนินการขับเคลื่อนการบรรลุผลลัพธ์เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) นั้น ๆ ได้ โดยการเลือกปัจจัยต้องพิจารณาจากภารกิจหน้าที่ของหน่วยงานร่วมกับสถานะการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) และช่องว่างการพัฒนาของปัจจัยภายใต้ห่วงโซ่คุณค่าฯ ที่ไม่มีโครงการรองรับ รวมทั้งความซ้ำซ้อนของโครงการที่ผ่านมาของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในปัจจัยภายใต้องค์ประกอบของห่วงโซ่คุณค่าฯ ของเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) เพื่อวิเคราะห์และจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างเป็นรูปธรรมค่ะ

**ช่องว่างการพัฒนาคืออะไร และทำไมหน่วยงานต้องทราบช่องว่างการพัฒนาครับ**

ช่องว่างการพัฒนาคือ สถานะการบรรลุเป้าหมายของแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่ยังไม่บรรลุ เมื่อเทียบกับค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแต่ละห้วงระยะเวลาของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ รวมทั้งช่องว่างของปัจจัยภายใต้ห่วงโซ่คุณค่าฯ ที่ไม่มีโครงการรองรับ ดังนั้น ช่องว่างการพัฒนาเป็นการสะท้อนให้เห็นว่า การบรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) นั้นยังคงมีความเสี่ยง ซึ่งหน่วยงานจะต้องจัดทำโครงการ/การดำเนินงานที่ตอบโจทย์และส่งผลต่อการบรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) นำไปสู่การบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างเป็นรูปธรรม เพื่อปิดช่องว่างการพัฒนานั้นค่ะ

**แล้วการปิดช่องว่างการพัฒนาต้องทำอย่างไรบ้างครับ**

สำหรับการปิดช่องว่างการพัฒนา หน่วยงานต้องวิเคราะห์สถานะการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) จากรายงานสรุปผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติประจำปี วิเคราะห์ช่องว่างของปัจจัยภายใต้องค์ประกอบของห่วงโซ่คุณค่าฯ จากเอกสารสรุปความสอดคล้องของโครงการ/การดำเนินงานที่ผ่านมาในระบบ eMENSCR ต่อห่วงโซ่คุณค่าฯ ของเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่เกี่ยวข้อง และวิเคราะห์ความซ้ำซ้อนของโครงการ/การดำเนินงานที่ผ่านมาของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และ/หรือหารือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาจากข้อมูลโครงการในระบบ eMENSCR และเอกสารสรุปความสอดคล้องของโครงการ/การดำเนินงานที่ผ่านมาในระบบ eMENSCR ต่อห่วงโซ่คุณค่าฯ เพื่อพิจารณาความจำเป็นและความเร่งด่วนในการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติค่ะ

หมายเหตุ : เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่มีสถานะบรรลุค่าเป้าหมาย (สีเขียว) แล้ว หน่วยงานยังคงต้องจัดทำโครงการฯ เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินการให้สามารถบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความยั่งยืนต่อไป

# 3 วิเคราะห์และเลือกปัจจัยภายใต้องค์ประกอบของห่วงโซ่คุณค่าฯ

หน่วยงานเจ้าภาพฯ ทั้ง 3 ระดับ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) นั้น ๆ ร่วมกันวิเคราะห์และพิจารณาภารกิจของหน่วยงานต่อปัจจัยภายใต้องค์ประกอบของห่วงโซ่คุณค่าฯ พร้อมทั้งวิเคราะห์และเลือกปัจจัยฯ ที่มีความเหมาะสมและจำเป็นที่จะต้องจัดทำโครงการ/การดำเนินงานมารองรับและส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) นั้น ๆ โดย

(1) วิเคราะห์สถานะการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) จากรายงานสรุปผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติประจำปี

(2) วิเคราะห์ช่องว่างของปัจจัยภายใต้องค์ประกอบของห่วงโซ่คุณค่าฯ ที่ไม่มีโครงการรองรับ หรือมีจำนวนน้อยมาก จากเอกสารสรุปความสอดคล้องของโครงการในระบบ eMENSCR ต่อห่วงโซ่คุณค่าฯ ของ Y1 ที่เกี่ยวข้อง และข้อมูลรายละเอียดโครงการในระบบ eMENSCR

(3) วิเคราะห์ความซ้ำซ้อนของโครงการ/การดำเนินงานที่ผ่านมาของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จากเอกสารสรุปความสอดคล้องของโครงการในระบบ eMENSCR ต่อห่วงโซ่คุณค่าฯ ของ Y1 ที่เกี่ยวข้อง และข้อมูลรายละเอียดโครงการในระบบ eMENSCR และ/หรือหารือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

## ผังแสดงความเชื่อมโยงการเลือกปัจจัย (F) เพื่อจัดทำโครงการฯ

หน่วยงานเจ้าภาพฯ ทั้ง 3 ระดับ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับ Y1
วิเคราะห์และพิจารณาภารกิจของหน่วยงานต่อปัจจัยภายใต้องค์ประกอบของห่วงโซ่คุณค่าฯ

↓

ร่วมกันวิเคราะห์และพิจารณาปัจจัยที่เหมาะสมและจำเป็นต้องมีโครงการ/การดำเนินการ

↓

โดยพิจารณา ดังนี้

1. วิเคราะห์สถานะการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) จากรายงานสรุปผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติประจำปี เพื่อพิจารณาสถานะการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ในแต่ละปี เพื่อมุ่งเน้นให้ความสำคัญและเร่งรัดการดำเนินการให้มีสถานะการบรรลุเป้าหมายที่ดีขึ้นและยังคงมีสถานะการบรรลุเป้าหมาย (สีเขียว) อย่างต่อเนื่อง

2. วิเคราะห์ช่องว่างของปัจจัยภายใต้องค์ประกอบของห่วงโซ่คุณค่าฯ ที่ไม่มีโครงการรองรับ หรือมีจำนวนน้อยมาก จากเอกสารสรุปความสอดคล้องของโครงการในระบบ eMENSCR ต่อห่วงโซ่คุณค่าฯ ของ Y1 ที่เกี่ยวข้อง และข้อมูลรายละเอียดโครงการในระบบ eMENSCR

3. วิเคราะห์ความซ้ำซ้อนของโครงการ/การดำเนินงานที่ผ่านมาของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จากเอกสารสรุปความสอดคล้องของโครงการในระบบ eMENSCR ต่อห่วงโซ่คุณค่าฯ ของ Y1 ที่เกี่ยวข้อง และข้อมูลรายละเอียดโครงการในระบบ eMENSCR และ/หรือหารือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

↓

ปัจจัย (F) ที่จำเป็นต้องมีโครงการฯ

ไม่ใช่ → ร่วมกันวิเคราะห์และพิจารณาปัจจัยที่เหมาะสมและจำเป็นต้องมีโครงการ/การดำเนินการ

ใช่ ↓

จัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

# 3 วิเคราะห์และเลือกปัจจัยภายใต้องค์ประกอบของห่วงโซ่คุณค่าฯ

**1** หน่วยงานเจ้าภาพฯ ทั้ง 3 ระดับ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ร่วมกันวิเคราะห์และพิจารณาความเกี่ยวข้องของภารกิจหน้าที่ของหน่วยงานต่อปัจจัยภายใต้องค์ประกอบของห่วงโซ่คุณค่าฯ ของ Y1

หน่วยงานจะทราบภารกิจของตนเองต่อปัจจัยภายใต้องค์ประกอบของห่วงโซ่คุณค่าฯ ของ Y1 เพื่อจัดทำข้อเสนอโครงการฯ ในส่วนที่หน่วยงานมีความเกี่ยวข้องต่อไป

**2** การวิเคราะห์ปัจจัยภายใต้องค์ประกอบของห่วงโซ่คุณค่าฯ ของ Y1 ที่จำเป็นต้องมีโครงการฯ รองรับ

**1** สถานะการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1)

จากรายงานสรุปผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติประจำปีเพื่อพิจารณาความห่างของสถานะการบรรลุเป้าหมาย ณ ปัจจุบัน กับค่าเป้าหมาย

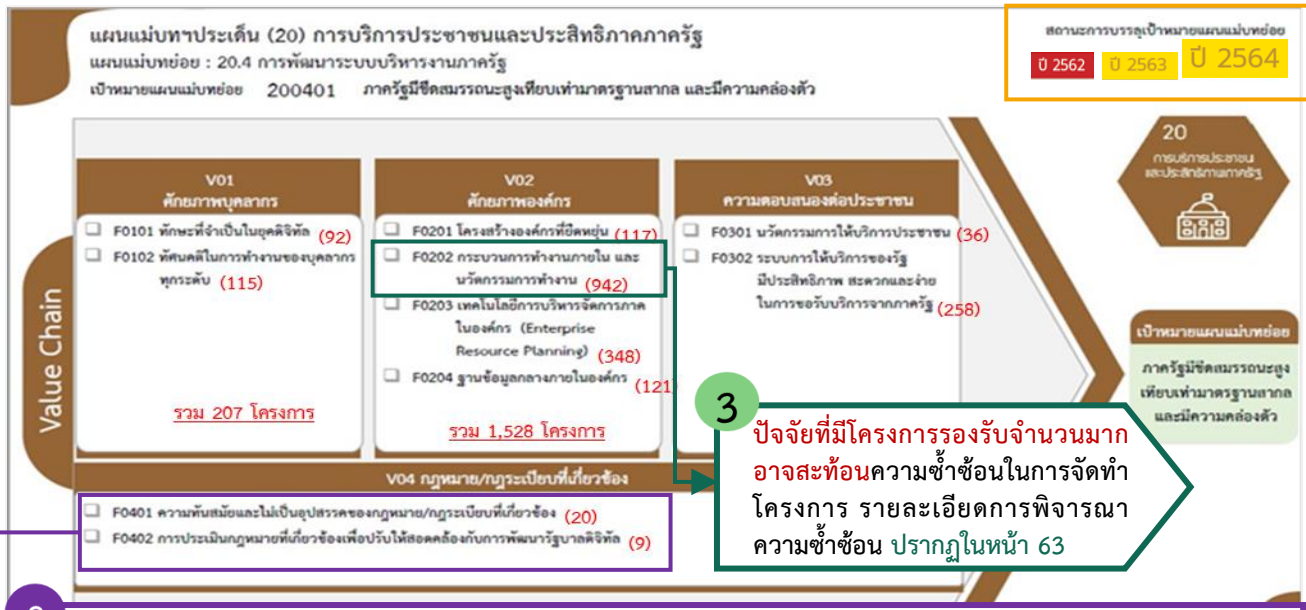
**2** ปัจจัยภายใต้องค์ประกอบของห่วงโซ่คุณค่าฯ ของ Y1 ที่ไม่มีโครงการรองรับ หรือมีโครงการรองรับจำนวนน้อยมาก

**3** ปัจจัยภายใต้องค์ประกอบของห่วงโซ่คุณค่าฯ ของ Y1 ที่มีโครงการรองรับจำนวนมาก

**3** การพิจารณาเลือกปัจจัยเพื่อจัดทำข้อเสนอโครงการฯ

**EXAMPLE** การวิเคราะห์ช่องว่างของการพัฒนาในปัจจัยภายใต้องค์ประกอบของห่วงโซ่คุณค่าฯ ของ Y1

**1** สถานะการบรรลุเป้าหมาย Y1 ยังไม่บรรลุค่าเป้าหมาย สะท้อนว่า ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอาจยังไม่สามารถขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายได้อย่างเป็นรูปธรรม หน่วยงานจึงจำเป็นต้องเร่งจัดทำโครงการฯ ที่สามารถขับเคลื่อนการบรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) เพื่อปิดช่องว่างการพัฒนานั้น




**3** ปัจจัยที่มีโครงการรองรับจำนวนมาก อาจสะท้อนความซ้ำซ้อนในการจัดทำโครงการ รายละเอียดการพิจารณาความซ้ำซ้อน ปรากฏในหน้า 63

**2** องค์ประกอบ/ปัจจัยที่ไม่มีโครงการรองรับ หรือมีโครงการรองรับจำนวนน้อยมาก อาจเป็นผลให้ไม่สามารถบรรลุผลลัพธ์ตาม Y1 ได้ ดังนั้น อาจต้องพิจารณาดำเนินการจัดทำโครงการฯ ที่สอดคล้องกับปัจจัยภายใต้องค์ประกอบของห่วงโซ่คุณค่าฯ ของ Y1 นั้น ๆ

# 3 วิเคราะห์และเลือกปัจจัยภายใต้องค์ประกอบของห่วงโซ่คุณค่าฯ

**3 ปัจจัยที่มีโครงการรองรับจำนวนมาก** อาจสะท้อนความซ้ำซ้อนของโครงการ/การดำเนินการที่ผ่านมา

หน่วยงานต้องพิจารณาเอกสารสรุปความสอดคล้องของโครงการในระบบ eMENSCR ต่อห่วงโซ่คุณค่าฯ ของ Y1 ที่เกี่ยวข้อง เพื่อวิเคราะห์จำนวนโครงการของปัจจัยภายใต้องค์ประกอบของห่วงโซ่คุณค่าฯ และวิเคราะห์รายละเอียดของโครงการ/การดำเนินงานที่ผ่านมาในระบบ eMENSCR เพื่อดูความซ้ำซ้อนของโครงการ/การดำเนินงาน รวมถึงหารือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง นำไปสู่การพิจารณาเลือกปัจจัยภายใต้องค์ประกอบของห่วงโซ่คุณค่าฯ ที่จำเป็นต้องมีการจัดทำโครงการ/การดำเนินงานที่ไม่ซ้ำซ้อนมารองรับ

ตัวอย่าง โครงการที่ซ้ำซ้อนที่สามารถค้นหาได้จากระบบ eMENSCR

| % ความเหมือน | ชื่อโครงการ |
|---|---|
| 95.28 | โครงการบริหารจัดการและพัฒนา... |
| 94.94 | โครงการพัฒนาประสิทธิภาพ... |
| 92.12 | โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศ... |
| 91.53 | โครงการส่งเสริมและพัฒนาบุคลากร... |
| 89.32 | โครงการพัฒนาองค์กร... |

**ความซ้ำซ้อนของโครงการ/การดำเนินงาน**

พิจารณาจาก

- ชื่อโครงการ
- วัตถุประสงค์
- เป้าหมาย (เชิงผลผลิต/ผลลัพธ์)
- ผลสัมฤทธิ์/ผลที่คาดหวัง
- กลุ่มเป้าหมาย /ผู้ได้รับประโยชน์
- กิจกรรม/แนวทางการดำเนินการ

หน่วยงานควรพิจารณาโครงการที่ผ่านมาในระบบ eMENSCR เพื่อประเมินว่าโครงการฯ ที่จะจัดทำมีความซ้ำซ้อนกับโครงการของหน่วยงานอื่น ๆ หรือไม่ หากพบว่ามีความซ้ำซ้อนกัน หน่วยงานควรหารือและบูรณาการร่วมกันเพื่อลดความซ้ำซ้อนและจัดทำโครงการฯ ที่มีคุณภาพต่อไป

หน่วยงานต้องวิเคราะห์โครงการที่บรรจุในแผนระดับที่ 3 ที่เกี่ยวข้อง ทั้งแผนปฏิบัติราชการ แผนปฏิบัติการด้าน... และแผนอื่น ๆ เพิ่มเติม เนื่องจากอาจมีกรณีที่หน่วยงานไม่ได้นำเข้าข้อมูลโครงการในระบบ eMENSCR

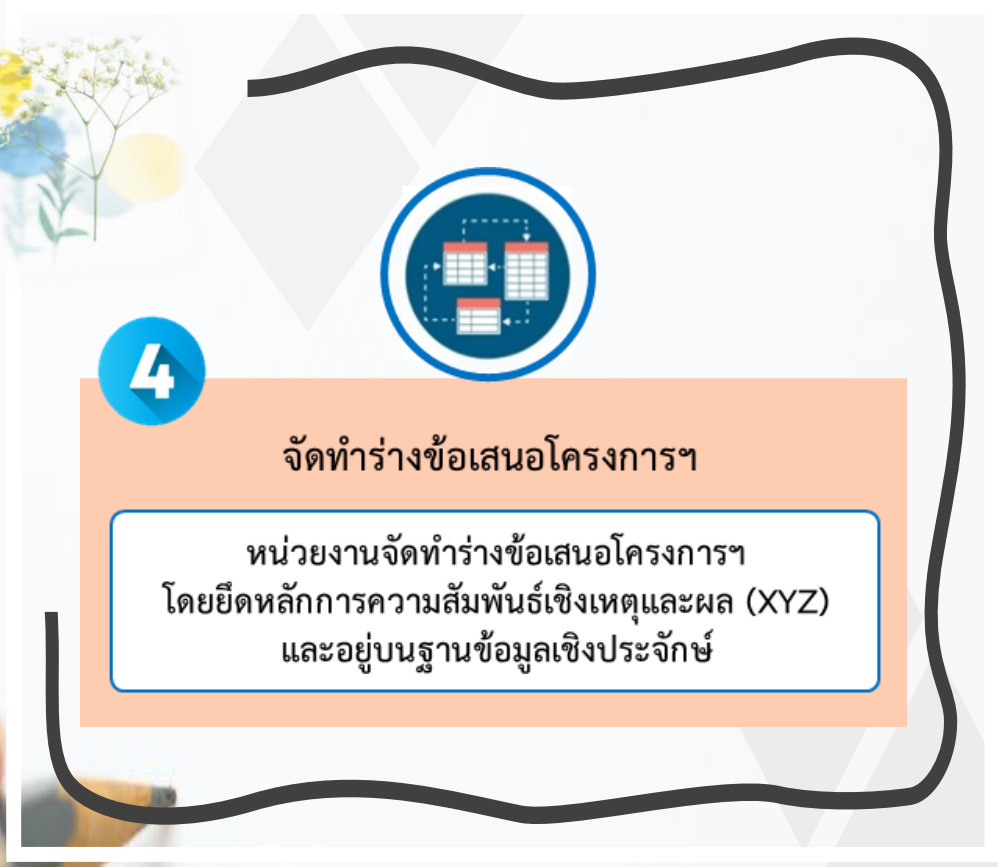
- กรณีที่มีโครงการอยู่ในแผนระดับที่ 3 แต่ไม่ได้มีการดำเนินการ/ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ หน่วยงานสามารถนำมาต่อยอดและปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมให้เป็นโครงการฯ ที่สมบูรณ์และส่งผลต่อการบรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมายของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติได้
- กรณีที่ไม่ปรากฏโครงการในแผนระดับที่ 3 แต่เป็นประเด็นที่มีความสำคัญ หน่วยงานสามารถนำประเด็นดังกล่าวมาจัดทำเป็นโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติที่สมบูรณ์

Recap

## ขั้นตอนที่ 3

หน่วยงานสามารถเลือกปัจจัยภายใต้องค์ประกอบของห่วงโซ่คุณค่าของประเทศไทย (FVCT) ที่หน่วยงานพิจารณาแล้วว่ามีความเหมาะสมและจำเป็นที่ต้องจัดทำโครงการ/การดำเนินงานมารองรับ โดยพิจารณาจากความสอดคล้องกับภารกิจหน้าที่ของหน่วยงาน ช่องว่างการพัฒนา และความซ้ำซ้อนของโครงการเพื่อจัดทำโครงการ/การดำเนินงานที่ปิดช่องว่างเชิงนโยบาย/การดำเนินการ รวมถึงยกระดับการพัฒนาของแต่ละเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ต่อไป

## ขั้นตอนการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ



# คำถามชวนคิด

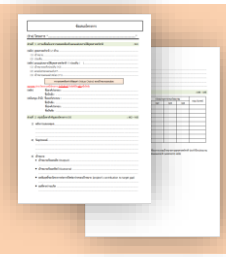
ร่างข้อเสนอโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ ควรเป็นอย่างไรครับ

ร่างข้อเสนอโครงการฯ ต้องสามารถระบุความสอดคล้อง/เชื่อมโยงกับเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) รวมถึงองค์ประกอบ (V) และปัจจัย (F) ภายใต้ห่วงโซ่คุณค่าฯ โดยเนื้อหาของโครงการฯ ต้องเป็นการดำเนินการบนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์ มีผลผลิตและผลลัพธ์ที่เป็นไปตามวัตถุประสงค์โครงการฯ ตัวชี้วัดที่วัดผลได้และสะท้อนเป้าหมาย กิจกรรมและงบประมาณที่ใช้ในการดำเนินโครงการฯ ได้อย่างเหมาะสมตรงตามความเป็นจริง ทั้งนี้ ร่างข้อเสนอโครงการฯ เป็นเพียงเค้าโครงเบื้องต้น เพื่อให้หน่วยงานนำไปใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาคุณภาพโครงการเบื้องต้น และสามารถกรอกร่างข้อเสนอโครงการฯ เข้าระบบ eMENSCR ตลอดจนนำเข้าข้อมูลโครงการฯ ในระบบอีกครั้งเมื่อได้รับการจัดสรรงบประมาณได้อย่างถูกต้องและสะดวกขึ้นค่ะ

ทำไมต้องใช้ข้อมูลเชิงประจักษ์ มาประกอบการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติครับ

เนื่องจากข้อมูลเชิงประจักษ์ เป็นข้อมูลที่ได้ผ่านกระบวนการสืบค้น วิเคราะห์และสังเคราะห์อย่างเป็นระบบ เป็นเหตุเป็นผล มีหลักการทางวิชาการในการอ้างอิง รวมทั้งมีความน่าเชื่อถือ ดังนั้น จึงควรใช้ข้อมูลเชิงประจักษ์ในการจัดทำโครงการฯ ค่ะ

## แบบฟอร์มร่างข้อเสนอโครงการฯ

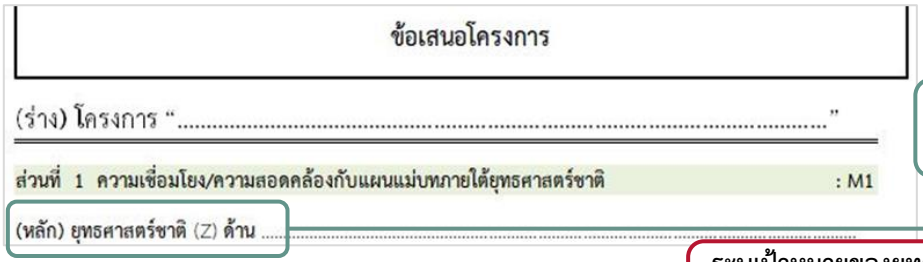


หน่วยงานควรต้อง**จัดทำร่างข้อเสนอโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ ตามแบบฟอร์มร่างข้อเสนอโครงการฯ** ซึ่งเป็นเค้าโครงเบื้องต้น ให้หน่วยงานสามารถนำไปใช้เป็นข้อมูลประกอบการจัดทำโครงการฯ และสามารถนำข้อมูลโครงการฯ เข้าระบบ eMENSCR ได้อย่างถูกต้องและสะดวกขึ้น

### แบบฟอร์มร่างข้อเสนอโครงการฯ ประกอบด้วย 3 ส่วน ดังนี้

**ส่วนที่ 1** ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนระดับที่ 2 อื่น ๆ และแผนระดับที่ 3 รวมถึงห่วงโซ่คุณค่าฯ

- ความสอดคล้องของโครงการฯ กับยุทธศาสตร์ชาติ
  - ความสอดคล้องต่อเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ (Z) และประเด็นยุทธศาสตร์ชาติ
- ความสอดคล้องของโครงการฯ กับแผนแม่บทฯ และแผนระดับที่ 2 อื่น ๆ และแผนระดับที่ 3
  - ความสอดคล้องต่อเป้าหมายและประเด็นแผนแม่บทฯ (Y)
  - ความสอดคล้องต่อเป้าหมายระดับประเด็นแผนแม่บทฯ (Y2)
  - ความสอดคล้องต่อแผนย่อยภายใต้แผนแม่บทฯ และเป้าหมายของแผนแม่บทย่อย (Y1)
  - ความสอดคล้องกับแผนระดับที่ 2 อื่น ๆ และแผนระดับที่ 3 (ถ้ามี)
- ความสอดคล้องของโครงการฯ กับห่วงโซ่คุณค่าฯ (องค์ประกอบ/ปัจจัย) ของเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1)



ข้อเสนอโครงการ

(ร่าง) โครงการ "....."

ส่วนที่ 1 ความเชื่อมโยง/ความสอดคล้องกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ : M1

(หลัก) ยุทธศาสตร์ชาติ (Z) ด้าน .....

(1) เป้าหมาย.....

(2) ประเด็น.....

(หลัก) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (Y) ประเด็น ( ).....

(1) เป้าหมายระดับประเด็น (Y2).....
(2) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ.....
(3) เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1).....

ระบุด้านยุทธศาสตร์ชาติที่โครงการฯ มีความสอดคล้อง

ระบุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติที่โครงการฯ มีความสอดคล้อง และส่งผลต่อการบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมาย

ระบุประเด็นยุทธศาสตร์ชาติที่โครงการฯ มีความสอดคล้อง

ระบุชื่อประเด็นแผนแม่บทฯ (Y) ที่โครงการฯ มีความสอดคล้อง และส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมาย

ระบุความสอดคล้องของโครงการฯ กับ
(1) เป้าหมายระดับประเด็น (Y2)
(2) แผนย่อยของแผนแม่บท
(3) เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1)

# จัดทำร่างข้อเสนอโครงการฯ

ความสอดคล้องห่วงโซ่คุณค่า (Value Chains) ของเป้าหมายแผนย่อย

หมายเหตุ (ร่าง) โครงการหนึ่งโครงการ จำเป็นต้องมี ปัจจัยที่เป็นหลักหนึ่งปัจจัย

(หลัก)
ชื่อองค์ประกอบ : .....
ชื่อปัจจัย : .....

ระบุชื่อองค์ประกอบ (V) และปัจจัย (F) หลัก ที่โครงการฯ มีความสอดคล้อง (จำเป็นต้องระบุ)

(สนับสนุน ถ้ามี)
ชื่อองค์ประกอบ : .....
ชื่อปัจจัย : .....
ชื่อองค์ประกอบ : .....
ชื่อปัจจัย : .....

ระบุชื่อ องค์ประกอบ (V) และปัจจัย (F) ที่โครงการฯ มีความสอดคล้อง เพิ่มเติมจากที่ระบุไว้ในหลัก

## ส่วนที่ 2 เนื้อหาสาระสำคัญของโครงการฯ (X)

- หลักการและเหตุผล
- วัตถุประสงค์
- เป้าหมายเชิงผลผลิตและผลลัพธ์
- ตัวชี้วัดความสำเร็จ
- ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ/ผลที่คาดว่าจะเกิด
- กลุ่มเป้าหมาย/ผู้ที่ได้รับประโยชน์

ส่วนที่ 2 สรุปเนื้อหาสำคัญของโครงการ (X) : M2 – M3

1) หลักการและเหตุผล.....
.....
.....

ระบุสาเหตุและความจำเป็นที่จะต้องจัดทำโครงการฯ โดยแสดงให้เห็นความสอดคล้องกับแผน 3 ระดับ ตามหลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (XYZ) รวมถึงมีการอธิบายข้อเท็จจริง และมีการจัดทำจากข้อมูลเชิงประจักษ์ที่สมบูรณ์ ครบถ้วน และหลากหลาย อาทิ งานวิจัย ข้อมูลสถิติ สถานการณ์ หรืออื่น ๆ (ไม่ใช่การกล่าวอ้าง)

2) วัตถุประสงค์.....
.....
.....
.....

ระบุผลที่ต้องการได้รับจากการจัดทำโครงการฯ ซึ่งต้องสะท้อนจุดมุ่งหมายในการจัดทำโครงการฯ สะท้อนความเป็นไปได้ที่จะเกิดขึ้น และสามารถวัดและประเมินผลได้ โดยควรระบุเป็นรายข้อให้เห็นอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุด รวมทั้งจะต้องสอดคล้องกับหลักการและเหตุผลด้วย (วัตถุประสงค์มีได้มากกว่า 1 ข้อ)

3) เป้าหมาย
- เป้าหมายเชิงผลผลิต (Output).....
.....

ระบุผลที่จะได้จากการดำเนินโครงการฯ โดยตรงเมื่อสิ้นสุดโครงการฯ โดยผลผลิตจะต้องมีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะเกิดของโครงการฯ เช่น โครงการผลิตวัคซีน จะได้ผลผลิต คือ วัคซีน

- เป้าหมายเชิงผลลัพธ์ (Outcome).....

ระบุผลที่ได้รับจากเป้าหมายเชิงผลผลิต ซึ่งอาจเป็นผลระยะยาวที่เกิดขึ้นหลังจากช่วงระยะเวลาหนึ่งไปแล้ว และเป็นจุดหมายปลายทาง/ผลลัพธ์สุดท้ายที่ต้องการให้บรรลุจากการดำเนินโครงการฯ เช่น ผลผลิต คือ วัคซีน จะได้ผลลัพธ์ คือ ประชาชนมีภูมิคุ้มกันหมู่

- ผลที่คาดว่าจะเกิด → ระบุผลประโยชน์ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นหลังการดำเนินโครงการฯ สิ้นสุด โดยเป็นผลกระทบในทางที่ดี ซึ่งอาจเกิดขึ้นได้ทั้งทางตรงและทางอ้อม
- ดัชนีชี้วัดความสำเร็จ → ระบุทั้งเชิงปริมาณ (วัดจำนวนของสิ่งที่นับได้) และเชิงคุณภาพ (วัดในเชิงคุณค่าที่เกิดขึ้น) พร้อมค่าเป้าหมายของตัวชี้วัด ซึ่งต้องสามารถชี้และวัดผลงาน/ความสำเร็จของงานได้
- กลุ่มเป้าหมาย/ผู้ที่ได้รับผลประโยชน์ → ระบุกลุ่มคนที่ได้รับประโยชน์จากการดำเนินโครงการฯ โดยระบุให้ชัดเจนว่าโครงการฯ นี้ทำเพื่อใคร หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่มให้ระบุว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก/รอง

4) ระยะเวลาเริ่มต้นและสิ้นสุดโครงการ → ระบุระยะเวลาตั้งแต่เริ่มต้นการดำเนินโครงการฯ จนแล้วเสร็จ โดยระยะเวลาต้องมีความเหมาะสมและเป็นไปได้

## ส่วนที่ 3 แผนการดำเนินงาน/กิจกรรม/งบประมาณ

- รายละเอียดกิจกรรม/วิธีการดำเนินการ
- ระยะเวลาการดำเนินการของแต่ละกิจกรรม
- วงเงินงบประมาณ (ประมาณการงบประมาณทั้งหมดและแหล่งเงิน)
- แผนการใช้จ่ายงบประมาณ (รายไตรมาส)

ส่วนที่ 3 กิจกรรมและงบประมาณ : M4 - M5

| กิจกรรม | ประมาณการงบประมาณ | | | | รวม (บาท) |
|---|---|---|---|---|---|
| | Q1 | Q2 | Q3 | Q4 | |
| กิจกรรมที่ 1: | | | | | |
| กิจกรรมย่อยที่ 1.1: | | | | | |
| กิจกรรมย่อยที่ 1.2: | | | | | |
| กิจกรรมที่ 2: | | | | | |
| กิจกรรมย่อยที่ 2.1: | | | | | |
| กิจกรรมย่อยที่ 2.2: | | | | | |
| กิจกรรมที่ 3: | | | | | |
| | | | | | |
| รวมวงเงิน (บาท) | | | | | |

→ ระบุกิจกรรมและงบประมาณ โดยต้องสะท้อนความเป็นไปได้ในการส่งผลต่อความสำเร็จของโครงการฯ ขั้นตอนของกิจกรรมต้องมีความสมเหตุสมผลและสอดคล้องกัน ตลอดจนงบประมาณที่คาดว่าจะใช้ในการดำเนินกิจกรรมต้องมีความเหมาะสมและคุ้มค่า (อาจเปรียบเทียบกับโครงการที่ผ่านมาที่มีลักษณะคล้ายกันเพื่อประกอบการพิจารณา)

# จัดทำร่างข้อเสนอโครงการฯ

## ตารางตรวจสอบความสอดคล้องของรายละเอียดต่าง ๆ ในข้อเสนอโครงการฯ

หน่วยงานนำข้อมูลรายละเอียดของโครงการฯ ซึ่งประกอบด้วย **ชื่อโครงการ วัตถุประสงค์ ผลผลิต ตัวชี้วัด กลุ่มเป้าหมาย ผลลัพธ์/ผลที่คาดหวัง และแนวทางการพัฒนา** มาใส่ในตาราง เพื่อตรวจสอบ

(1) ความสอดคล้องของแต่ละหัวข้อในโครงการฯ เดียวกัน

(2) ความซ้ำซ้อนของแต่ละหัวข้อระหว่างโครงการฯ ต่าง ๆ ของหน่วยงานตนเอง

ความซ้ำซ้อนของแต่ละโครงการ

| | วัตถุประสงค์ 01 | ผลผลิต 02 | ตัวชี้วัด 03 | กลุ่มเป้าหมาย 04 | ผลลัพธ์/ผลที่คาดหวัง 05 | แนวทาง 06 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| โครงการ | วัตถุประสงค์ | ผลผลิต | ตัวชี้วัด | กลุ่มเป้าหมาย | ผลลัพธ์/ผลที่คาดหวัง | แนวทาง |
| 1. | | | | | | |
| 2. | | | | | | |
| 3. | | | | | | |

ความสอดคล้องของโครงการเดียวกัน

**ตารางแนวนอน :** หน่วยงานนำโครงการฯ เดียวกันมาเปรียบเทียบกัน เพื่อตรวจสอบว่ารายละเอียดในหัวข้อต่าง ๆ ของโครงการฯ มีความเชื่อมโยง สอดคล้อง และเป็นไปในทิศทางเดียวกันหรือไม่

**ตารางแนวตั้ง :** หน่วยงานนำแต่ละโครงการฯ ที่หน่วยงานตนเองจัดทำขึ้นมาเปรียบเทียบกัน เพื่อตรวจสอบว่ารายละเอียดในหัวข้อต่าง ๆ ของแต่ละโครงการมีความซ้ำซ้อนระหว่างกันหรือไม่

### EXAMPLE ตัวอย่าง

| โครงการ | วัตถุประสงค์ | ผลผลิต | ตัวชี้วัด | กลุ่มเป้าหมาย | ผลลัพธ์/ผลที่คาดหวัง | แนวทาง |
|---|---|---|---|---|---|---|
| การพัฒนาระบบบริหารจัดการข้อมูลการพัฒนาคนแบบชี้เป้า (Thai People Map and Analytics Platform : TPMAP) ด้วยปัญญาประดิษฐ์ | เพื่อพัฒนาระบบการประมวลผลวิเคราะห์ และสังเคราะห์ข้อมูลในระบบ TPMAP ด้วยเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ | ระบบบริหารจัดการและการวิเคราะห์ข้อมูลการพัฒนาคนแบบชี้เป้า (Thai People Map and Analytics Platform : TPMAP) โดยใช้ปัญญาประดิษฐ์ | ระบบบริหารจัดการและการวิเคราะห์ข้อมูลการพัฒนาคนแบบชี้เป้า (Thai People Map and Analytics Platform : TPMAP) โดยใช้ปัญญาประดิษฐ์ ผลการวิเคราะห์ข้อมูลจากระบบข้อมูลการพัฒนาคนแบบชี้เป้า | คณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ คณะกรรมการปฏิรูปประเทศ และคณะกรรมการระดับชาติอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ คณะกรรมการขจัดความยากจนและพัฒนาคนทุกช่วงวัยอย่างยั่งยืนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (คจพ.) ประชาชนและภาคีการพัฒนาต่าง ๆ | ไทยที่มีปัญหาการพัฒนาในมิติต่าง ๆ ของแต่ละช่วงวัยมีจำนวนลดลง มีคุณภาพชีวิตดีขึ้น สามารถมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศตามยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างยั่งยืน | การพัฒนาระบบ TPMAP ให้เป็นระบบที่มีฐานข้อมูลในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ที่สมบูรณ์และมีข้อมูลที่เป็นปัจจุบันและต่อเนื่องของประเทศไทยเป็นเครื่องมือที่สมบูรณ์ในการสนับสนุนการตัดสินใจการวางแผนการดำเนินงาน รวมทั้งการสั่งการ เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ รวมถึงการจัดสรรงบประมาณได้อย่างคุ้มค่า โดยการนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence : AI) มาใช้ในการสนับสนุนการประเมินสภาพปัญหาสถานการณ์/ต้นเหตุของปัญหา ช่องว่างของการแก้ไขปัญหาและการพัฒนาตามมิติของการพัฒนาที่มีความหลากหลายบนระบบ TPMAP และเป็นมิตรต่อผู้ใช้งานในทุกระดับ |

## การศึกษา วิเคราะห์ และรวบรวมข้อมูลเชิงประจักษ์ ในการจัดทำร่างข้อเสนอโครงการฯ

หน่วยงานต้องศึกษาข้อมูลเชิงประจักษ์ เพื่อให้สามารถดำเนินโครงการฯ ได้ตามวัตถุประสงค์และบรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่กำหนดไว้ ตลอดจนสามารถส่งผลให้เป้าหมายแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติมีสถานะการบรรลุเป้าหมายที่ดีขึ้น ดังนั้นหน่วยงานจึงต้องจัดทำร่างข้อเสนอโครงการฯ บนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์

หน่วยงานสามารถศึกษา ค้นคว้า และทำความเข้าใจข้อมูลเชิงประจักษ์ เพื่อประกอบการอ้างอิงการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติได้จากแหล่งข้อมูลต่าง ๆ อาทิ

1. ระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (eMENSCR)
2. เอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ฐานข้อมูล งานวิจัย ฐานข้อมูลสถิติ สถานการณ์ รายงาน มติคณะรัฐมนตรี ฐานข้อมูลทางกฎหมาย
3. รายงานสรุปผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติประจำปี และรายงานสรุปผลการดำเนินการตามแผนการปฏิรูปประเทศประจำปี
4. รายงานผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงาน
5. แผนระดับที่ 3
6. ฐานข้อมูลเปิดภาครัฐเพื่อสนับสนุนการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติ (Open-D)

ท่านสามารถค้นหาข้อมูลเชิงประจักษ์เพื่อใช้ในการจัดทำโครงการฯ ได้ที่ ภาคผนวก ง. แหล่งข้อมูลสำหรับจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

## คำจำกัดความของข้อมูลเชิงประจักษ์ในการจัดทำร่างข้อเสนอโครงการฯ

หน่วยงานจะต้องจัดทำร่างข้อเสนอโครงการฯ บนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์ ทั้ง**ข้อมูลงานวิจัย ข้อมูลสถิติ สถานการณ์ และข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง** เพื่อใช้ประกอบการกำหนดรายละเอียดของโครงการฯ อาทิ หลักการและเหตุผล วัตถุประสงค์ เป้าหมายและตัวชี้วัดของโครงการฯ เพื่อให้โครงการฯ สามารถนำไปสู่การบรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมายแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ และผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติต่อไป โดยได้ให้คำจำกัดความของข้อมูลเชิงประจักษ์ไว้ ดังนี้

| ข้อมูลเชิงประจักษ์ | |
|---|---|
| งานวิจัย | คือ เอกสารทางวิชาการที่มีการศึกษาค้นคว้าหาข้อมูลอย่างถี่ถ้วนตามหลักวิชา โดยหน่วยงานสามารถอ้างอิงได้ทั้งงานวิจัยในประเทศและต่างประเทศ<br>ที่มา : ราชบัณฑิตยสถาน |
| ข้อมูลสถิติ | คือ ตัวเลขที่ใช้บรรยายเหตุการณ์หรือข้อเท็จจริงของเรื่องต่าง ๆ ที่ต้องการศึกษา อาทิ ในปี 2561 ในระบบ TPMAP ได้มีการรวบรวมข้อมูลประชากรที่ได้รับการสำรวจทั้งสิ้น 36,647,817 คน และพบคนจนในระบบ TPMAP ทั้งสิ้น 1,336,145 คน<br>ที่มา : สำนักงานสถิติแห่งชาติ |
| สถานการณ์ | คือ เหตุการณ์หรือสภาพที่กำลังเป็นไป อาทิ ปัจจุบันปัญหาความเหลื่อมล้ำและความยากจนในประเทศไทยมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องและมีผู้ได้รับผลกระทบเป็นวงกว้างโดยปัญหาดังกล่าวเป็นประเด็นท้าทายที่ควรได้รับการแก้ไขอย่างเร่งด่วน จึงได้มีการจัดตั้งศูนย์อำนวยการขจัดความยากจนและพัฒนาคนทุกช่วงวัยอย่างยั่งยืนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (ศจพ.) โดยมีระบบ TPMAP เป็นเครื่องมือหลักในการบูรณาการข้อมูลจากภาครัฐเพื่อแก้ปัญหาความยากจนแบบชี้เป้า<br>ที่มา : ราชบัณฑิตยสถาน |
| ข้อมูลอ้างอิงอื่น ๆ | อาทิ ข้อสั่งการนายกรัฐมนตรี ในการประชุมคณะกรรมการขจัดความยากจนและพัฒนาคนทุกช่วงวัยอย่างยั่งยืนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (คจพ.) ที่ให้ใช้ข้อมูลจากระบบ TPMAP เป็นเครื่องมือในการชี้เป้าการแก้ไขปัญหาความยากจนแบบพุ่งเป้า โดยแก้ไขปัญหาให้เสร็จสิ้นในระดับอำเภอ ภายใน 30 กันยายน 2565 |

Recap

## ขั้นตอนที่ 4

หน่วยงานสามารถจัดทำร่างข้อเสนอโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติที่ส่งผลต่อการขับเคลื่อนการบรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ได้อย่างเป็นรูปธรรม โดยเป็นการจัดทำโครงการฯ บนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์ ซึ่งข้อมูลที่ระบุในร่างข้อเสนอโครงการฯ ต้องสอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

# ขั้นตอนการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

**5**

## ประเมินคุณภาพและปรับปรุงร่างข้อเสนอโครงการฯ

หน่วยงานทราบว่าร่างข้อเสนอโครงการฯ มีคุณภาพ หรือต้องปรับปรุงตามแบบประเมินคุณภาพโครงการ เพื่อให้เป็นโครงการที่มีคุณภาพ และพร้อมเสนอเป็นโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ ตามขั้นตอนต่อไป

# คำถามชวนคิด

ทำไมหน่วยงานจำเป็นต้องประเมินคุณภาพของโครงการฯ ตามแบบประเมินคุณภาพโครงการเบื้องต้นครับ

เพื่อให้หน่วยงานทราบคุณภาพโครงการฯ ของตนเองว่าจะสามารถส่งผลต่อการบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติได้หรือไม่ หรือจำเป็นต้องมีการปรับปรุงสาระสำคัญของร่างข้อเสนอโครงการฯ หรือไม่ ก่อนการจัดส่งร่างข้อเสนอโครงการฯ ดังกล่าวเข้าสู่กระบวนการพิจารณาคัดเลือกเป็นโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ หน่วยงานจึงจำเป็นต้องประเมินร่างข้อเสนอโครงการฯ ของตนเองตามแบบประเมินคุณภาพโครงการเบื้องต้น ซึ่งเป็นมาตรฐานเบื้องต้นที่ใช้ประกอบการจัดทำโครงการฯ โดยประยุกต์มาจากหลักการในการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อให้การจัดทำร่างข้อเสนอโครงการฯ ดังกล่าว เป็นไปอย่างครบถ้วนสมบูรณ์ และสามารถส่งผลต่อการบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติได้ค่ะ

แล้วหน่วยงานต้องประเมินคุณภาพของโครงการฯ ตามแบบประเมินคุณภาพโครงการเบื้องต้นอย่างไรครับ

หน่วยงานจะต้องพิจารณาร่างข้อเสนอโครงการฯ ตามแบบประเมินคุณภาพโครงการเบื้องต้นอย่างละเอียดเป็นรายข้อ หากหน่วยงานพบว่า ยังคงมีรายละเอียดใดในร่างข้อเสนอโครงการฯ ที่ยังไม่เป็นไปตามแบบประเมินฯ หน่วยงานต้องดำเนินการปรับปรุงรายละเอียดของร่างข้อเสนอโครงการฯ ในส่วนดังกล่าว เพื่อให้ได้โครงการฯ ที่มีคุณภาพสอดคล้องกับแบบประเมินฯ ค่ะ

หากหน่วยงานประเมินโครงการฯ ตามแบบประเมินคุณภาพโครงการเบื้องต้น ครบทุกข้อแล้ว หน่วยงานต้องดำเนินการกับร่างข้อเสนอโครงการฯ อย่างไรต่อไปครับ

เมื่อหน่วยงานประเมินคุณภาพร่างข้อเสนอโครงการฯ ผ่านเกณฑ์ตามแบบประเมินคุณภาพโครงการเบื้องต้น ครบทุกข้อแล้ว หน่วยงานสามารถดำเนินการกับร่างข้อเสนอโครงการฯ โดยแบ่งออกเป็น 3 กรณี ดังนี้

กรณีที่ 1 ผลการประเมินไม่ผ่านเกณฑ์ หน่วยงานต้องปรับปรุงร่างข้อเสนอโครงการฯ ดังกล่าวให้เป็นไปตามแบบประเมินคุณภาพโครงการเบื้องต้นเพื่อพร้อมเสนอเป็นโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ ตามกระบวนการต่อไป

กรณีที่ 2 ผลการประเมินผ่านเกณฑ์ แต่คะแนนรวมอยู่ในระดับน้อยหรือปานกลาง หน่วยงานต้องปรับปรุงร่างข้อเสนอโครงการฯ ดังกล่าวให้มีคะแนนรวมดีขึ้น เพื่อยกระดับความเป็นไปได้ในการผ่านการพิจารณาคัดเลือกเป็นโครงการฯ

กรณีที่ 3 ผลการประเมินผ่านเกณฑ์ และคะแนนรวมอยู่ในระดับดีหรือดีมาก หน่วยงานจัดส่งร่างข้อเสนอโครงการฯ ดังกล่าวเพื่อเข้าสู่กระบวนการพิจารณาคัดเลือกเป็นโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ ตามแนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ ตามนัยมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2563 และวันที่ 18 พฤษภาคม 2564 ทั้งนี้ ร่างข้อเสนอโครงการฯ ดังกล่าว อาจได้รับหรือไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณในการจัดทำโครงการ/การดำเนินงาน ขึ้นอยู่กับการพิจารณาของสำนักงบประมาณ เนื่องจากแบบประเมินคุณภาพโครงการเบื้องต้น เป็นเพียงมาตรฐานเบื้องต้น

# 5 ประเมินคุณภาพและปรับปรุงร่างข้อเสนอโครงการฯ

## ขั้นตอนการประเมินคุณภาพโครงการฯ

**1** โครงการส่งผลต่อปัจจัยหลักภายใต้ห่วงโซ่คุณค่าของเป้าหมายระดับแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่เลือกมา (ตามข้อเท็จจริง) และสามารถส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทและยุทธศาสตร์ชาติตามหลักการ XYZ

ปรับ

**2** โครงการทั้งโครงการไม่เป็นการจัดตั้งกองทุนฯ/หน่วยงาน/คณะกรรมการต่าง ๆ (หมายเหตุ : หากเป็นเพียงส่วนหนึ่งของโครงการ สามารถทำได้)

ปรับ

**3** ความจำเป็นต้องมีหรือไม่มีโครงการนี้

ปรับ

**4** โครงการเป็นการจัดทำจากข้อมูลเชิงประจักษ์ เช่น ข้อมูลสถิติ/งานวิจัยรองรับ (ไม่ใช่การกล่าวอ้าง)

ปรับ

**5** โครงการมีวัตถุประสงค์ ผลผลิต ผลลัพธ์ และกลุ่มเป้าหมายผู้รับประโยชน์ที่ชัดเจน สามารถส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายอย่างเป็นรูปธรรม

ปรับ

**6** โครงการมีแผนการดำเนินงานและกิจกรรมที่ชัดเจน เป็นไปได้จริง และส่งผลโดยตรงต่อการบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของโครงการอย่างแท้จริง

ปรับ

**7** โครงการมีตัวชี้วัดที่สามารถสะท้อนการบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายได้อย่างเป็นรูปธรรม

ปรับ

**8** โครงการเป็นโครงการจัดซื้อครุภัณฑ์/ปรับปรุง/ซ่อมแซม/ก่อสร้างอาคารสถานที่ของหน่วยงาน

โครงการต้องส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจน

ปรับ

**9** งบประมาณเทียบกับกิจกรรมการดำเนินการและประโยชน์ที่จะได้รับของโครงการมีความเหมาะสม

ปรับ

หมายเหตุ

## แบบประเมินคุณภาพโครงการเบื้องต้น

### โครงการฯ ที่ผ่านเกณฑ์เบื้องต้น

หากในแต่ละข้อได้คะแนน**ระดับน้อยถึงปานกลาง อาจส่งผลให้ไม่ผ่านการประเมิน**เป็นโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ ดังนั้น หน่วยงานจึงต้อง**ปรับแก้รายละเอียดร่างข้อเสนอโครงการฯ ให้อยู่ระดับคะแนนดีมาก** เพื่อให้มีความเป็นไปได้มากขึ้นในการผ่านเกณฑ์ประเมินให้เป็นโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

- แบบประเมินคุณภาพโครงการเบื้องต้น เป็นเพียง**มาตรฐานเบื้องต้น** เพื่อให้หน่วยงานใช้ประเมินและปรับปรุงร่างข้อเสนอโครงการฯ ของตนเอง โดยประยุกต์มาจากหลักการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ ซึ่งอาจมีการปรับเปลี่ยนได้ตามสถานการณ์และความเหมาะสม
- หน่วยงานต้อง**พิจารณาความพร้อมของโครงการฯ** เพื่อขอรับการจัดสรรงบประมาณในการดำเนินการในปีนั้น ๆ

# 5 ประเมินคุณภาพและปรับปรุงร่างข้อเสนอโครงการฯ

## การพิจารณาข้อมูลโครงการฯ เพื่อใช้ในการประเมินคุณภาพโครงการฯ

**ข้อเสนอโครงการ**

(ร่าง) โครงการ "……"

ส่วนที่ 1 ความเชื่อมโยง/ความสอดคล้องกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ : M1

(หลัก) ยุทธศาสตร์ชาติ (Z) ด้าน ……
(1) เป้าหมาย……
(2) ประเด็น……
(หลัก) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (Y) ประเด็น ( )……
(1) เป้าหมายระดับประเด็น (Y2)……
(2) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ……
(3) เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1)……

ความสอดคล้องห่วงโซ่คุณค่า (Value Chains) ของเป้าหมายแผนย่อย

หมายเหตุ (ร่าง) โครงการหนึ่งโครงการ จำเป็นต้องมี ปัจจัยที่เป็นหลักหนึ่งปัจจัย

(หลัก) ชื่อองค์ประกอบ : ……
ชื่อปัจจัย : ……
(สนับสนุน ถ้ามี) ชื่อองค์ประกอบ : ……
ชื่อปัจจัย : ……
ชื่อองค์ประกอบ : ……
ชื่อปัจจัย : ……

ส่วนที่ 2 สรุปเนื้อหาสำคัญของโครงการ (X) : M2 – M3

1) หลักการและเหตุผล……

2) วัตถุประสงค์……

3) เป้าหมาย
- เป้าหมายเชิงผลผลิต (Output)……
- เป้าหมายเชิงผลลัพธ์ (Outcome)……
- ผลสัมฤทธิ์ของโครงการต่อการปิดช่องว่างของเป้าหมาย (project's contribution to target gap)
- ผลที่คาดว่าจะเกิด……
- ดัชนีชี้วัดความสำเร็จ……
- กลุ่มเป้าหมาย/ผู้ที่ได้รับผลประโยชน์……

4) ระยะเวลาเริ่มต้นและสิ้นสุดโครงการ……

ส่วนที่ 3 กิจกรรมและงบประมาณ : M4 - M5

| กิจกรรม | ปีงบประมาณ | | | | รวม (บาท) |
|---|---|---|---|---|---|
| | Q1 | Q2 | Q3 | Q4 | |
| กิจกรรมที่ 1: | | | | | |
| กิจกรรมย่อยที่ 1.1: | | | | | |
| กิจกรรมย่อยที่ 1.2: | | | | | |
| กิจกรรมที่ 2: | | | | | |
| กิจกรรมย่อยที่ 2.1: | | | | | |
| กิจกรรมย่อยที่ 2.2: | | | | | |
| กิจกรรมที่ 3: | | | | | |
| | | | | | |
| รวมวงเงิน (บาท) | | | | | |

1. โครงการส่งผลต่อปัจจัยหลักภายใต้ห่วงโซ่คุณค่าของเป้าหมายระดับแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่เลือกมา (ตามข้อเท็จจริง) และสามารถส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทฯ และยุทธศาสตร์ชาติ ตามหลักการ XYZ
4. โครงการเป็นการจัดทำจากข้อมูลเชิงประจักษ์ เช่น ข้อมูลสถิติ/งานวิจัยรองรับ (ไม่ใช่การกล่าวอ้าง)
2. โครงการทั้งโครงการไม่เป็นการจัดตั้งกองทุนฯ/หน่วยงาน/คณะกรรมการต่าง ๆ
3. ความจำเป็นต้องมีหรือไม่มีโครงการนี้
5. โครงการมีวัตถุประสงค์ผลผลิต ผลลัพธ์ และกลุ่มเป้าหมายผู้รับประโยชน์ที่ชัดเจน สามารถส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายอย่างเป็นรูปธรรม
8. โครงการไม่เป็นโครงการจัดซื้อครุภัณฑ์/ปรับปรุง/ซ่อมแซม/ก่อสร้างอาคารสถานที่ของหน่วยงาน แต่หากเป็น... โครงการต้องส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจน
7. โครงการมีตัวชี้วัดที่สามารถสะท้อนการบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายได้อย่างเป็นรูปธรรม
6. โครงการมีแผนการดำเนินงานและกิจกรรมที่ชัดเจน เป็นไปได้จริงและส่งผลโดยตรงต่อการบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของโครงการอย่างแท้จริง
9. งบประมาณเทียบกับกิจกรรมการดำเนินการและประโยชน์ที่จะได้รับของโครงการมีความเหมาะสม

**แบบฟอร์มการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาตินี้ เป็นเพียงแค่เค้าโครงเบื้องต้น** เพื่อให้หน่วยงานสามารถนำไปใช้เป็นข้อมูลประกอบการจัดทำร่างข้อเสนอโครงการฯ และสามารถกรอกข้อมูลโครงการฯ เข้าระบบ eMENSCR ได้อย่างถูกต้องและสะดวกขึ้น

# ขั้นตอนการประเมินคุณภาพโครงการฯ

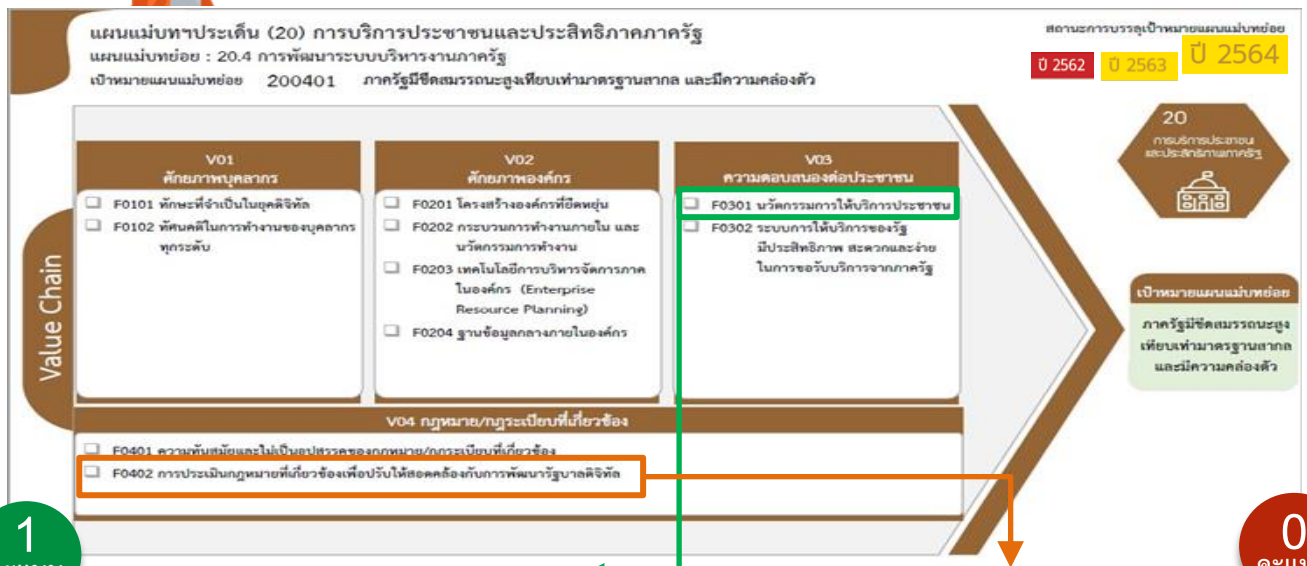
**1** โครงการส่งผลต่อปัจจัยหลักภายใต้ห่วงโซ่คุณค่าของเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่เลือกมา (ตามข้อเท็จจริง) และสามารถส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทและยุทธศาสตร์ชาติ ตามหลักการ XYZ

หน่วยงานต้องพิจารณาภารกิจหน้าที่ว่ามีความเกี่ยวข้องกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติในประเด็นใด เพื่อนำไปกำหนดรายละเอียดของโครงการฯ โดยเป้าหมายโครงการ หลักการและเหตุผล วัตถุประสงค์ ต้องส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) แผนแม่บทฯ และยุทธศาสตร์ชาติ ตามหลักการ XYZ

- ✓ เป้าหมายเชิงผลผลิต
- ✓ เป้าหมายเชิงผลลัพธ์
- ✓ ดัชนีชี้วัดความสำเร็จ
- ✓ หลักการและเหตุผล
- ✓ กลุ่มเป้าหมาย/ผู้ได้รับประโยชน์
- ✓ ความสอดคล้องกับห่วงโซ่คุณค่าฯ
- ✓ วัตถุประสงค์
- ✓ ผลที่คาดว่าจะเกิด

<u>หมายเหตุ</u> : หากโครงการฯ มีความสอดคล้อง/ส่งผลเพียงเล็กน้อย หรือมีความคลุมเครือว่ามีความสอดคล้อง/ส่งผลหรือไม่ หน่วยงานต้องปรับให้มีความสอดคล้อง/ส่งผลอย่างชัดเจน

<u>ตัวอย่าง</u> โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการข้อมูลการพัฒนาคนแบบชี้เป้า (Thai People Map and Analytics Platform : TPMAP) ด้วยปัญญาประดิษฐ์




**1 คะแนน**

ตัวอย่างการเลือกปัจจัยภายใต้องค์ประกอบของห่วงโซ่คุณค่าฯ ของเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่สอดคล้องกับโครงการฯ

<u>องค์ประกอบ</u> V03 ความตอบสนองต่อประชาชน

<u>ปัจจัย</u> F0301 นวัตกรรมการให้บริการประชาชน

จากวัตถุประสงค์ของโครงการ ที่เป็นการพัฒนาระบบบริหารจัดการข้อมูลขนาดใหญ่ด้วยเทคโนโลยี AI ให้เกิดการเชื่อมโยงระบบข้อมูลอื่น ๆ เพื่อใช้ในการพัฒนาคนทุกช่วงวัยและแก้ปัญหาความยากจนได้อย่างตรงจุด มีความสอดคล้องกับปัจจัยที่เลือก ซึ่งเป็นเรื่องเกี่ยวกับนวัตกรรมการให้บริการประชาชน

**0 คะแนน**

ตัวอย่างการเลือกปัจจัยภายใต้องค์ประกอบของห่วงโซ่คุณค่าฯ ของเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่ไม่สอดคล้องกับโครงการฯ

<u>องค์ประกอบ</u> V04 กฎหมาย/กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

<u>ปัจจัย</u> F0402 การประเมินกฎหมายที่เกี่ยวข้องเพื่อปรับให้สอดคล้องกับการพัฒนารัฐบาลดิจิทัล

จากวัตถุประสงค์ของโครงการ ที่เป็นการพัฒนาระบบบริหารจัดการข้อมูลขนาดใหญ่ด้วยเทคโนโลยี AI ให้เกิดการเชื่อมโยงระบบข้อมูลอื่น ๆ เพื่อใช้ในการพัฒนาคนทุกช่วงวัยและแก้ปัญหาความยากจนได้อย่างตรงจุด จึงไม่สอดคล้องกับปัจจัยที่เลือก ซึ่งเป็นเรื่องเกี่ยวกับการประเมินกฎหมายที่เกี่ยวข้องเพื่อปรับให้สอดคล้องกับการพัฒนารัฐบาลดิจิทัล

# ขั้นตอนการประเมินคุณภาพโครงการฯ

## 2 โครงการทั้งโครงการไม่เป็นการจัดตั้งกองทุนฯ/หน่วยงาน/คณะกรรมการต่าง ๆ

โครงการมีการจัดตั้งกองทุนฯ/หน่วยงาน/คณะกรรมการต่าง ๆ ได้ หากการจัดตั้งดังกล่าวไม่ใช่วัตถุประสงค์หลักหรือทั้งหมดของโครงการครับ

### ตัวอย่างโครงการ

**วัตถุประสงค์** — **1 คะแนน**

1. เพื่อพัฒนาระบบการประมวลผล วิเคราะห์ และสังเคราะห์ข้อมูลในระบบ TPMAP ด้วยเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ สำหรับหน่วยงานภาครัฐทั้งในระดับนโยบายและพื้นที่ รวมทั้งภาคีการพัฒนาต่าง ๆ ในการบริหารจัดการข้อมูลขนาดใหญ่ในการเป็นเครื่องมือสำหรับการแก้ไขปัญหาความยากจนและลดความเหลื่อมล้ำของกลุ่มประชาชนเป้าหมายที่แท้จริงของประเทศไทยให้เป็นไปได้อย่างรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ และบูรณาการ
2. เพื่อพัฒนาต่อยอดการเชื่อมโยงระบบข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับระบบ TPMAP ให้สามารถวิเคราะห์ความเชื่องโยงระหว่างโครงการ/การดำเนินงานกับสภาพปัญหาการพัฒนาคน การแก้ไขปัญหาความยากจน และลดความเหลื่อมล้ำ นำไปสู่การสะท้อนเป้าหมายได้ตามบริบทข้อเท็จจริง ตามหลักวงจรนโยบายสาธารณะ
3. เพื่อให้หน่วยงานของรัฐ คณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง ทีมปฏิบัติการฯ และภาคีการพัฒนาสามารถเข้าถึงและประยุกต์ใช้ข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลส่วนบุคคลที่ผ่านระบบการวิเคราะห์และมีการแสดงผลที่ง่ายต่อการทำความเข้าใจ
4. เพื่อจัดตั้งกองทุนในการบริหารจัดการระบบ TPMAP

**วัตถุประสงค์** — **0 คะแนน**

เพื่อจัดตั้งกองทุนในการบริหารจัดการระบบ TPMAP

หากโครงการมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อเป็นการจัดตั้งกองทุนฯ / หน่วยงาน / คณะกรรมการต่าง ๆ จะถือว่าเป็นโครงการที่ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมินเบื้องต้นครับ

หากโครงการไม่มีวัตถุประสงค์ เพื่อเป็นการจัดตั้งกองทุนฯ / หน่วยงาน / คณะกรรมการต่าง ๆ จะถือว่าเป็นโครงการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินเบื้องต้นครับ

หากโครงการมีวัตถุประสงค์ข้อใดข้อหนึ่ง/เพียงส่วนหนึ่ง เพื่อเป็นการจัดตั้งกองทุนฯ / หน่วยงาน/ คณะกรรมการต่าง ๆ จะถือว่าเป็นโครงการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินเบื้องต้นครับ

## 3 ความจำเป็นต้องมีหรือไม่มีโครงการนี้

**0 คะแนน**
ไม่มีความจำเป็นต้องมีหรือต้องจัดทำโครงการนี้ (มีโครงการนี้ก็ไม่สามารถทำให้เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่ระบุบรรลุได้/มีการจัดทำโครงการลักษณะดังกล่าวจำนวนมาก)

**1 คะแนน**
โครงการมีความสอดคล้องกับปัจจัยภายใต้ห่วงโซ่คุณค่าฯ ที่มีโครงการมารองรับจำนวนมาก มีความซ้ำซ้อนกับโครงการภายใต้ปัจจัย และส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) น้อย

**2 คะแนน**
โครงการมีความสอดคล้องกับปัจจัยภายใต้ห่วงโซ่คุณค่าฯ ที่มีโครงการมารองรับจำนวนมาก และส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) น้อย

**3 คะแนน**
โครงการมีความสอดคล้องกับปัจจัยภายใต้ห่วงโซ่คุณค่าฯ ที่มีโครงการมารองรับ แต่ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1)

**4 คะแนน**
โครงการมีความสอดคล้องกับปัจจัยภายใต้ห่วงโซ่คุณค่าฯ ที่มีโครงการมารองรับจำนวนน้อย อาจจะส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1)

**5 คะแนน**
โครงการมีความจำเป็น สอดคล้องกับปัจจัยภายใต้ห่วงโซ่คุณค่าฯ ที่มีโครงการมารองรับจำนวนน้อยหรือไม่มีโครงการมารองรับ ซึ่งหากไม่ดำเนินการจะส่งผลต่อความสามารถในการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1)

หน่วยงานพิจารณาความจำเป็นของโครงการฯ ตามขั้นตอนการจัดทำโครงการฯ ในหน้า 61 ครับ

# ขั้นตอนการประเมินคุณภาพโครงการฯ

## 4 โครงการเป็นการจัดทำจากข้อมูลเชิงประจักษ์ เช่น มีข้อมูลสถิติ/งานวิจัยรองรับ (ไม่ใช่การกล่าวอ้าง)

**0 คะแนน**

โครงการขาดการอ้างอิงข้อมูลสถิติ สถานการณ์ งานวิจัยหรือข้อมูลอื่น ๆ ที่ใช้ประกอบการจัดทำโครงการ

**1 คะแนน**

โครงการมีการระบุหรือจัดทำจากข้อมูลเชิงประจักษ์บางส่วน โดยมีการอ้างถึงข้อมูลเชิงสถิติ แต่ไม่มีงานวิจัยรองรับ

**2 คะแนน**

โครงการมีการระบุหรือจัดทำจากข้อมูลเชิงประจักษ์บางส่วน โดยมีการอ้างถึงข้อมูลงานวิจัย แต่ไม่มีข้อมูลเชิงสถิติรองรับ

"งานวิจัย" มีน้ำหนักมากกว่า "ข้อมูลสถิติ" เนื่องจากงานวิจัยเป็นการดำเนินงานที่ผ่านการวิเคราะห์ และสังเคราะห์แล้ว ดังนั้น งานวิจัยจึงอาจมีความน่าเชื่อถือตามหลักการและเหตุผลมากกว่าข้อมูลสถิติที่เน้นข้อมูลเชิงตัวเลข

**3 คะแนน**

โครงการมีการระบุหรือจัดทำจากข้อมูลเชิงประจักษ์ โดยมีการอ้างถึงข้อมูลสถานการณ์ สถิติ งานวิจัย และอื่น ๆ ในหลักการและเหตุผลของโครงการ แต่ยังไม่ชัดเจน

**4 คะแนน**

โครงการมีการระบุหรือจัดทำจากข้อมูลเชิงประจักษ์ โดยมีการอ้างถึงข้อมูลสถานการณ์ สถิติ งานวิจัย และอื่น ๆ ในหลักการและเหตุผลของโครงการไว้ค่อนข้างสมบูรณ์

**5 คะแนน**

โครงการมีการระบุหรือจัดทำจากข้อมูลเชิงประจักษ์ โดยมีการอ้างถึงและจัดทำโครงการจากข้อมูลสถานการณ์ สถิติ งานวิจัย และอื่น ๆ ไว้อย่างครบถ้วน สมบูรณ์

# ขั้นตอนการประเมินคุณภาพโครงการฯ

## 5 โครงการมีวัตถุประสงค์ ผลผลิต ผลลัพธ์และกลุ่มเป้าหมายผู้รับประโยชน์ที่ชัดเจน สามารถส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายอย่างเป็นรูปธรรม

**0 คะแนน**
โครงการไม่มีการระบุวัตถุประสงค์ ผลผลิต ผลลัพธ์ และผู้ที่ได้รับผลประโยชน์จากการดำเนินโครงการ

**1 คะแนน**
โครงการมีการระบุวัตถุประสงค์ ผลผลิต ผลลัพธ์ และผู้ที่ได้รับผลประโยชน์ จากการดำเนินโครงการบางส่วนแต่ไม่ชัดเจน

**2 คะแนน**
โครงการมีการระบุวัตถุประสงค์ ผลผลิต ผลลัพธ์ และผู้ที่ได้รับผลประโยชน์ จากการดำเนินโครงการครบถ้วน แต่ไม่ชัดเจน

**3 คะแนน**
โครงการมีการระบุวัตถุประสงค์ ผลผลิต ผลลัพธ์ และผู้ที่ได้รับผลประโยชน์ จากการดำเนินโครงการบางส่วน และมีความชัดเจน

**4 คะแนน**
โครงการมีการระบุวัตถุประสงค์ ผลผลิต ผลลัพธ์ และผู้ที่ได้รับผลประโยชน์ จากการดำเนินโครงการครบถ้วน และมีความชัดเจน

**5 คะแนน**
โครงการมีการระบุวัตถุประสงค์ ผลผลิต ผลลัพธ์ และผู้ที่ได้รับผลประโยชน์ จากการดำเนินโครงการครบถ้วน สมบูรณ์ และสามารถส่งผลต่อการบรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) อย่างเป็นรูปธรรม

# ขั้นตอนการประเมินคุณภาพโครงการฯ

**6** โครงการมีแผนการดำเนินงานและกิจกรรมที่ชัดเจน เป็นไปได้จริง และส่งผลโดยตรงต่อการบรรลุเป้าหมาย และวัตถุประสงค์ของโครงการอย่างแท้จริง

**0 คะแนน**
แผนการดำเนินงานและกิจกรรมไม่ระบุขั้นตอน ขาดความชัดเจน ไม่สะท้อนให้เห็นถึงความเป็นไปได้ในการดำเนินงาน

**1 คะแนน**
แผนการดำเนินงานและกิจกรรมมีการระบุไว้อย่างเป็นลำดับขั้นตอน แต่ขาดความชัดเจน ไม่สะท้อนให้เห็นถึงความเป็นไปได้ในการดำเนินงาน

**2 คะแนน**
แผนการดำเนินงานและกิจกรรมมีการระบุไว้อย่างเป็นลำดับขั้นตอน มีความชัดเจน แต่ไม่สอดคล้องกับระยะเวลาในการดำเนินโครงการ

**3 คะแนน**
แผนการดำเนินงานและกิจกรรมมีการระบุไว้อย่างเป็นลำดับขั้นตอน มีความชัดเจน และสอดคล้องกับระยะเวลาในการดำเนินโครงการ

**4 คะแนน**
แผนการดำเนินงานและกิจกรรมมีการระบุไว้อย่างเป็นลำดับขั้นตอน มีความชัดเจน สอดคล้องกับระยะเวลาในการดำเนินโครงการ สามารถสะท้อนให้เห็นถึงความเป็นไปได้ในการดำเนินโครงการ

**5 คะแนน**
แผนการดำเนินงานและกิจกรรมมีการระบุไว้อย่างเป็นลำดับขั้นตอน มีความชัดเจน สอดคล้องกับระยะเวลาในการดำเนินโครงการ สามารถสะท้อนให้เห็นถึงความเป็นไปได้ และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ ผลผลิต ผลลัพธ์ ของโครงการ

# ขั้นตอนการประเมินคุณภาพโครงการฯ

## 7 โครงการมีตัวชี้วัดที่สามารถสะท้อนการบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายได้อย่างเป็นรูปธรรม

**0 คะแนน**

ไม่มีการระบุตัวชี้วัด

**1 คะแนน**

มีการระบุตัวชี้วัดในเชิงปริมาณหรือคุณภาพอย่างใดอย่างหนึ่ง
โดยไม่สามารถสะท้อนเป้าหมายของโครงการ

**2 คะแนน**

มีการระบุตัวชี้วัด ในเชิงปริมาณหรือคุณภาพอย่างใดอย่างหนึ่ง
โดยสามารถสะท้อนเป้าหมายของโครงการได้เพียงบางส่วน

หมายเหตุ : หากโครงการมีการระบุตัวชี้วัด ในเชิงปริมาณหรือคุณภาพไว้อย่างใดอย่างหนึ่ง แต่ยังไม่ครอบคลุมเป้าหมายของโครงการทั้งหมด จะถือว่าสามารถสะท้อนเป้าหมายของโครงการได้เพียงบางส่วน

**3 คะแนน**

มีการระบุตัวชี้วัด ทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ
โดยสามารถสะท้อนเป้าหมายของโครงการได้เพียงบางส่วน

หมายเหตุ : หากโครงการมีการระบุตัวชี้วัด ทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ แต่ยังไม่ครอบคลุมเป้าหมายของโครงการทั้งหมด จะถือว่าสามารถสะท้อนเป้าหมายของโครงการได้เพียงบางส่วน

**4 คะแนน**

มีการระบุตัวชี้วัด ทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ รวมทั้งมีการระบุค่าเป้าหมาย
ที่ทำให้เห็นผลสัมฤทธิ์ของโครงการได้อย่างชัดเจน

**5 คะแนน**

มีการระบุตัวชี้วัด ทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ
รวมทั้งมีการระบุค่าเป้าหมายที่มีความชัดเจน สอดคล้อง ครอบคลุม
และสามารถสะท้อนการบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายที่เกี่ยวข้องได้อย่างเป็นรูปธรรม

## 8 โครงการไม่เป็นโครงการจัดซื้อครุภัณฑ์/ปรับปรุง/ซ่อมแซม/ก่อสร้างอาคารสถานที่ของหน่วยงาน แต่หากเป็น... โครงการต้องส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจน

โครงการต้องไม่เป็นการจัดซื้อครุภัณฑ์/ปรับปรุง/ซ่อมแซม/ก่อสร้างอาคารสถานที่ หรือ หากเป็น ต้องส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจนนะครับ

### ตัวอย่างโครงการ

**วัตถุประสงค์** — **1 คะแนน**

1. เพื่อพัฒนาระบบการประมวลผล วิเคราะห์ และสังเคราะห์ข้อมูลในระบบ TPMAP ด้วยเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ สำหรับหน่วยงานภาครัฐทั้งในระดับนโยบายและพื้นที่ รวมทั้งภาคีการพัฒนาต่าง ๆ ในการบริหารจัดการข้อมูลขนาดใหญ่ในการเป็นเครื่องมือสำหรับการแก้ไขปัญหาความยากจนและลดความเหลื่อมล้ำของกลุ่มประชาชนเป้าหมายที่แท้จริงของประเทศไทยให้เป็นไปได้อย่างรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ และบูรณาการ
2. เพื่อพัฒนาต่อยอดการเชื่อมโยงระบบข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับระบบ TPMAP ให้สามารถวิเคราะห์ความเชื่องโยงระหว่างโครงการ/การดำเนินงานกับสภาพปัญหาการพัฒนาคน การแก้ไขปัญหาความยากจน และลดความเหลื่อมล้ำ นำไปสู่การสะท้อนเป้าหมายได้ตามบริบทข้อเท็จจริง ตามหลักวงจรนโยบายสาธารณะ
3. เพื่อให้หน่วยงานของรัฐ คณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง ทีมปฏิบัติการฯ และภาคีการพัฒนาสามารถเข้าถึงและประยุกต์ใช้ข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลส่วนบุคคลที่ผ่านระบบการวิเคราะห์และมีการแสดงผลที่ง่ายต่อการทำความเข้าใจ
4. เพื่อจัดซื้ออุปกรณ์ในการบริหารจัดการระบบ TPMAP

**วัตถุประสงค์** — **0 คะแนน**

เพื่อจัดซื้ออุปกรณ์ในการบริหารจัดการระบบ TPMAP

หากโครงการมีวัตถุประสงค์หลักเป็นไปเพื่อจัดซื้อครุภัณฑ์/ปรับปรุง/ซ่อมแซม/ก่อสร้างอาคารสถานที่ และไม่ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจน แบบนี้จะถือว่าเป็นโครงการที่ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมินเบื้องต้นครับ

หากโครงการไม่มีวัตถุประสงค์ เพื่อจัดซื้อครุภัณฑ์/ปรับปรุง/ซ่อมแซม/ก่อสร้างอาคารสถานที่ของหน่วยงาน จะถือว่าเป็นโครงการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินเบื้องต้นครับ

หากโครงการมีวัตถุประสงค์ข้อใดข้อหนึ่ง/เพียงส่วนหนึ่ง แต่สามารถส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจน จะถือว่าเป็นโครงการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินเบื้องต้นครับ

# ขั้นตอนการประเมินคุณภาพโครงการฯ

## 9 งบประมาณเทียบกับกิจกรรมการดำเนินการและประโยชน์ที่จะได้รับของโครงการมีความเหมาะสม

หน่วยงานต้องจัดทำโครงการ/การดำเนินงาน โดย**คำนึงถึงความคุ้มค่าในการใช้จ่ายงบประมาณ**เมื่อเทียบกับกิจกรรมและประโยชน์ที่จะได้รับ ประกอบกับหลักเกณฑ์การพิจารณาของสำนักงบประมาณ ดังนี้

**ต้องสอดคล้องกับแผนทั้ง 3 ระดับ รวมถึงอื่น ๆ** อาทิ นโยบายรัฐบาล ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน แผนปฏิบัติราชการของกระทรวง หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง โดยคำนึงถึงความจำเป็นและภารกิจของหน่วยรับงบประมาณ

**ต้องครอบคลุมทุกแหล่งเงินทุน** โดยให้หน่วยรับงบประมาณพิจารณานำเงินนอกงบประมาณหรือเงินสะสมคงเหลือมาใช้ดำเนินภารกิจของหน่วยงาน ควบคู่กับการพิจารณาทบทวนเพื่อชะลอ ปรับลด หรือยกเลิกการดำเนินโครงการที่มีความสำคัญในระดับต่ำหรือหมดความจำเป็น

**ต้องยึดหลักการมีส่วนร่วมของประชาชน** และอยู่บนพื้นฐานความต้องการของประชาชนในพื้นที่หรือผู้รับบริการ

**ต้องดำเนินการให้เป็นไปตามบทบัญญัติของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง**กับการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีอย่างครบถ้วน อาทิ รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2560 พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 พระราชบัญญัติวิธีการงบประมาณ พ.ศ. 2561 กฎ ระเบียบ และมติคณะรัฐมนตรี

### สิ่งที่ต้องคำนึงถึงความเหมาะสมในการขอรับการจัดสรรงบประมาณ

**วงเงินงบประมาณเป็นไปตามหลักเกณฑ์และอัตราค่าใช้จ่าย**ที่สำนักงบประมาณหรือกระทรวงการคลังกำหนด

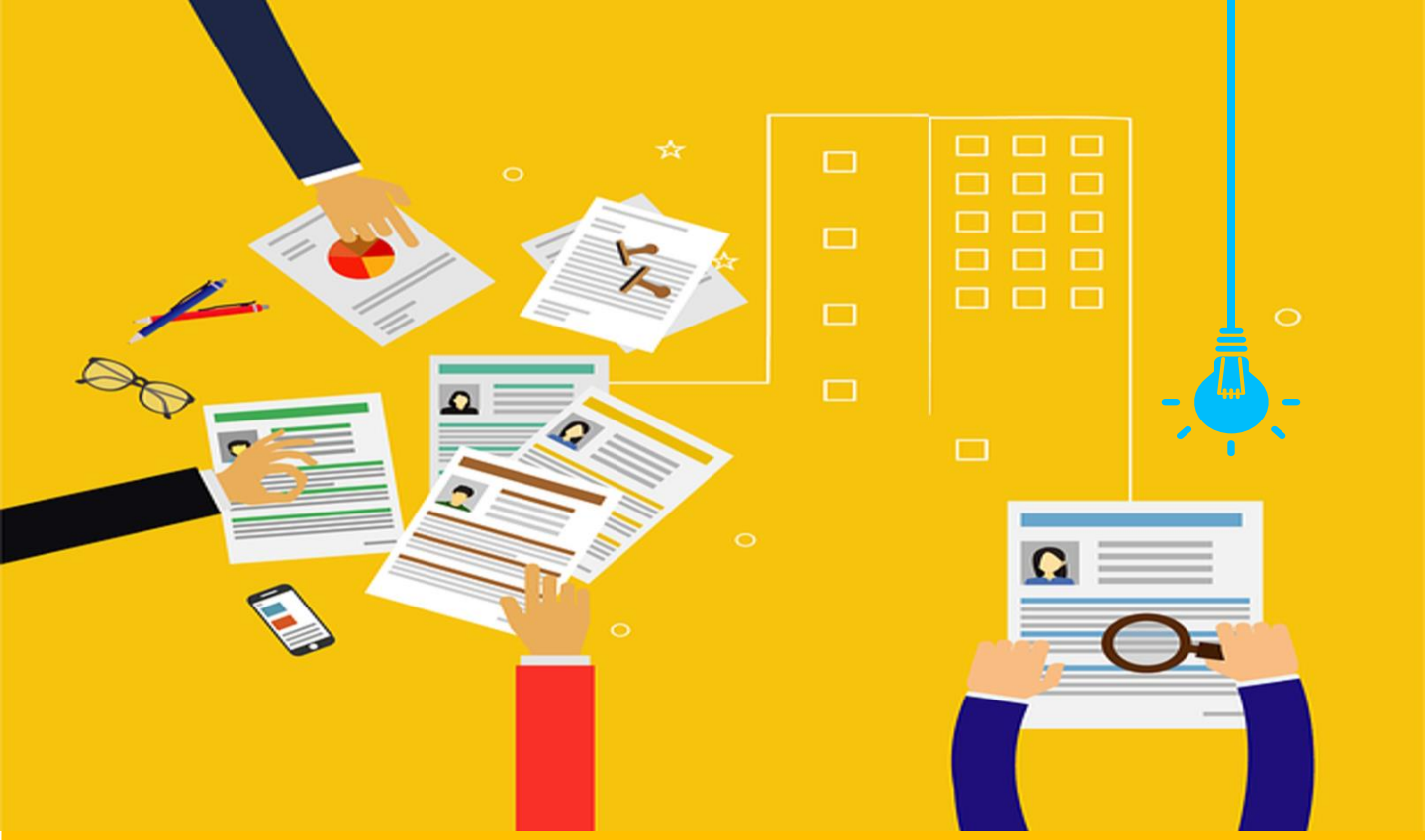
**โครงการมีความพร้อมในการดำเนินงานเพื่อขอรับการจัดสรรงบประมาณในปีนั้น ๆ** โดยดูจากข้อมูลในมิติต่าง ๆ อาทิ การจัดซื้อจัดจ้าง การประเมินผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม การประเมินผลกระทบทางสุขภาพ แบบโครงสร้างทางวิศวกรรม

หมายเหตุ : อ้างอิงจากสรุปหลักเกณฑ์การพิจารณางบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

Recap

## ขั้นตอนที่ 5

หน่วยงานจะต้องดำเนินการตรวจสอบความครบถ้วน สมบูรณ์ของร่างข้อเสนอโครงการฯ ตามแบบประเมินคุณภาพโครงการ ในเบื้องต้น เพื่อปรับแก้รายละเอียดร่างข้อเสนอโครงการฯ ให้มีความสมบูรณ์และเป็นไปได้ในการผ่านเกณฑ์การประเมิน รวมถึงพิจารณาความพร้อมในการดำเนินโครงการฯ เพื่อขอรับการจัดสรรงบประมาณในการดำเนินการในปีนั้น ๆ ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงบประมาณ เพื่อให้ได้ร่างข้อเสนอโครงการฯ ที่มีคุณภาพ พร้อมเสนอเป็นโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติตามกระบวนการต่อไป



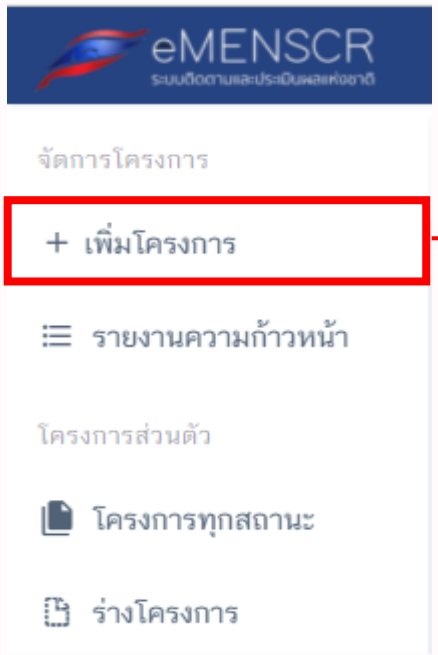
# วิธีการนำเข้าข้อเสนอโครงการฯ ในระบบ eMENSCR

**หมายเหตุ : หน่วยงานนำเข้าข้อเสนอโครงการฯ ในระบบ eMENSCR เพื่อเป็นข้อมูลประกอบกระบวนการจัดลำดับความสำคัญต่อไป**

# วิธีการนำเข้าข้อเสนอโครงการฯ ในระบบ eMENSCR

## การนำเข้าข้อมูล

หน่วยงานเจ้าของโครงการฯ ระดับกองหรือเทียบเท่า ทำการเข้าสู่ระบบ eMENSCR ด้วย Username และ Password ของหน่วยงานระดับกองหรือเทียบเท่า เพื่อเข้ามายังหน้าแรกของระบบ

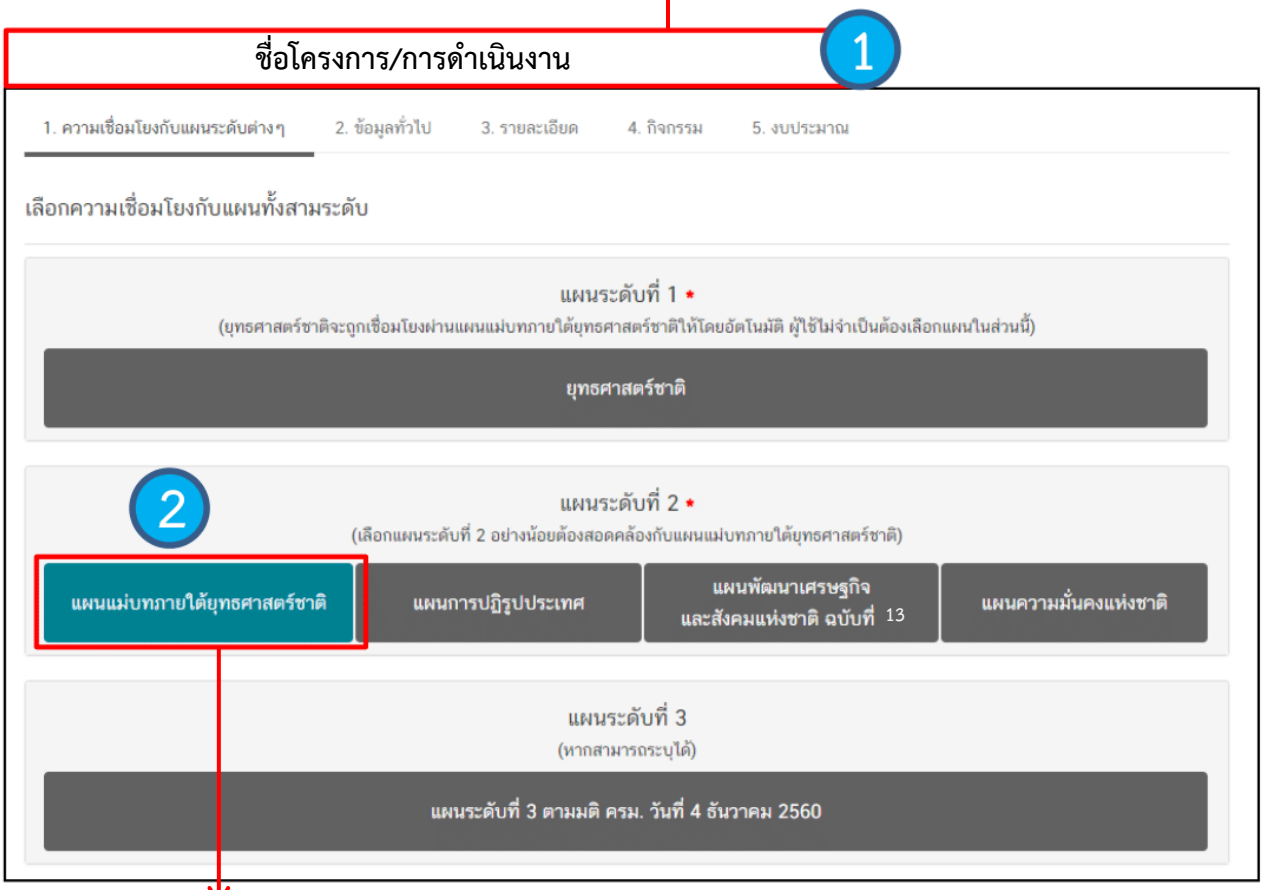



1. เลือกปุ่ม “เพิ่มโครงการ”

2. เลือกปุ่ม “ข้อเสนอโครงการ ปีงบประมาณ 25xx” เพื่อนำเข้าข้อเสนอโครงการฯ เข้าสู่ระบบ

## ระบุความเชื่อมโยงของแผน

1. กรอกชื่อโครงการ/การดำเนินงาน




2. คลิก "แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ" เพื่อเลือกความสอดคล้อง โดยเมื่อเลือกแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติแล้ว ระบบจะเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ชาติให้โดยอัตโนมัติ

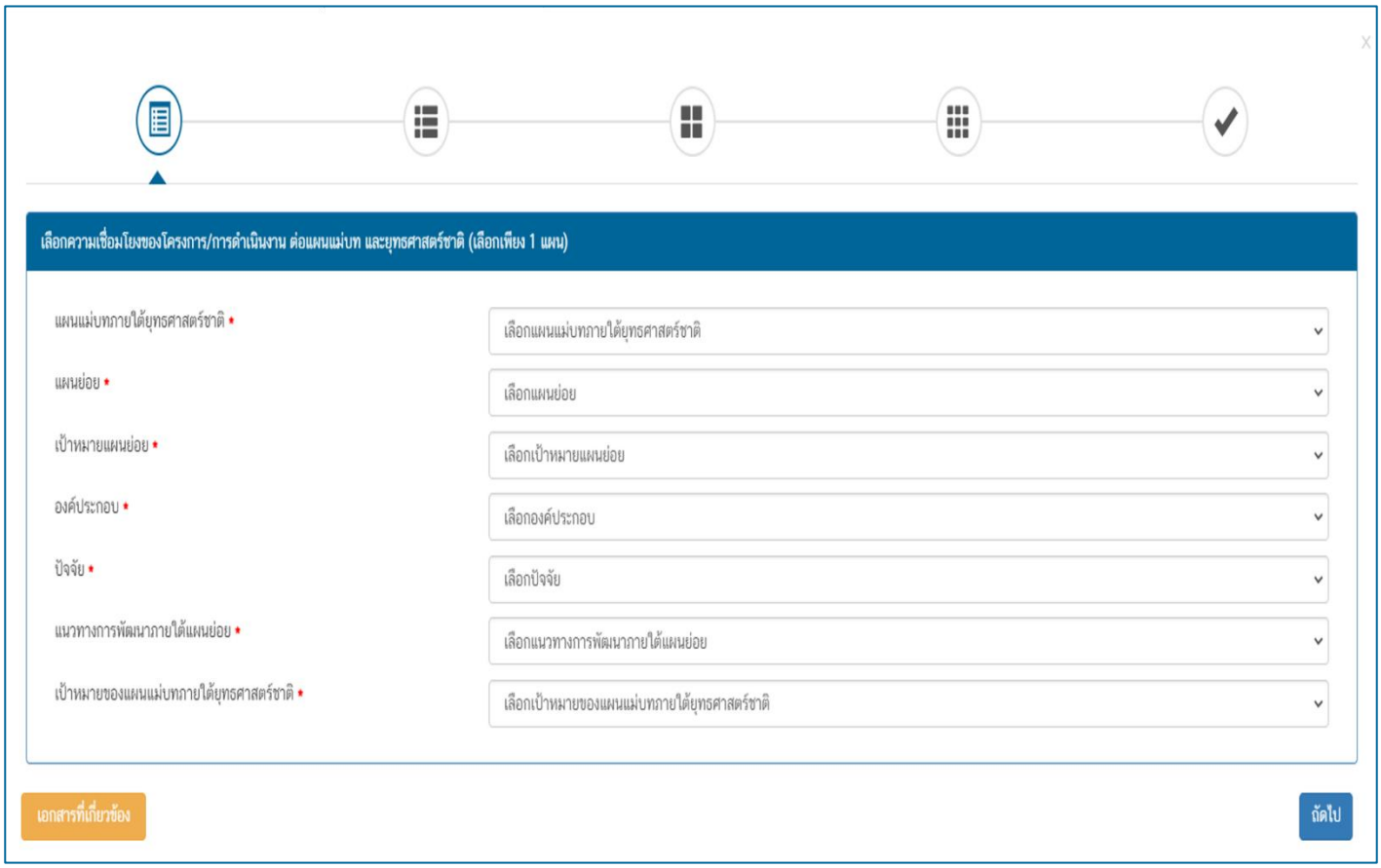
หน่วยงานจำเป็นต้องเลือกความสอดคล้องกับ "แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ" อย่างน้อย 1 ประเด็นแผนแม่บทฯ และสามารถเลือกความสอดคล้องกับแผนระดับที่ 2 อื่นที่มีความเกี่ยวข้อง และแผนระดับที่ 3 (ถ้ามี)

เมื่อหน่วยงานเลือกความสอดคล้องในระดับเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ระบบจะเชื่อมโยงไปยังเป้าหมายย่อย (Targets) ของเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) โดยอัตโนมัติ ซึ่งหน่วยงานสามารถเลือกความสอดคล้องกับเป้าหมายย่อย (Targets) ที่เกี่ยวข้องได้ (ถ้ามี)

หมายเหตุ : สำหรับข้อเสนอโครงการตั้งแต่ปีงบประมาณ 2566 - 2570 ขอให้เลือกหมุดหมายการพัฒนาของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 13 เฉพาะกรณีเป็นโครงการ/การดำเนินการที่มีความสอดคล้อง (โดยแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 13 คาดว่าจะมีประกาศบังคับใช้วันที่ 1 ตุลาคม 2565) รวมถึงนโยบายและแผนว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ ฉบับที่ 2 (ถ้ามี)

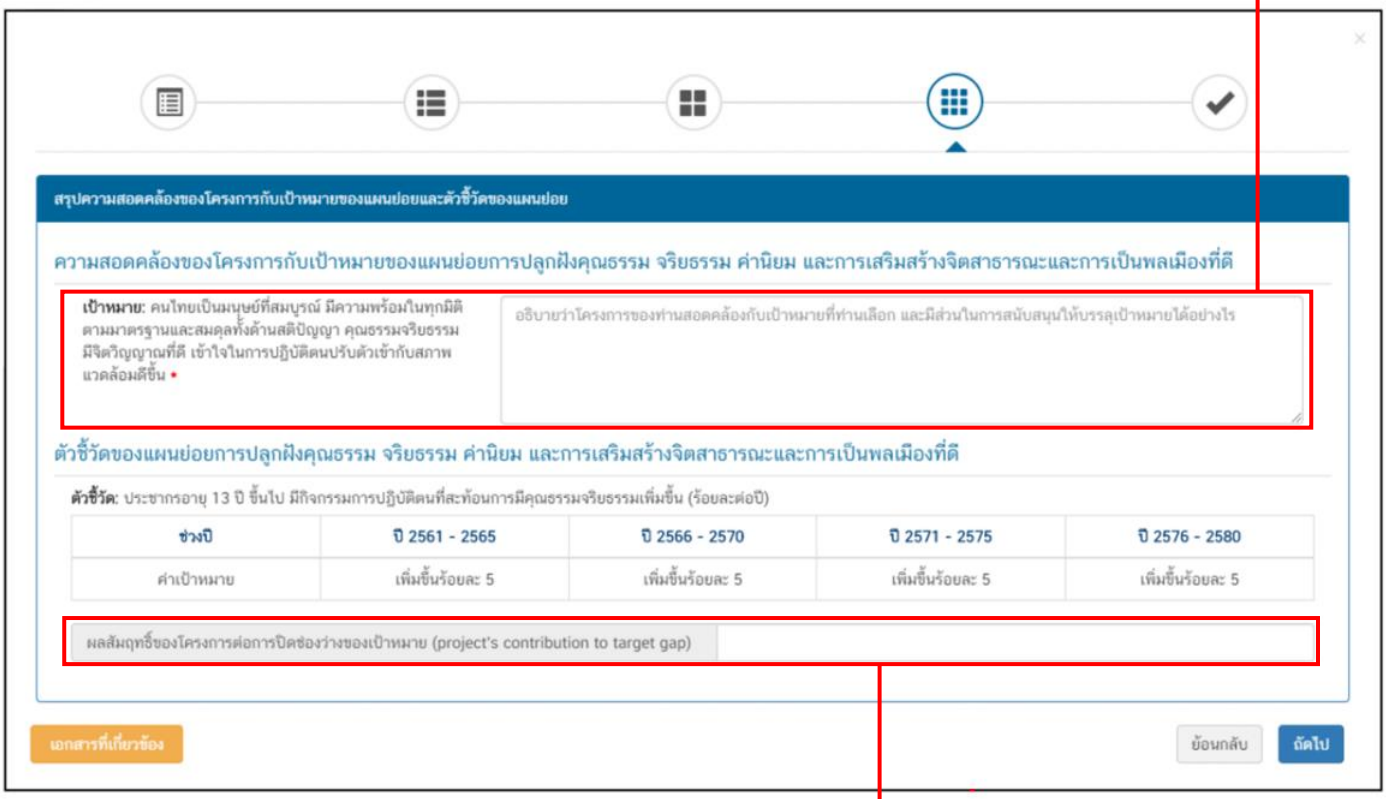
## ระบุความสอดคล้องของแผนแม่บทฯ และห่วงโซ่คุณค่าประเทศไทย (FVCT)

เลือกความสอดคล้องกับประเด็นแผนแม่บทฯ แผนย่อย เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) องค์ประกอบ/ปัจจัยภายใต้ห่วงโซ่คุณค่าฯ แนวทางการพัฒนาภายใต้แผนย่อย และเป้าหมายของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ



## ระบุความสอดคล้องโครงการฯ กับเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1)

อธิบายความสอดคล้องของโครงการฯ กับเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ว่ามีส่วนในการสนับสนุนให้บรรลุเป้าหมายได้อย่างไร



หน่วยงานของรัฐยังไม่จำเป็นต้องกรอกข้อมูลในส่วนนี้ โดยให้กรอกข้อมูลเมื่อโครงการฯ ได้รับการจัดสรรงบประมาณแล้ว

# วิธีการนำเข้าข้อเสนอโครงการฯ ในระบบ eMENSCR

## ระบุข้อมูลทั่วไป

1. ความเชื่อมโยงกับแผนระดับต่างๆ ✔ | 2. ข้อมูลทั่วไป | 3. รายละเอียด | 4. กิจกรรม | 5. งบประมาณ

**ภาพรวมโครงการ/การดำเนินงาน**

| | | |
|---|---|---|
| ลักษณะการดำเนินงาน * | ✔ โครงการ | การดำเนินงาน |
| ลักษณะโครงการ/การดำเนินงาน * | ✔ ใช้งบประมาณ | ไม่ใช้งบประมาณ |
| วิธีการดำเนินงาน (กรณีมีการดำเนินการเองบางส่วน และจัดจ้างบางส่วน ให้เลือกวิธีทั้งสองตัวเลือก) * | ✔ ดำเนินการเอง | จัดจ้าง |

1 เลือกว่าข้อมูลที่นำเข้าในระบบฯ มีลักษณะเป็น “โครงการ” หรือ “การดำเนินงาน” อย่างใดอย่างหนึ่ง

1.1 ใส่ชื่อแผนงาน กรณีโครงการ/การดำเนินงาน อยู่ภายใต้แผนงาน

1.2 กรณีเป็นโครงการที่อยู่ภายใต้โครงการใหญ่ ให้ระบุรหัสของโครงการใหญ่ในระบบ eMENSCR (ถ้ามี)

2 เลือกลักษณะว่าเป็นโครงการ/การดำเนินงานที่ใช้งบประมาณ หรือ ไม่ใช้งบประมาณ

3 เลือกวิธีการดำเนินงาน ดำเนินการเอง/จัดจ้าง หากดำเนินการทั้ง 2 วิธี ให้เลือกทั้งสองตัวเลือก

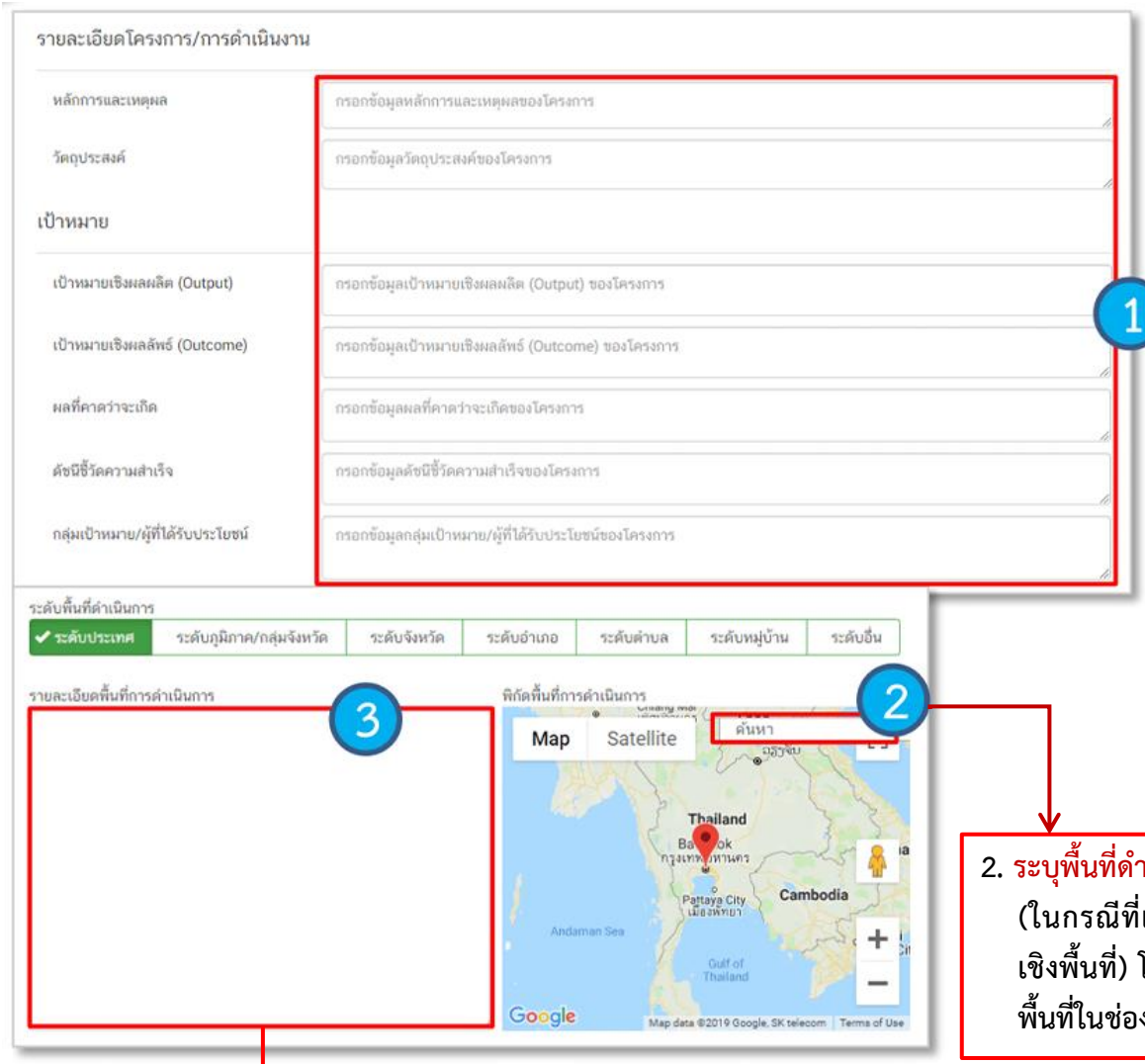
**ผู้อำนวยการกองหรือเทียบเท่า**

| | |
|---|---|
| ชื่อ * | นาย |
| นามสกุล * | |
| อีเมล (หน่วยงาน) * | |
| อีเมล (ส่วนตัว/สำรอง) | |
| โทรศัพท์ * | |
| โทรสาร | |

4 กรอกรายละเอียดข้อมูลผู้อำนวยการกองหรือเทียบเท่า และเจ้าหน้าที่ผู้มีความรู้ความสามารถเข้าใจเกี่ยวกับโครงการเป็นอย่างดี

## ระบุรายละเอียดโครงการฯ

1. กรอกข้อมูลรายละเอียดโครงการ/การดำเนินงาน ลงในช่องที่กำหนด



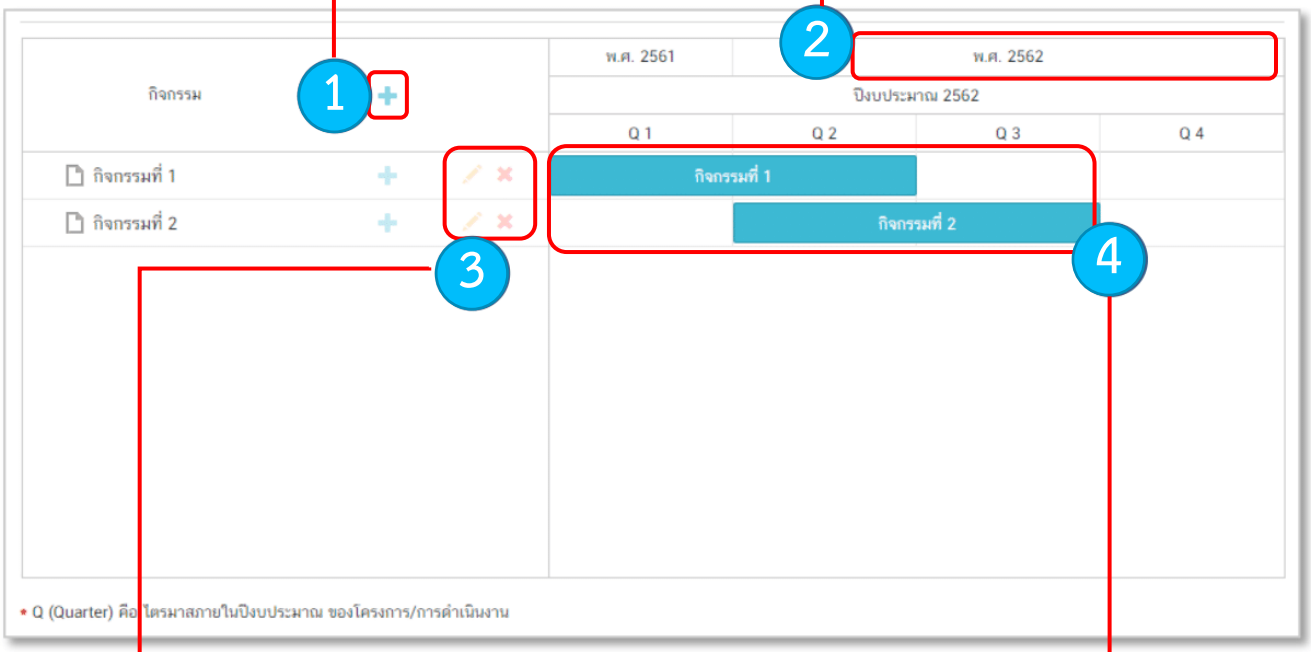

2. ระบุพื้นที่ดำเนินโครงการ (ในกรณีที่เป็นโครงการเชิงพื้นที่) โดยการค้นหาพื้นที่ในช่อง “ค้นหา”

3. กรอกข้อมูลรายละเอียดเกี่ยวกับพื้นที่ ในกรณีที่ดำเนินโครงการมากกว่าหนึ่งพื้นที่ <u>หรือ</u> ต้องการระบุรายละเอียดเกี่ยวกับพื้นที่

## ระบุกิจกรรมภายใต้โครงการฯ

1. เพิ่มกิจกรรมโดยการ คลิกเครื่องหมาย “+” ถ้าหากมีกิจกรรมย่อย ก็สามารถคลิกเครื่องหมาย “+” ภายใต้กิจกรรมหลักเพิ่มเติมได้

2. ระยะเวลาการดำเนินกิจกรรมจะสอดคล้องกับระยะเวลาเริ่มต้นและสิ้นสุดโครงการตามปีงบประมาณ




3. คลิกเพื่อแก้ไข / ลบกิจกรรม

4. เลื่อน / ย่อ / ขยาย แถบสีฟ้า เพื่อกำหนดกรอบระยะเวลาของกิจกรรม (ปีงบประมาณ)

## ระบุแผนการใช้งบประมาณ

1. กรอกข้อมูลงบประมาณที่หน่วยงานเป็นผู้ขอรับจัดสรร

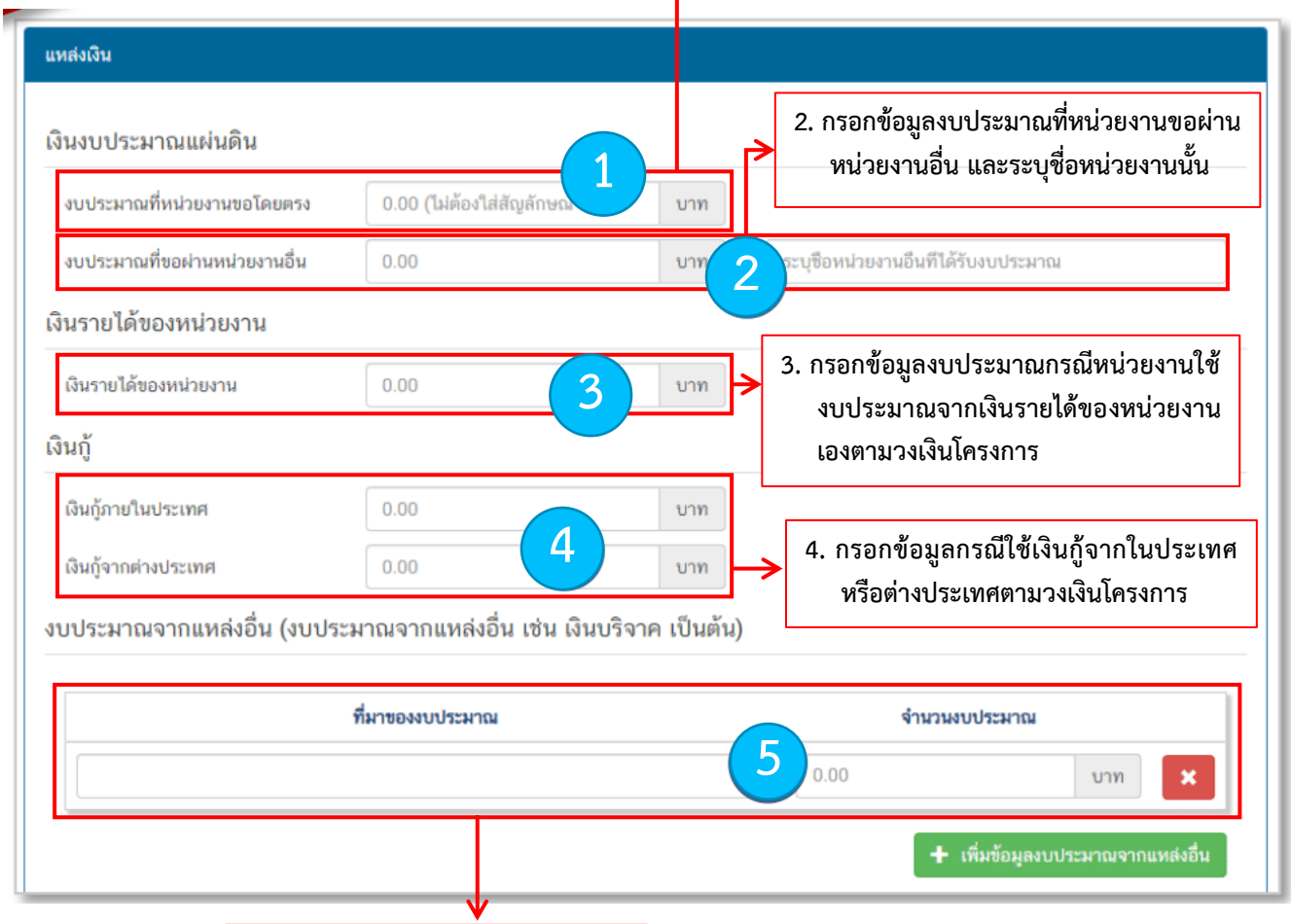
2. กรอกข้อมูลงบประมาณที่หน่วยงานขอผ่านหน่วยงานอื่น และระบุชื่อหน่วยงานนั้น

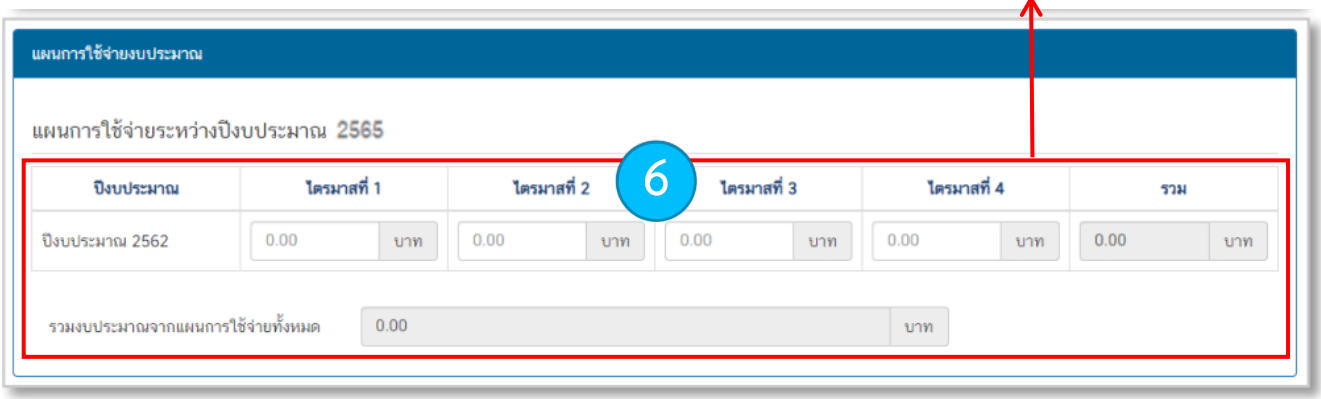
3. กรอกข้อมูลงบประมาณกรณีหน่วยงานใช้งบประมาณจากเงินรายได้ของหน่วยงานเองตามวงเงินโครงการ

4. กรอกข้อมูลกรณีใช้เงินกู้จากในประเทศหรือต่างประเทศตามวงเงินโครงการ

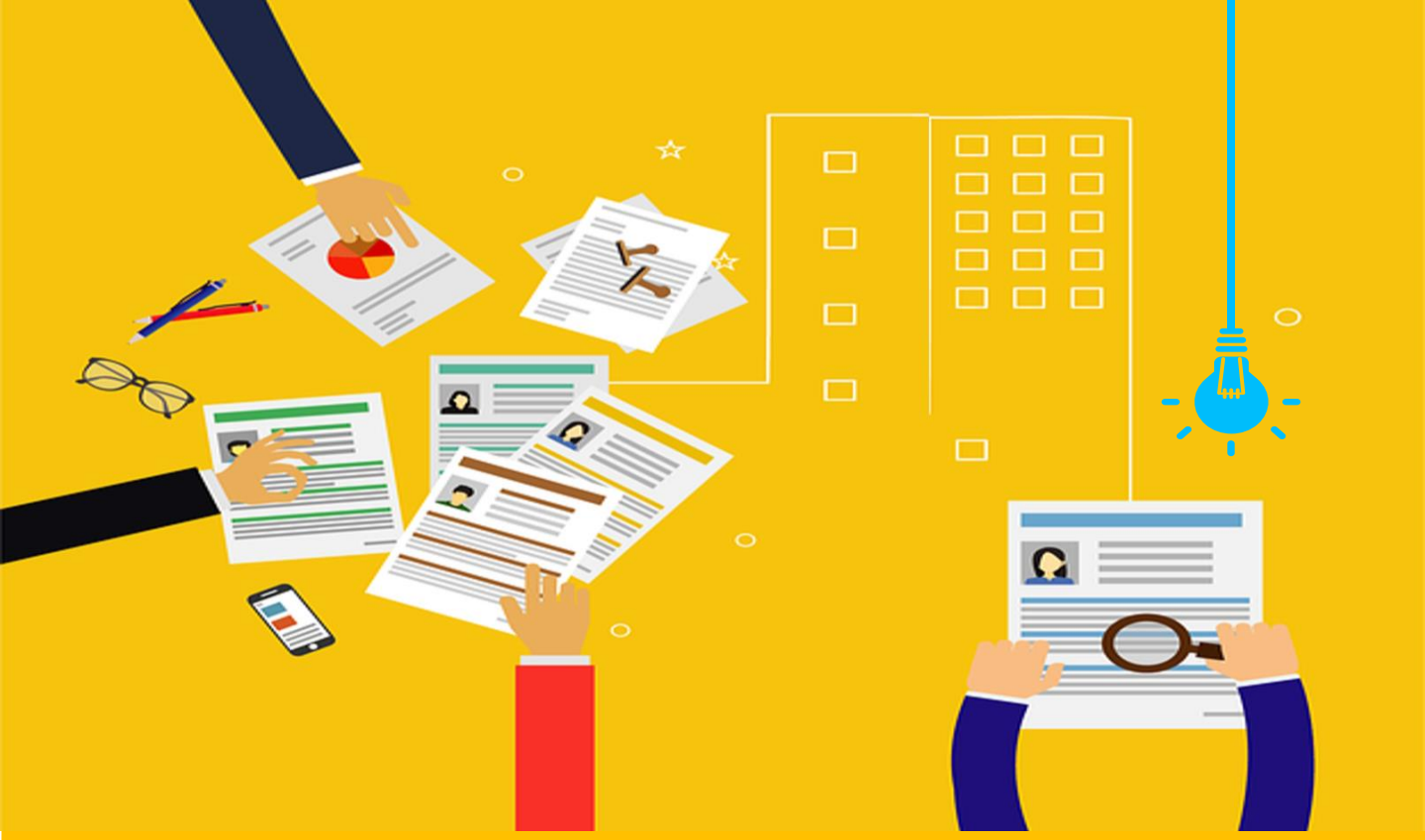
5. กรอกข้อมูลงบประมาณที่วงเงินโครงการมาจากแหล่งอื่น เช่น เงินบริจาค เป็นต้น

6. กรอกข้อมูลแผนการใช้จ่ายงบประมาณของในรายไตรมาส



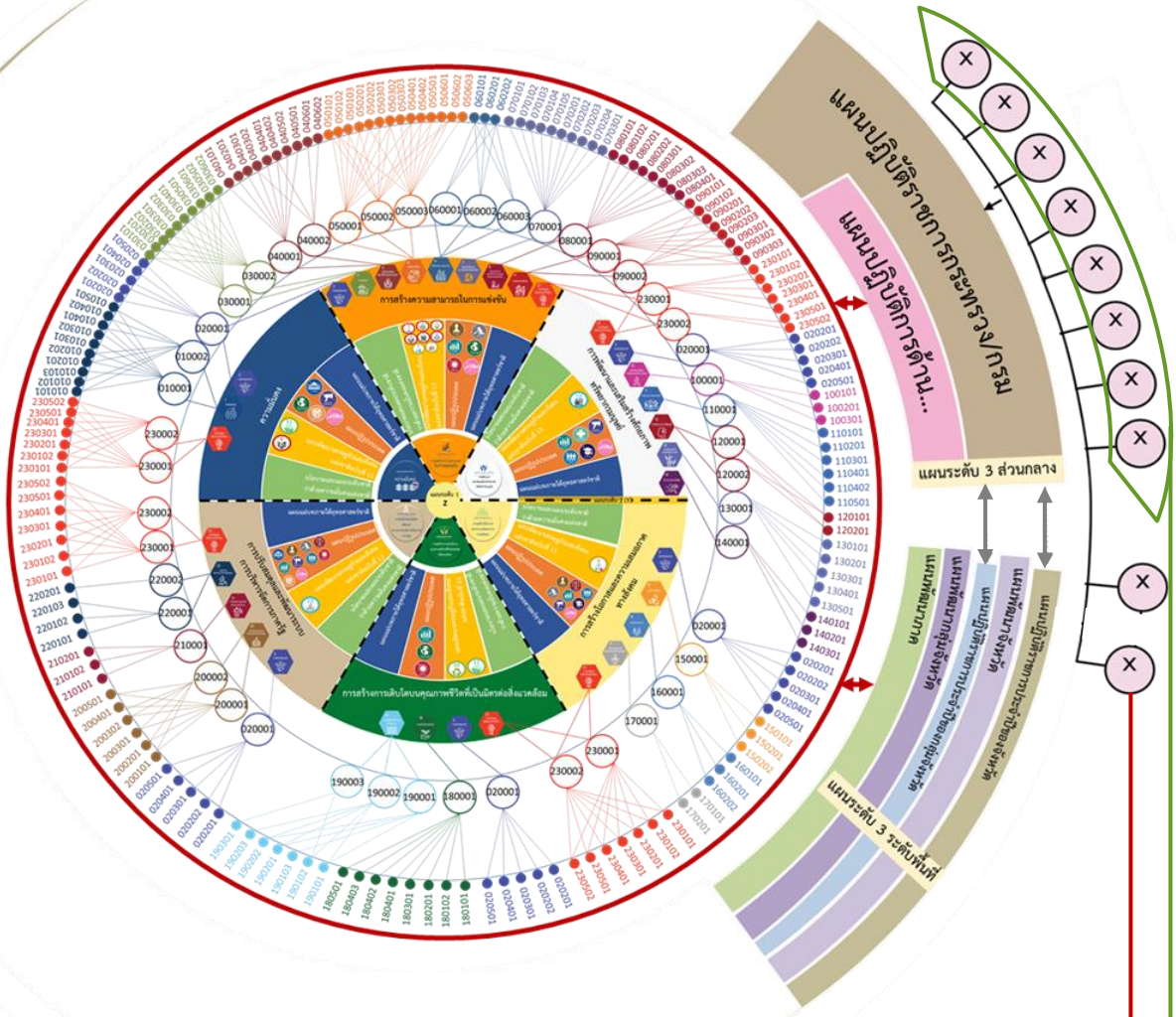




**หมายเหตุ :** การนำเข้าโครงการฯ จะต้องผ่านการอนุมัติโดยหัวหน้าส่วนราชการ (M7) แล้วเท่านั้น



# ภาคผนวก

ต่อไปนี้ทุกโครงการจะต้อง**ส่งผลต่อการบรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมายของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ** เพื่อให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติได้




โครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ จะต้องเป็นโครงการที่ส่งผลต่อการบรรลุ Y1

โครงการที่ไม่ส่งผลต่อการบรรลุ Y1 และไม่ได้เป็นโครงการขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

# ภาคผนวก ข. Timeline การจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

หมายเหตุ : ห้วงเวลาเบื้องต้นของแต่ละปีงบประมาณ อาจมีการปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์ และความเหมาะสม

## ช่วงที่ 1

### มีนาคม – เมษายน

- หน่วยงานที่เกี่ยวข้องพิจารณาความเกี่ยวข้องกับเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) และประสานงานกับหน่วยงานเจ้าภาพฯ จ.3
- หน่วยงานเจ้าภาพฯ จ.3 ส่งผลการทบทวนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) มายัง สศช.
- สศช. เผยแพร่บนเว็บไซต์ NSCR เพื่อให้หน่วยงานรับทราบและพิจารณาห่วงโซ่คุณค่าฯ ของเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่เกี่ยวข้อง เพื่อดำเนินการในขั้นตอนต่อไป

## ช่วงที่ 2

### พฤษภาคม - มิถุนายน

- หน่วยงานที่เกี่ยวข้องใช้ข้อมูลห่วงโซ่คุณค่าของประเทศไทย ที่ สศช. ได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ NSCR ในการวิเคราะห์ความครอบคลุมของหน่วยงานและช่องว่างเชิงนโยบาย/การดำเนินการ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

## ช่วงที่ 3

### กรกฎาคม – สิงหาคม – กันยายน

- หน่วยงานจัดทำและนำเข้าข้อเสนอโครงการฯ ที่ผ่านการอนุมัติ (M7) ในระบบ eMENSCR
- หน่วยงานเจ้าภาพฯ (จ.1 จ.2 และ จ.3) สศช. และสำนักงบประมาณพิจารณาให้คะแนนข้อเสนอโครงการฯ ในระบบ eMENSCR และจัดลำดับความสำคัญตามกระบวนการทางสถิติ
- สศช. เผยแพร่รายชื่อข้อเสนอโครงการฯ บนเว็บไซต์ NSCR

## ช่วงที่ 4

### ตุลาคม – พฤศจิกายน

- สศช. เสนอโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติต่อคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ และคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณาตามขั้นตอนต่อไป

## ช่วงที่ 5

### ธันวาคม – มกราคม – กุมภาพันธ์

- หน่วยงานต้องบรรจุโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติร่วมกับโครงการ/การดำเนินงานอื่น ๆ ลงในแผนปฏิบัติราชการรายปีของหน่วยงาน
- หน่วยงานจัดทำรายละเอียดคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีฯ และนำส่งสำนักงบประมาณ เพื่อพิจารณาตามกระบวนการต่อไป

## มติคณะรัฐมนตรี วันที่ 4 ธันวาคม 2560
## เรื่อง แนวทางการเสนอแผนเข้าสู่การพิจารณาของคณะรัฐมนตรี

# สำเนา

**ด่วนที่สุด**

ที่ นร ๐๕๐๕/ ๓๙๕๑๒

สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี
ทำเนียบรัฐบาล กทม. ๑๐๓๐๐

๖ ธันวาคม ๒๕๖๐

เรื่อง แนวทางการเสนอแผนเข้าสู่การพิจารณาของคณะรัฐมนตรี

เรียน เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

อ้างถึง หนังสือสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ด่วนที่สุด ที่ นร ๑๑๐๑/๖๒๙๕ ลงวันที่ ๒๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๐

สิ่งที่ส่งมาด้วย
๑. สำเนาหนังสือกระทรวงการคลัง ด่วนที่สุด ที่ กค ๐๒๐๔.๒/๒๐๘๕๗ ลงวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐
๒. สำเนาหนังสือกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ด่วนที่สุด ที่ พม ๐๒๐๘/๑๕๑๕๑ ลงวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐
๓. สำเนาหนังสือกระทรวงคมนาคม ด่วนที่สุด ที่ คค (ปคร) ๐๒๐๘/๔๕๖ ลงวันที่ ๑ ธันวาคม ๒๕๖๐
๔. สำเนาหนังสือกระทรวงพาณิชย์ ด่วนที่สุด ที่ พณ ๑๑๐๔/๕๕๒๘ ลงวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐
๕. สำเนาหนังสือสำนักงบประมาณ ด่วนที่สุด ที่ นร ๐๗๓๒/๑๔๙ ลงวันที่ ๒๑ พฤศจิกายน ๒๕๖๐

ตามที่ได้เสนอเรื่อง แนวทางการเสนอแผนเข้าสู่การพิจารณาของคณะรัฐมนตรี ไปเพื่อดำเนินการ ความละเอียดแจ้งแล้ว นั้น

กระทรวงการคลัง กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ กระทรวงคมนาคม กระทรวงพาณิชย์ และสำนักงบประมาณได้เสนอความเห็นไปเพื่อประกอบการพิจารณาของคณะรัฐมนตรีด้วย ความละเอียดปรากฏตามสำเนาหนังสือที่ส่งมาด้วยนี้

คณะรัฐมนตรีได้ประชุมปรึกษาเมื่อวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐ ลงมติว่า

๑. เห็นชอบการจำแนกแผนออกเป็น ๓ ระดับ ประกอบด้วย

๑.๑ แผนระดับที่ ๑ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติ (ตามที่สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติเสนอ)

๑.๒ แผนระดับที่ ๒ ได้แก่ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนปฏิรูปประเทศ และแผนความมั่นคง (ตามที่สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติเสนอ)

๑.๓ แผนระดับที่ ๓ หมายถึง แผนที่จัดทำขึ้นเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของแผนระดับที่ ๑ และแผนระดับที่ ๒ ให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ หรือจัดทำขึ้นตามที่กฎหมายกำหนด หรือจัดทำขึ้นตามพันธกรณีหรืออนุสัญญาระหว่างประเทศ เช่น แผนของส่วนราชการและหน่วยงานของรัฐต่าง ๆ แผนบูรณาการ รวมถึงแผนปฏิบัติการทุกระดับ

/๒. ...

๒. เห็นชอบวิธีการเสนอแผนและการตั้งชื่อแผนของแผนในระดับที่ ๑ (ยุทธศาสตร์ชาติ) และแผนระดับที่ ๒ (แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนปฏิรูปประเทศ และแผนความมั่นคง) ตามที่สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติเสนอ สำหรับการเสนอแผนระดับที่ ๓ ให้ทุกส่วนราชการและหน่วยงานของรัฐเสนอแผนระดับที่ ๓ ไปยังสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติเพื่อพิจารณากลั่นกรองตามขั้นตอนที่สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติเสนอ โดยในขั้นตอนการจัดทำแผนเพื่อเสนอสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ให้หน่วยงานเจ้าของแผนดำเนินการ ดังนี้

๒.๑ ระบุถึงความสอดคล้องของแผนที่เสนอกับยุทธศาสตร์ชาติ และแผนในระดับที่ ๒ ให้ชัดเจน และควรกำหนดให้มีองค์ประกอบของแผน (เช่น มาตรการ กลยุทธ์ เป้าหมาย และตัวชี้วัด) ที่แสดงให้เห็นอย่างชัดเจนถึงการสนับสนุนการขับเคลื่อนแผนระดับที่ ๑ และแผนระดับที่ ๒ ให้สามารถบรรลุเป้าหมายในการพัฒนาประเทศตามแนวทางของยุทธศาสตร์ชาติ

๒.๒ มีเป้าหมายและตัวชี้วัดที่ชัดเจนเป็นรูปธรรม รวมทั้งกลไกการติดตามประเมินผล และควรคำนึงถึงวงเงินของประเทศที่จะดำเนินการตามแผนให้ประสบผลสำเร็จ

๒.๓ กรณีที่แผนส่งผลกระทบต่อประเทศอย่างกว้างขวาง ก่อนการเสนอแผนเข้าสู่การพิจารณาของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ให้หน่วยงานเจ้าของแผนจัดให้มีการรับฟังความคิดเห็นของผู้เกี่ยวข้องและวิเคราะห์ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นอย่างรอบด้าน รวมทั้งประชาสัมพันธ์สร้างการรับรู้และความเข้าใจที่ถูกต้องกับผู้เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน ทั้งนี้ ในกรณีที่แผนกำหนดให้ต้องมีการทำงานร่วมกันกับหลายหน่วยงาน (ทั้งภาครัฐ เอกชนและประชาชน) ให้หน่วยงานเจ้าของแผนหารือร่วมกับหน่วยงาน/ภาคีที่เกี่ยวข้อง เพื่อบูรณาการแนวทางการดำเนินการด้วย

๒.๔ การตั้งชื่อแผนในระดับที่ ๓ กำหนดให้ใช้ชื่อว่า “แผนปฏิบัติการด้าน ... ระยะที่ ... (พ.ศ. .... - ....)” เว้นแต่ในกรณีที่มีบทบัญญัติตามกฎหมายที่กำหนดชื่อแผนไว้แล้ว

๓. ให้สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติรับความเห็นของกระทรวงการคลังและกระทรวงพาณิชย์ไปเพื่อประกอบการพิจารณาดำเนินการต่อไป

๔. ให้สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติเร่งรัดการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขร่างพระราชบัญญัติพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ พ.ศ. .... ตามนัยมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๒๓ พฤษภาคม ๒๕๖๐ (เรื่อง สรุปสาระสำคัญการประชุมคณะกรรมการบริหารราชการแผ่นดินเชิงยุทธศาสตร์ ครั้งที่ ๖/๒๕๖๐) ให้แล้วเสร็จโดยด่วน

๕. ให้สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติดำเนินการชี้แจงและสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับแนวทางการเสนอแผนที่คณะรัฐมนตรีมีมติให้ความเห็นชอบกับทุกส่วนราชการและหน่วยงานของรัฐให้ถูกต้องทั่วถึง เพื่อให้ทุกส่วนราชการและหน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินการตามแนวทางดังกล่าวได้อย่างถูกต้องและเป็นไปในแนวทางเดียวกัน

๖. ให้สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรีดำเนินการส่งแผนของส่วนราชการต่าง ๆ ที่อยู่ระหว่างดำเนินการของสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรีพร้อมด้วยความเห็นของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องคืนหน่วยงานเจ้าของแผน เพื่อถือปฏิบัติตามมติคณะรัฐมนตรีในเรื่องนี้ต่อไป

/๗. ...

๗. มอบหมายให้รองนายกรัฐมนตรี (นายวิษณุ เครืองาม) ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องพิจารณาทบทวนกฎหมายที่บังคับใช้อยู่ในปัจจุบัน รวมทั้งการเสนอร่างกฎหมายต่าง ๆ ในอนาคต เพื่อมิให้มีบทบัญญัติให้หน่วยงาน/คณะกรรมการต้องเสนอแผนต่อคณะรัฐมนตรีโดยไม่จำเป็น

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ ทั้งนี้ สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรีได้แจ้งให้รองนายกรัฐมนตรี รัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี กระทรวง กรม และเลขาธิการคณะรักษาความสงบแห่งชาติทราบด้วยแล้ว

ขอแสดงความนับถือ

ณัฐฏ์จารี อนันตศิลป์

(นางณัฐฏ์จารี อนันตศิลป์)
รองเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ปฏิบัติราชการแทน
เลขาธิการคณะรัฐมนตรี

กองพัฒนายุทธศาสตร์และติดตามนโยบายพิเศษ
โทร. ๐ ๒๒๘๐ ๙๐๐๐ ต่อ ๑๖๒๓ (โสภาพรรณ) ๑๕๒๒ (พิมพ์นภัส)
โทรสาร ๐ ๒๒๘๐ ๑๔๔๖
www.soc.go.th

# มติคณะรัฐมนตรี วันที่ 5 พฤษภาคม 2563
# เรื่อง ผลการประชุมคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ ครั้งที่ 1/2563

**ด่วนที่สุด**

ที่ นร ๐๕๐๕/ว ๒๑๕

สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี
ทำเนียบรัฐบาล กทม. ๑๐๓๐๐

๘ พฤษภาคม ๒๕๖๓

เรื่อง ผลการประชุมคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๓

เรียน เลขาธิการสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. สำเนาหนังสือสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ด่วนที่สุด ที่ นร ๑๑๑๒/๒๒๕๕ ลงวันที่ ๒๔ เมษายน ๒๕๖๓
๒. สำเนาหนังสือสำนักงบประมาณ ด่วนที่สุด ที่ นร ๐๗๓๒/๕๑๘ ลงวันที่ ๕ พฤษภาคม ๒๕๖๓
๓. สำเนาหนังสือสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา ด่วนที่สุด ที่ นร ๐๙๑๐/๙๙ ลงวันที่ ๑ พฤษภาคม ๒๕๖๓
๔. สำเนาหนังสือสำนักงาน ก.พ.ร. ที่ นร ๑๒๐๐/๕๓ ลงวันที่ ๕ พฤษภาคม ๒๕๖๓

ด้วยสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ในฐานะฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติได้ขอให้นำเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณามติคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๑ เมษายน ๒๕๖๓ ซึ่งสำนักงบประมาณ สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา และสำนักงาน ก.พ.ร. ได้เสนอความเห็นไปเพื่อประกอบการพิจารณาของคณะรัฐมนตรีด้วยความละเอียดปรากฏตามสำเนาหนังสือที่ส่งมาด้วยนี้

ในคราวประชุมคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๕ พฤษภาคม ๒๕๖๓ เลขาธิการสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ในฐานะฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติเสนอเพิ่มเติมว่า ที่ผ่านมาคณะกรรมการตามพระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ และพระราชบัญญัติแผนและขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. ๒๕๖๐ ได้รับค่าตอบแทนในรูปแบบเบี้ยประชุมรายครั้งตามนัยมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๘ สิงหาคม ๒๕๖๐ (เรื่อง การแต่งตั้งคณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านต่าง ๆ) ซึ่งในช่วงที่ผ่านมาคณะกรรมการแต่ละคณะมีการประชุมหลายครั้งต่อเดือน ทำให้มีภาระค่าใช้จ่ายเป็นจำนวนมาก ดังนั้น จึงขอเสนอให้มีการปรับปรุงการจ่ายค่าตอบแทน <u>จาก</u> รายครั้ง <u>เป็น</u> รายเดือน และขอปรับปรุงอัตราค่าตอบแทนของคณะกรรมการเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ ๒๐ ยกเว้นในส่วนของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติยังคงใช้อัตราเดิมตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๘ สิงหาคม ๒๕๖๐ ดังกล่าวข้างต้น ทั้งนี้ ในกรณีที่มีการประชุมคณะกรรมการมากกว่า ๑ ครั้งในแต่ละเดือน การจ่ายค่าตอบแทนที่เสนอปรับปรุงในครั้งนี้จะช่วยประหยัดและลดภาระงบประมาณได้เป็นอย่างมาก ซึ่งคณะรัฐมนตรีพิจารณาแล้วลงมติว่า

๑. เห็นชอบตามที่สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ในฐานะฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติเสนอ ทั้งนี้ ให้ปรับปรุงค่าตอบแทนเฉพาะในส่วนของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ ส่วนค่าตอบแทนของฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการให้กระทรวงการคลัง (กรมบัญชีกลาง) รับไปพิจารณากำหนดตามความจำเป็นเหมาะสม โดยให้รับความเห็นของสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาไปประกอบการพิจารณาดำเนินการต่อไปด้วย

/๒. ...

๒. ให้คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับความเห็นของสำนักงบประมาณ สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา และสำนักงาน ก.พ.ร. ไปพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวะวิลาส)
เลขาธิการคณะรัฐมนตรี

กองพัฒนายุทธศาสตร์และติดตามนโยบายพิเศษ
โทร. ๐ ๒๒๘๐ ๙๐๐๐ ต่อ ๑๖๓๒ (สกล) ๑๕๒๒ (เฉลิมขวัญ)
โทรสาร ๐ ๒๒๘๐ ๑๔๔๖
www.soc.go.th (เฉลิมขวัญ/ยริศรา)
ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ spt55@soc.go.th

สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี
รหัสเรื่อง : ส34280
รับที่ : 54759/63
วันที่ : 24 เม.ย. 63 เวลา: 16:30

กวค. 63
วันที่ 24 เม.ย. 63
เวลา 14.05

**ด่วนที่สุด**

ที่ นร ๑๑๑๒/๒๒๕๕

สำนักงานสภาพัฒนาการ
เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
๙๖๒ ถนนกรุงเกษม กรุงเทพฯ ๑๐๑๐๐

๒๔ เมษายน ๒๕๖๓

เรื่อง ผลการประชุมคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๓

เรียน เลขาธิการคณะรัฐมนตรี

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. สำเนาบันทึกข้อความ สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ด่วนที่สุด ที่ นร ๑๑๑๒/๒๒๐๓ ลงวันที่ ๒๒ เมษายน ๒๕๖๓
๒. รายงานการประชุมคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๓
๓. รายละเอียดข้อมูลที่หน่วยงานของรัฐต้องเสนอพร้อมกับการขออนุมัติต่อคณะรัฐมนตรี ตามมาตรา ๒๗ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑

ด้วยคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๑ เมษายน ๒๕๖๓ ได้มีมติมอบหมายให้สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นำเสนอผลการประชุมคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติต่อคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณาสั่งการต่อไป ในการนี้ สำนักงานฯ จึงใคร่ขอเสนอผลการประชุมคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๓ มาเพื่อคณะรัฐมนตรีพิจารณา โดย พลเอก ประยุทธ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี ในฐานะประธานกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ ได้เห็นชอบให้เสนอเรื่องดังกล่าวด้วยแล้ว

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียด ดังนี้

๑. <u>ความเป็นมา</u>

เมื่อวันที่ ๑ เมษายน ๒๕๖๓ คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๓ ได้มีมติมอบหมายให้สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ในฐานะสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ นำเสนอผลการประชุมคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติต่อคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณาสั่งการต่อไป

๒. <u>เหตุผลความจำเป็นที่ต้องเสนอคณะรัฐมนตรี</u>

เรื่องนี้เข้าข่ายต้องเสนอคณะรัฐมนตรี ตามมาตรา ๔ (๑) และ มาตรา ๔ (๑๒) แห่งพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยการเสนอเรื่องและการประชุมคณะรัฐมนตรี พ.ศ. ๒๕๔๘ รวมทั้ง ตามนัยพระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ และพระราชบัญญัติแผนและขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. ๒๕๖๐

๓. <u>สาระสำคัญ</u>

**๓.๑ แนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ**

**๓.๑.๑ ความเป็นมา**

๑) การขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติได้มีการเตรียมการมาตั้งแต่ช่วงปี ๒๕๖๐ ที่คณะรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบการจำแนกแผนออกเป็น ๓ ระดับ โดยมียุทธศาสตร์ชาติเป็นแผนระดับที่ ๑ เพื่อใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนระดับที่ ๒ และ ๓ โดยยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา

/ประกาศ เมื่อ...

ประกาศ เมื่อวันที่ ๑๓ ตุลาคม ๒๕๖๑ และวันที่ ๑๘ เมษายน ๒๕๖๒ ตามลำดับ และได้เริ่มมีการปรับกระบวนทัศน์เป้าหมายการพัฒนาประเทศอย่างเป็นรูปธรรมในช่วงปลายปี ๒๕๖๒ ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๓ ธันวาคม ๒๕๖๒ สำนักงานฯ ได้ร่วมดำเนินการกับหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้องในการจัดทำโครงการสำคัญที่สามารถสนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติให้บรรลุผลตามเป้าหมายและวิสัยทัศน์ที่วางไว้ได้อย่างเป็นรูปธรรม ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ รวมทั้งการดำเนินการจัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปี ๒๕๖๒ ซึ่งเป็นรายงานสรุปผลการดำเนินการประจำปีฉบับแรก ที่หน่วยงานของรัฐจะสามารถใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาจัดทำโครงการ/การดำเนินงานต่าง ๆ ในระยะต่อไปให้สามารถสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติได้

๒) อย่างไรก็ตาม การขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติที่ผ่านมา พบว่ายังขาดการยึดเป้าหมายร่วมกันของหน่วยงานของรัฐ รวมทั้งยังขาดการบูรณาการระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ ในการวางแผนและการทำงานร่วมกัน ซึ่งการที่ทุกหน่วยงานของรัฐยึดเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ เป็นหลักร่วมกัน และการร่วมกันดำเนินการวิเคราะห์เพื่อหาสาเหตุของการที่เป้าหมายยังไม่สามารถบรรลุผลลัพธ์ได้ตามที่กำหนด โดยเป็นการวิเคราะห์หาช่องว่างการบรรลุเป้าหมาย และการวิเคราะห์ห่วงโซ่ความสัมพันธ์ตั้งแต่ต้นทาง-กลางทาง-ปลายทาง รวมทั้งการรับผิดชอบวางมาตรการแก้ไขปัญหาร่วมกัน โดยเฉพาะการจัดทำโครงการเพื่อใช้เป็นคำของบประมาณประจำปี จะสามารถช่วยแก้ไขปัญหาดังกล่าวได้อย่างเป็นรูปธรรม จึงจำเป็นต้องกำหนดแนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อให้การบูรณาการการดำเนินงานของหน่วยงานของรัฐให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน เกิดความคุ้มค่าและประสิทธิภาพในการจัดสรรงบประมาณนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายและวิสัยทัศน์ของยุทธศาสตร์ชาติอย่างเป็นรูปธรรมต่อไป

**๓.๑.๒ มติคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ**

๑) เห็นชอบแนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ โดยยึดหลักการการสร้างการตระหนักรู้ถึงความสำคัญของการมีเป้าหมายการพัฒนาที่ต้องบรรลุร่วมกัน และการจัดสรรงบประมาณที่มีความสอดคล้องและทันการณ์อย่างเป็นระบบ เพื่อให้เกิดการขับเคลื่อนการดำเนินการของหน่วยงานของรัฐร่วมกันอย่างเป็นระบบและมีความบูรณาการนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างเป็นรูปธรรม ตามหลักความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (XYZ) ประกอบด้วย ๔ ขั้นตอน ได้แก่ (๑) การยึดเป้าหมายร่วมกัน โดยพิจารณาข้อมูลจากรายงานสรุปการประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปี ๒๕๖๒ และรายงานสถานการณ์บรรลุเป้าหมายในระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (๒) การวิเคราะห์หาช่องว่างการบรรลุเป้าหมาย และการวิเคราะห์ห่วงโซ่ความสัมพันธ์ตั้งแต่ต้นทาง-กลางทาง-ปลายทาง เพื่อวางมาตรการแก้ไขสถานการณ์และจัดทำข้อเสนอโครงการสำคัญร่วมกัน (๓) การจัดลำดับความสำคัญของข้อเสนอโครงการและจัดทำรายละเอียดโครงการโดยพิจารณาจากความสอดคล้องกับเป้าหมายที่มีความเสี่ยงการบรรลุเป้าและผลกระทบเชิงยุทธศาสตร์ และ (๔) การจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี เพื่อเป็นข้อมูลประกอบกระบวนการงบประมาณตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ และ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒

๒) มอบหมายให้สำนักงานฯ ดำเนินการประชุมเชิงปฏิบัติการร่วมกับหน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติทั้ง ๓ ระดับ และสำนักงบประมาณเพื่อดำเนินการจัดทำโครงการตามแนวทางดังกล่าวให้แล้วเสร็จสำหรับใช้ในการจัดทำคำขอรับจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ต่อไป

/๓) มอบหมายให้...

๓) มอบหมายให้หน่วยงานของรัฐนำโครงการที่ได้จากการประชุมเชิงปฏิบัติการร่วมกันกับหน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติทั้ง ๓ ระดับ สำนักงบประมาณ และสำนักงานฯ บรรจุในแผนปฏิบัติราชการประจำปี ๒๕๖๕ และดำเนินการตามขั้นตอนของพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ และ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒

**๓.๒ (ร่าง) แผนการปฏิรูปประเทศ ฉบับปรับปรุง**

**๓.๒.๑ ความเป็นมา**

๑) แผนการปฏิรูปประเทศได้ประกาศใช้เมื่อวันที่ ๖ เมษายน ๒๕๖๑ ก่อนที่ยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติได้ประกาศใช้ เมื่อวันที่ ๑๓ ตุลาคม ๒๕๖๑ และวันที่ ๑๘ เมษายน ๒๕๖๒ ตามลำดับ จึงจำเป็นต้องดำเนินการตามมาตรา ๑๓ แห่งพระราชบัญญัติแผนและขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. ๒๕๖๐ ซึ่งกำหนดให้ในกรณีมีเหตุจำเป็นต้องแก้ไขปรับปรุงแผนการปฏิรูปประเทศด้านใดเพราะมีการแก้ไขเพิ่มเติมยุทธศาสตร์ชาติหรือแผนแม่บทหรือเพราะเหตุอื่นใดให้คณะรัฐมนตรีแจ้งให้คณะกรรมการปฏิรูปด้านนั้นดำเนินการแก้ไขปรับปรุงแผนการปฏิรูปประเทศด้านนั้นโดยเร็ว

๒) คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ ๓ ธันวาคม ๒๕๖๒ เห็นชอบการปรับปรุงแผนการปฏิรูปประเทศให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ และมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง และมอบหมายคณะกรรมการปฏิรูปประเทศดำเนินการตามขั้นตอนและกรอบระยะเวลาของกฎหมาย ทั้งนี้ ในการรับฟังความเห็นของภาคส่วนต่าง ๆ ให้ดำเนินการร่วมกันเพื่อประสิทธิภาพในการดำเนินการ การประหยัดเวลาและงบประมาณต่อไป

๓) สำนักงานฯ และคณะกรรมการปฏิรูปประเทศ ได้ดำเนินการปรับปรุงแผนการปฏิรูปประเทศตามกระบวนการและขั้นตอนที่กำหนดในพระราชบัญญัติแผนและขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. ๒๕๖๐ เรียบร้อยแล้ว และได้เสนอที่ประชุมร่วมประธานกรรมการปฏิรูปประเทศทุกคณะ เมื่อวันที่ ๒๕ มีนาคม ๒๕๖๓ โดยที่ประชุมร่วมฯ เห็นว่าประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการและเลขานุการของคณะกรรมการปฏิรูปประเทศหลายด้านได้ลาออกหรือหมดวาระการดำรงตำแหน่ง อาทิ คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านการเมืองมีจำนวนกรรมการคงเหลือเพียงสองคนทำให้จำนวนไม่เพียงพอกับการเป็นองค์ประชุมได้ และคณะกรรมการปฏิรูปประเทศที่ปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับด้านการศึกษายังอยู่ระหว่างการนำเสนอพิจารณาแต่งตั้ง ส่งผลให้การปรับปรุงแผนการปฏิรูปประเทศด้านการเมืองและด้านการศึกษายังไม่ได้ดำเนินการปรับปรุงตามขั้นตอนของกฎหมาย ดังนั้น ที่ประชุมร่วมฯ จึงเห็นควรขยายระยะเวลาการปรับปรุงแผนการปฏิรูปประเทศออกไปอีก ๙๐ วัน นับจากที่ได้มีการแต่งตั้งประธานกรรมการ และกรรมการปฏิรูปประเทศเพิ่มเติมทุกด้านแล้ว

๓.๒.๒ มติคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ เห็นควรขยายระยะเวลาการปรับปรุงแผนการปฏิรูปประเทศ โดยให้คณะกรรมการปฏิรูปประเทศดำเนินการภายใน ๙๐ วัน นับตั้งแต่วันที่คณะรัฐมนตรีแต่งตั้งประธานกรรมการและกรรมการปฏิรูปประเทศเพิ่มเติมทุกด้าน ตามความเห็นของที่ประชุมร่วมประธานกรรมการปฏิรูปประเทศทุกคณะ และมอบหมายให้คณะกรรมการปฏิรูปประเทศทุกคณะรับความเห็นของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติไปประกอบการปรับปรุงแผนการปฏิรูปประเทศ รวมทั้งให้ดำเนินการตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๓ ธันวาคม ๒๕๖๒ และขั้นตอนตามพระราชบัญญัติแผนและขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. ๒๕๖๐

/๓.๓ หลักเกณฑ์...

**๓.๓ หลักเกณฑ์การประชุมของคณะกรรมการ ตามพระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ และพระราชบัญญัติแผนและขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. ๒๕๖๐**

**๓.๓.๑ ความเป็นมา**

๑) พระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ และพระราชบัญญัติแผนและขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. ๒๕๖๐ ได้กำหนดให้ประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ กรรมการ และอนุกรรมการ ตามพระราชบัญญัติทั้ง ๒ ฉบับดังกล่าว ได้รับค่าตอบแทน ค่าใช้จ่าย และประโยชน์ตอบแทนอื่นตามที่คณะรัฐมนตรีกำหนด โดยเมื่อวันที่ ๘ สิงหาคม ๒๕๖๐ คณะรัฐมนตรีได้มีมติกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการตามพระราชบัญญัติทั้ง ๒ ฉบับ ในรูปแบบเบี้ยประชุมเป็นรายครั้ง

๒) เนื่องจากการดำเนินการจัดทำแผนการปฏิรูปประเทศ และแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ และประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว ประกอบกับระเบียบว่าด้วยการติดตาตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ และแผนการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. ๒๕๖๒ ได้มีผลบังคับใช้ ซึ่งระเบียบดังกล่าวกำหนดให้คณะกรรมการตามพระราชบัญญัติทั้ง ๒ ฉบับ ทำหน้าที่ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นหลัก ดังนั้น เพื่อให้การกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการตามพระราชบัญญัติทั้ง ๒ ฉบับ มีความเหมาะสมภายใต้หน้าที่ของคณะกรรมการที่เปลี่ยนแปลงไป จึงเห็นควรกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการในรูปแบบเบี้ยประชุมรายเดือน โดยปรับอัตราค่าตอบแทนเพิ่มขึ้นร้อยละ ๒๐ จากค่าตอบแทนเดิม

**๓.๓.๒ มติคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ** เห็นควรกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการตามพระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ และพระราชบัญญัติแผนและขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. ๒๕๖๐ จากรูปแบบเบี้ยประชุมรายครั้งเป็นรายเดือน โดยปรับจากค่าตอบแทนเดิมเพิ่มขึ้นร้อยละ ๒๐ จากค่าตอบแทนเดิม ดังนี้

หน่วย : บาท

| | ค่าตอบแทนประธาน | ค่าตอบแทนรองประธาน | ค่าตอบแทนกรรมการ | ค่าตอบแทนเลขานุการฯ | ค่าตอบแทนผู้ช่วยเลขานุการฯ ไม่เกิน ๒ คน |
|---|---|---|---|---|---|
| คณะกรรมการ ตามพระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ | | | | | |
| คณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ | ๑๒,๐๐๐ | ๙,๖๐๐ | ๙,๖๐๐ | ๔,๘๐๐ | ๒,๔๐๐ |
| คณะอนุกรรมการในคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ | ๙,๐๐๐ | ๗,๒๐๐ | ๗,๒๐๐ | ๓,๖๐๐ | ๑,๘๐๐ |
| คณะอนุกรรมการในคณะกรรมการ จัดทำยุทธศาสตร์ชาติ | ๖,๐๐๐ | ๔,๘๐๐ | ๔,๘๐๐ | ๒,๔๐๐ | ๑,๒๐๐ |
| คณะกรรมการ ตามพระราชบัญญัติแผนและขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. ๒๕๖๐ | | | | | |
| การประชุมร่วมกันของประธานกรรมการปฏิรูปทุกคณะ | ๙,๐๐๐ | ๙,๐๐๐ | ๙,๐๐๐ | ๔,๕๐๐ | ๒,๒๕๐ |

/ค่าตอบแทน...

หน่วย : บาท

| | ค่าตอบแทนประธาน | ค่าตอบแทนรองประธาน | ค่าตอบแทนกรรมการ | ค่าตอบแทนเลขานุการฯ | ค่าตอบแทนผู้ช่วยเลขานุการฯ ไม่เกิน ๒ คน |
|---|---|---|---|---|---|
| คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านต่าง ๆ | ๙,๐๐๐ | ๗,๒๐๐ | ๗,๒๐๐ | - | ๓,๖๐๐ |
| คณะอนุกรรมการในคณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านต่าง ๆ ทุกคณะ | ๔,๕๐๐ | ๓,๖๐๐ | ๓,๖๐๐ | ๑,๘๐๐ | ๙๐๐ |

ดังรายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๒

๔. <u>ข้อเสนอของส่วนราชการ</u>

สำนักงานฯ ในฐานะสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ ขอเสนอมติคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติเพื่อนำเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณา ดังนี้

๔.๑ ขอความเห็นชอบแนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ ประกอบด้วย

๔.๑.๑ แนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ ๔ ขั้นตอน ได้แก่ (๑) การยึดเป้าหมายร่วมกัน โดยพิจารณาข้อมูลจากรายงานสรุปการประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปี ๒๕๖๒ และรายงานสถานการณ์บรรลุเป้าหมายในระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (๒) การวิเคราะห์หาช่องว่างการบรรลุเป้าหมาย และการวิเคราะห์ห่วงโซ่ความสัมพันธ์ตั้งแต่ต้นทาง-กลางทาง-ปลายทาง เพื่อวางมาตรการแก้ไขสถานการณ์และจัดทำข้อเสนอโครงการสำคัญร่วมกัน (๓) การจัดลำดับความสำคัญของข้อเสนอโครงการและจัดทำรายละเอียดโครงการโดยพิจารณาจากความสอดคล้องกับเป้าหมายที่มีความเสี่ยงการบรรลุเป้าและผลกระทบเชิงยุทธศาสตร์ และ (๔) การจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี เพื่อเป็นข้อมูลประกอบกระบวนการงบประมาณตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ และ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒

๔.๑.๒ มอบหมายสำนักงานฯ หน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ทั้ง ๓ ระดับ และสำนักงบประมาณ ดำเนินการจัดทำโครงการตามแนวทางการขับเคลื่อนดังกล่าวสำหรับใช้ในการจัดทำคำขอรับจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ต่อไป

๔.๑.๓ มอบหมายให้หน่วยงานของรัฐนำโครงการที่ได้จากการจัดทำโครงการตามแนวทางการขับเคลื่อนดังกล่าวบรรจุในแผนปฏิบัติราชการประจำปี ๒๕๖๕ และดำเนินการตามขั้นตอนของพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ และ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒

๔.๒ ขอความเห็นชอบขยายระยะเวลาการปรับปรุงแผนการปฏิรูปประเทศ โดยให้คณะกรรมการปฏิรูปประเทศดำเนินการภายใน ๙๐ วัน นับตั้งแต่วันที่ประกาศแต่งตั้งประธานกรรมการและกรรมการปฏิรูปประเทศเพิ่มเติมทุกด้านตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ

๔.๓ ขอความเห็นชอบการปรับปรุงค่าตอบแทนของคณะกรรมการตามพระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ และพระราชบัญญัติแผนและขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. ๒๕๖๐ ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๘ สิงหาคม ๒๕๖๐ ยกเว้นคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติให้เป็นไปตามเดิม และให้ใช้ค่าตอบแทนในรูปแบบเบี้ยประชุมเป็นรายเดือน ดังนี้

/ค่าตอบแทน...

หน่วย : บาท

| | ค่าตอบแทนประธาน | ค่าตอบแทนรองประธาน | ค่าตอบแทนกรรมการ | ค่าตอบแทนเลขานุการฯ | ค่าตอบแทนผู้ช่วยเลขานุการฯ ไม่เกิน ๒ คน |
|---|---|---|---|---|---|
| **คณะกรรมการ ตามพระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐** | | | | | |
| คณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ | ๑๒,๐๐๐ | ๙,๖๐๐ | ๙,๖๐๐ | ๔,๘๐๐ | ๒,๔๐๐ |
| คณะอนุกรรมการในคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ | ๙,๐๐๐ | ๗,๒๐๐ | ๗,๒๐๐ | ๓,๖๐๐ | ๑,๘๐๐ |
| คณะอนุกรรมการในคณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ | ๖,๐๐๐ | ๔,๘๐๐ | ๔,๘๐๐ | ๒,๔๐๐ | ๑,๒๐๐ |
| **คณะกรรมการ ตามพระราชบัญญัติแผนและขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. ๒๕๖๐** | | | | | |
| การประชุมร่วมกันของประธานกรรมการปฏิรูปทุกคณะ | ๙,๐๐๐ | ๙,๐๐๐ | ๙,๐๐๐ | ๔,๕๐๐ | ๒,๒๕๐ |
| คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านต่าง ๆ | ๙,๐๐๐ | ๗,๒๐๐ | ๗,๒๐๐ | - | ๓,๖๐๐ |
| คณะอนุกรรมการในคณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านต่าง ๆ ทุกคณะ | ๔,๕๐๐ | ๓,๖๐๐ | ๓,๖๐๐ | ๑,๘๐๐ | ๙๐๐ |

จึงเรียนมาเพื่อโปรดนำเสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อโปรดพิจารณาต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

(นายทศพร ศิริสัมพันธ์)
เลขาธิการสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ

กองยุทธศาสตร์ชาติและการปฏิรูปประเทศ
โทร. ๐ ๒๒๘๐ ๔๐๘๕ ต่อ ๖๒๒๘
โทรสาร ๐ ๒๒๘๐ ๖๓๘๔
E-mail: Punnaluk@nesdc.go.th

**มติคณะรัฐมนตรี วันที่ 29 กันยายน 2563**
**เรื่อง การแก้ไขเพิ่มเติมแผนแม่บทให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงหรือความจำเป็นของประเทศ ตามมาตรา 10 ของ พ.ร.บ. การจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2560 และโครงการสำคัญประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565**

**ด่วนที่สุด**

ที่ นร ๐๕๐๕/ ๓๕๖๑๓

สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี
ทำเนียบรัฐบาล กทม. ๑๐๓๐๐

๑๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๔

เรื่อง โครงการสำคัญประจำปี ๒๕๖๖ ที่ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (ปี ๒๕๖๖ – ปี ๒๕๗๐)

เรียน เลขาธิการสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ

อ้างถึง หนังสือสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ด่วนที่สุด ที่ นร ๑๑๑๒/๕๙๗๐ ลงวันที่ ๑๑ ตุลาคม ๒๕๖๔

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. สำเนาหนังสือสำนักงบประมาณ ด่วนที่สุด ที่ นร ๐๗๒๘/๗๐ ลงวันที่ ๒ พฤศจิกายน ๒๕๖๔
๒. สำเนาหนังสือสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา ด่วนที่สุด ที่ นร ๐๙๑๓/๓๐๓ ลงวันที่ ๙ พฤศจิกายน ๒๕๖๔

ตามที่ได้เสนอเรื่อง โครงการสำคัญประจำปี ๒๕๖๖ ที่ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (ปี ๒๕๖๖ – ปี ๒๕๗๐) ไปเพื่อดำเนินการ ความละเอียดแจ้งแล้ว นั้น

สำนักงบประมาณและสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาได้เสนอความเห็นไปเพื่อประกอบการพิจารณาของคณะรัฐมนตรีด้วย ความละเอียดปรากฏตามสำเนาหนังสือที่ส่งมาด้วยนี้

คณะรัฐมนตรีได้ประชุมปรึกษาเมื่อวันที่ ๙ พฤศจิกายน ๒๕๖๔ ลงมติว่า

๑. เห็นชอบตามที่สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ในฐานะสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติเสนอ และให้สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ในฐานะสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับความเห็นของสำนักงบประมาณและสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาไปพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไปด้วย

๒. ให้สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ในฐานะสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ ติดตามการดำเนินการของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการจัดทำโครงการต่าง ๆ เพื่อรองรับการขับเคลื่อนเป้าหมายการพัฒนายุทธศาสตร์ชาติให้ครอบคลุมทุกมิติอย่างครบถ้วน รวมทั้งเร่งชี้แจงทำความเข้าใจกับทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องให้ถูกต้องและชัดเจนเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และความเชื่อมโยงในการขับเคลื่อนเป้าหมายแผนแม่บทย่อยทั้ง ๑๔๐ เป้าหมาย เพื่อให้การจัดทำโครงการสำคัญประจำปี ๒๕๖๖ ที่ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (ปี ๒๕๖๖ – ปี ๒๕๗๐) มีความต่อเนื่องและสามารถสนับสนุนการขยายตัวและต่อยอดห่วงโซ่คุณค่าของประเทศไทยได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ ทั้งนี้ สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรีได้แจ้งให้รองนายกรัฐมนตรี รัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี กระทรวง และกรมทราบด้วยแล้ว

ขอแสดงความนับถือ

(นางประไพ ดำสะกุล)
รองเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ปฏิบัติราชการแทน
เลขาธิการคณะรัฐมนตรี

กองพัฒนายุทธศาสตร์และติดตามนโยบายพิเศษ
โทร. ๐ ๒๒๘๐ ๙๐๐๐ ต่อ ๑๖๒๓ (พิษณุพงศ์), ๑๕๓๓ (ปภัสรา)
โทรสาร ๐ ๒๒๘๐ ๑๔๔๖ www.soc.go.th
ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ saraban@soc.go.th (ke 07-11-64)

**ด่วนที่สุด**

ที่ นร ๑๑๑๒/๕๖๒๑

สำนักงานสภาพัฒนาการ
เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
๙๖๒ ถนนกรุงเกษม กรุงเทพฯ ๑๐๑๐๐

๒๕ กันยายน ๒๕๖๓

เรื่อง การแก้ไขเพิ่มเติมแผนแม่บทให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงหรือความจำเป็นของประเทศ ตามมาตรา ๑๐ ของพระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ และโครงการสำคัญประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

เรียน เลขาธิการคณะรัฐมนตรี

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. รายการ QR Code เอกสารประกอบการพิจารณา

๒. สำเนาบันทึกข้อความ สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ด่วนที่สุด ที่ นร ๑๑๑๒/๕๕๕๓ ลงวันที่ ๒๒ กันยายน ๒๕๖๓

ด้วยคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ ในการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๑๐ กันยายน ๒๕๖๓ ได้มีมติมอบหมายให้สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นำเสนอผลการพิจารณาของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติในส่วนของการแก้ไขเพิ่มเติมแผนแม่บทให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงหรือความจำเป็นของประเทศ ตามมาตรา ๑๐ ของพระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ และโครงการสำคัญประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ต่อคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณาสั่งการต่อไป ในการนี้ สำนักงานฯ จึงใคร่ขอเสนอผลการพิจารณาดังกล่าวของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๓ มาเพื่อคณะรัฐมนตรีพิจารณา โดยพลเอก ประยุทธ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี ในฐานะประธานกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ ได้เห็นชอบให้เสนอเรื่องดังกล่าวด้วยแล้ว ดังรายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียด ดังนี้

๑. <u>ความเป็นมา</u>

เมื่อวันที่ ๑๐ กันยายน ๒๕๖๓ คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ ในการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๓ ได้มีมติมอบหมายให้สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ในฐานะสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ นำเสนอผลการพิจารณาของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติในส่วนของการแก้ไขเพิ่มเติมแผนแม่บทให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงหรือความจำเป็นของประเทศ ตามมาตรา ๑๐ ของพระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ และโครงการสำคัญประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ต่อคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณาสั่งการต่อไป

๒. <u>เหตุผลความจำเป็นที่ต้องเสนอคณะรัฐมนตรี</u>

เรื่องนี้เข้าข่ายต้องเสนอคณะรัฐมนตรี ตามมาตรา ๔ (๑) และ มาตรา ๔ (๑๒) แห่งพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยการเสนอเรื่องและการประชุมคณะรัฐมนตรี พ.ศ. ๒๕๔๘ รวมทั้ง ตามนัยของพระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐

/<u>๓. สาระสำคัญ</u>...

๓. <u>สาระสำคัญ</u>

๓.๑ การแก้ไขเพิ่มเติมแผนแม่บทให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงหรือความจำเป็นของประเทศ ตามมาตรา ๑๐ ของพระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐

๓.๑.๑ กฎระเบียบและมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง พระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติพ.ศ. ๒๕๖๐ มาตรา ๑๐ วรรคสี่ บัญญัติให้สามารถดำเนินการแก้ไขเพิ่มเติมแผนแม่บทให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงหรือความจำเป็นของประเทศได้ โดยให้คณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติและคณะรัฐมนตรีก่อนดำเนินการ และเมื่อคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติและคณะรัฐมนตรี ให้ความเห็นชอบแล้ว จึงดำเนินการแก้ไขเพิ่มเติมต่อไป

๓.๑.๒ หลักการในการพิจารณาทบทวนแผนที่เกี่ยวข้องในกรณีที่สถานการณ์ของโลกหรือสถานการณ์ของประเทศเปลี่ยนแปลงไป

๑) สถานการณ์การเปลี่ยนแปลง การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (โควิด-๑๙) ซึ่งเป็นโรคอุบัติใหม่ตั้งแต่ต้นปี ๒๕๖๓ ที่คาดว่าอาจจะมีผลกระทบต่อการพัฒนาประเทศในหลายมิติ สำนักงานฯ จึงได้ดำเนินการประเมินสถานการณ์และวิเคราะห์ผลกระทบของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ ในมิติต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับประเทศไทย ซึ่งส่งผลให้เกิดการดำเนินชีวิตวิถีใหม่ (New Normal) โดยใช้เครื่องมือ PESTLE และ SWOT Analysis เพื่อประเมินและวิเคราะห์ข้อมูลสถิติ ผลการศึกษา งานวิจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง อย่างรอบคอบและครอบคลุมประกอบด้วย (๑) กรอบหลักการและแนวทางในการฟื้นฟูเศรษฐกิจและสังคม จากผลกระทบของไวรัสโควิด-๑๙ (๒) ข้อเสนอมาตรการคณะที่ปรึกษาด้านผลกระทบทางเศรษฐกิจและสังคม ในศูนย์บริหารสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (โควิด-๑๙) (๓) กรอบข้อเสนอมาตรการทางเศรษฐกิจ (เบื้องต้น) ของคณะที่ปรึกษาด้านเศรษฐกิจ (๔) ผลการศึกษาของ UN เรื่อง COVID-๑๙ Socio-Economic Impacts of COVID-๑๙ ที่มีต่อประเทศไทย และ (๕) ผลการศึกษาการประเมินผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงแนวโน้มของโลก (Impact Assessment) เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาความจำเป็นและความเหมาะสมของการจัดทำแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติเฉพาะกิจเพื่อรองรับผลกระทบจากการระบาดของโควิด-๑๙

๒) ผลการประเมินสถานการณ์และวิเคราะห์ผลกระทบจากการระบาดของโควิด-๑๙ สรุปได้ ดังนี้ (๑) ผลกระทบระยะสั้น อาทิ การลดลงของรายได้จากนักท่องเที่ยวต่างชาติ การหดตัวของเศรษฐกิจและปริมาณการค้าโลก ความเสี่ยงในการปิดกิจการโดยเฉพาะ SMEs การว่างงานเพิ่มสูงขึ้น จำนวนและความรุนแรงของปัญหาความยากจนเพิ่มสูงขึ้น (๒) ผลกระทบระยะยาว อาทิ การเร่งขึ้นของการเข้าสู่โลกดิจิทัล (Digital Transformation) ที่เทคโนโลยีจะมีบทบาทมากขึ้น ทั้งต่อพฤติกรรมการบริโภค แนวทางการประกอบธุรกิจ และรูปแบบการทำงาน การลดความเข้มข้นของกระแสโลกาภิวัตน์ และ (๓) จุดแข็งและโอกาส อาทิ ความสำเร็จในการควบคุมและป้องกันการระบาดของโควิด-๑๙ ความพร้อมของไทยทางด้านโครงสร้างพื้นฐานและภูมิรัฐศาสตร์ของประเทศ ความเป็นมิตรของคนไทย ความต้องการของตลาดโลกโดยเฉพาะด้านอาหารปลอดภัย สถานที่ท่องเที่ยว และแหล่งการลงทุนที่ปลอดภัย

/๓.๑.๓ การดำเนินการ...

๓.๑.๓ การดำเนินการตามมาตรา ๑๐ ของพระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐

๑) สำนักงานฯ พิจารณาผลการประเมินสถานการณ์และวิเคราะห์ผลกระทบจากการระบาดของโควิด-๑๙ แล้ว พบว่า ยุทธศาสตร์ชาติมีประเด็นการพัฒนาที่ครอบคลุมถึงเรื่องการรับมือและปรับตัวต่อโรคอุบัติใหม่แล้ว โดยบรรจุไว้เป็นส่วนหนึ่งของยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโต บนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ในส่วนของประเด็นการพัฒนา การพัฒนาและสร้างระบบรับมือปรับตัวต่อโรคอุบัติใหม่ และโรคอุบัติซ้ำที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ ประกอบกับยุทธศาสตร์ชาติเป็นแผนระดับที่ ๑ ที่เป็นกรอบในการจัดทำแผนต่าง ๆ ให้สอดคล้องและบูรณาการกัน เพื่อให้ประเทศไทยบรรลุวิสัยทัศน์ (End) "ประเทศไทยมีความ มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง" ซึ่งจะแปลงไปสู่การปฏิบัติผ่านแผนระดับต่าง ๆ โดยเฉพาะแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ซึ่งเป็นแผนระดับที่ ๒ ที่มีการถ่ายระดับเป้าหมายและประเด็นการพัฒนามาจากยุทธศาสตร์ชาติโดยตรง ดังนั้น การพิจารณาทบทวนแผนเพื่อให้ประเทศไทยสามารถกลับสู่ระดับการพัฒนาก่อนการระบาดของโควิด-๑๙ และยกระดับการพัฒนาประเทศตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างเป็นรูปธรรมต่อไป จะเป็นการดำเนินการในส่วนของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (Ways) และแผนระดับที่ ๓ (Means) รวมทั้งการดำเนินงาน/โครงการที่เกี่ยวข้อง ให้มีความสอดคล้องกันตามหลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (Causal Relationship : XYZ)

๒) สำนักงานฯ ได้จัดให้มีการประชุมหารือประธานกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติทั้ง ๖ คณะ โดยที่ประชุมเห็นชอบให้มีการจัดทำแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติในรูปแบบเฉพาะกิจ เพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์โควิด-๑๙ ในช่วงระหว่างปี ๒๕๖๔-๒๕๖๕ สำนักงานฯ จึงได้ดำเนินการยกร่าง"แผนแม่บทเฉพาะกิจภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติอันเป็นผลมาจากสถานการณ์โควิด-๑๙ พ.ศ. ๒๕๖๔-๒๕๖๕" และนำเสนอที่ประชุมร่วมคณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติอีกครั้งก่อนการนำเสนอคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติเห็นชอบ และนำเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณาตามขั้นตอน

๓.๑.๔ ร่าง "แผนแม่บทเฉพาะกิจภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติอันเป็นผลมาจากสถานการณ์ โควิด-๑๙ พ.ศ. ๒๕๖๔-๒๕๖๕" มีสาระสำคัญ สรุปได้ ดังนี้

๑) หลักการ มุ่งเน้นการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ที่ประกอบด้วยความพอประมาณ ความมีเหตุผล ภูมิคุ้มกัน ความรู้ และคุณธรรม เพื่อให้ประเทศในระยะต่อไปได้รับการพัฒนาให้สามารถ "ล้มแล้วลุกไว (Resilience)"

๒) วัตถุประสงค์ เพื่อทำให้ประเทศไทยสามารถกลับสู่ระดับการพัฒนาก่อนการระบาดของโควิด-๑๙ และยกระดับการพัฒนาประเทศตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างเป็นรูปธรรมต่อไป

๓) เป้าประสงค์ เพื่อให้ "คนสามารถยังชีพอยู่ได้ มีงานทำ กลุ่มเปราะบางได้รับการดูแลอย่างทั่วถึง สร้างอาชีพและกระจายรายได้สู่ท้องถิ่น เศรษฐกิจประเทศฟื้นตัวเข้าสู่ภาวะปกติ และมีการวางรากฐานเพื่อรองรับการปรับโครงสร้างเศรษฐกิจใหม่ (Economic Transformation)"

๔) แนวทางการพัฒนา ประกอบด้วย ๓ แนวทางหลัก ได้แก่ (๑) การพร้อมรับ (Cope) หมายถึง ความสามารถในการบริหารจัดการภายใต้สภาวะวิกฤติ ให้สามารถยืนหยัดและต้านทานความยากลำบาก รวมถึงฟื้นคืนกลับสู่สภาวะปกติได้อย่างรวดเร็ว (๒) การปรับตัว (Adapt)

/หมายถึง...

หมายถึงการปรับทิศทาง รูปแบบ และแนวทางการพัฒนา ให้สอดรับกับความเปลี่ยนแปลง พร้อมกระจายความเสี่ยงและปรับตัวอย่างเท่าทันเพื่อแสวงหาประโยชน์จากสิ่งที่เกิดขึ้น และ **(๓) การเปลี่ยนแปลงเพื่อพร้อมเติบโตอย่างยั่งยืน (Transform)** หมายถึง การเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างและปัจจัยพื้นฐานให้สอดรับกับความเปลี่ยนแปลง เพื่อพลิกวิกฤตให้เป็นโอกาสสำหรับการพัฒนาประเทศต่อไป ซึ่งจะทำให้ประเทศ มีการพัฒนาที่สมดุลและยั่งยืนภายใต้หลัก ๓ ขั้นการพัฒนา ได้แก่ Survival (การอยู่รอด) Sufficiency (พอเพียง) และ Sustainability (ยั่งยืน) ทั้งนี้ แนวทางการพัฒนาของร่างแผนแม่บทเฉพาะกิจฯ จะครอบคลุมทั้ง (๑) แนวทางที่สอดคล้องการดำเนินการเพื่อบรรลุเป้าหมายย่อยที่เกี่ยวข้องจากทั้ง ๑๔๐ เป้าหมายของ ๒๓ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ที่ต้องเน้นให้ความสำคัญเป็นพิเศษ (Top Priorities) และ (๒) แนวทางที่รองรับประเด็นการพัฒนาเพิ่มเติม (Emerging Issues) ที่เป็นผลเกี่ยวเนื่องจากการระบาดของโควิด-๑๙

**๕) ประเด็นการพัฒนาที่ต้องให้ความสำคัญเป็นพิเศษในระยะ ๒ ปีข้างหน้า ๔ ประเด็น** ได้แก่ (๑) การเสริมสร้างความเข้มแข็งของเศรษฐกิจฐานรากภายในประเทศ (Local Economy) เพื่อลดความเสี่ยงในการพึ่งพาต่างประเทศ (๒) การยกระดับขีดความสามารถของประเทศเพื่อรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว (Future Growth) เพื่อการส่งเสริมอุตสาหกรรมและบริการที่ประเทศไทยมีโอกาส และมีศักยภาพภายใต้กระแสการเปลี่ยนแปลงและบริบทโลกใหม่ที่ปรับเปลี่ยนไป (๓) การพัฒนาศักยภาพ และคุณภาพชีวิตของคนให้เป็นกำลังหลักในการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศ (Human Capital) เพื่อการยกระดับและปรับทักษะแรงงานให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงานและโครงสร้างเศรษฐกิจที่ปรับเปลี่ยนไป พร้อมทั้งเยียวยาผู้ที่ได้รับผลกระทบจากภาวะวิกฤต และ (๔) การปรับปรุงและพัฒนาปัจจัยพื้นฐานเพื่อส่งเสริมการฟื้นฟูและพัฒนาประเทศ (Enabling Factors) ให้สอดรับกับกระแสการเปลี่ยนแปลงที่จะส่งผลกระทบต่อศักยภาพของประเทศ

**๖) โครงการรองรับการดำเนินการตามร่าง "แผนแม่บทเฉพาะกิจภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติอันเป็นผลมาจากสถานการณ์โควิด-๑๙ พ.ศ. ๒๕๖๔-๒๕๖๕"** เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการบริหารและขับเคลื่อนเศรษฐกิจ รวมทั้งบรรเทาผลกระทบเชิงสังคม ประกอบด้วย ๓ กลุ่มการดำเนินงาน ได้แก่ **(๑) โครงการภายใต้พระราชกำหนดให้อำนาจกระทรวงการคลังกู้เงินเพื่อแก้ไขปัญหา เยียวยา และฟื้นฟูเศรษฐกิจและสังคม ที่ได้รับผลกระทบจากการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ พ.ศ. ๒๕๖๓** เพื่อรองรับผลกระทบจากโรคติดเชื้อโควิดได้อย่างทันท่วงที **(๒) โครงการประจำปีงบประมาณปี ๒๕๖๔** ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๑๕ เมษายน ๒๕๖๓ และ **(๓) โครงการสำคัญประจำปีงบประมาณปี ๒๕๖๕** ที่ดำเนินตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๕ พฤษภาคม ๒๕๖๓ จำนวน ๒๕๐ โครงการ

ทั้งนี้ ร่าง "แผนแม่บทเฉพาะกิจภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติอันเป็นผลมาจากสถานการณ์ โควิด-๑๙ พ.ศ. ๒๕๖๔-๒๕๖๕ มีรายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๓.

**๓.๑.๕ มติคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ** เห็นชอบการแก้ไขเพิ่มเติมแผนแม่บทให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงหรือความจำเป็นของประเทศ โดยมอบหมายให้สำนักงานฯ เสนอต่อคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ และให้สำนักงานฯ ดำเนินการตามแนวทางการจัดทำแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติในรูปแบบเฉพาะกิจเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์โควิด-๑๙ ในช่วงระหว่างปี ๒๕๖๔-๒๕๖๕ ตามที่สำนักงานฯ เสนอ ประกอบด้วย (๑) สำนักงานฯ จะเสนอขอความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรีในการแก้ไขเพิ่มเติมแผนแม่บทให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงหรือความจำเป็นของประเทศตามมาตรา ๑๐ ของพระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ ภายใน

/เดือนกันยายน ...

เดือนกันยายน ๒๕๖๓ (๒) สำนักงานฯ จะใช้ร่างแผนแม่บทเฉพาะกิจฯ ที่สำนักงานได้จัดทำขึ้นเบื้องต้นในการรับฟังความคิดเห็นผ่านวิธีการที่หลากหลายเพื่อให้ครอบคลุมทุกกลุ่มเป้าหมายและทุกภาคีพัฒนาที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องให้แล้วเสร็จภายในช่วงเดือนตุลาคม ๒๕๖๓ โดยจะใช้การประชุมประจำปี ๒๕๖๓ ของสำนักงานฯ เป็นเวทีแรกในการรับฟังความคิดเห็นต่อร่างแผนแม่บทเฉพาะกิจฯ เพื่อนำความคิดเห็นมาใช้เป็นข้อมูลประกอบการจัดทำร่างแผนแม่บทเฉพาะกิจฯ ฉบับสมบูรณ์ (๓) สำนักงานฯ จะนำเสนอร่างแผนแม่บทเฉพาะกิจฯ ฉบับสมบูรณ์ต่อคณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ และคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณาตามขั้นตอนต่อไปภายในเดือนพฤศจิกายน ๒๕๖๓

**๓.๒ โครงการสำคัญประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕**

**๓.๒.๑ ความเป็นมา**

๑) คณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๕ พฤษภาคม ๒๕๖๓ มีมติเห็นชอบแนวทางการดำเนินงานจัดทำโครงการสำคัญเพื่อบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ใน ๔ ขั้นตอน ประกอบด้วย (๑) การมองเป้าหมายร่วมกันในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (๒) การจัดทำโครงการสำคัญตามการวิเคราะห์ห่วงโซ่ความสัมพันธ์และช่องว่างการพัฒนาต่อการบรรลุเป้าหมาย (๓) การจัดลำดับความเร่งด่วนของโครงการสำคัญ และ (๔) การจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี รวมทั้งมอบหมายให้สำนักงานฯ ดำเนินการจัดทำโครงการสำคัญร่วมกับหน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติทั้ง ๓ ระดับ และ สำนักงบประมาณ เพื่อให้ได้ผลลัพธ์ตามแนวทางการดำเนินการ

๒) สำนักงานฯ ได้ดำเนินการตามมติคณะรัฐมนตรีดังกล่าวร่วมกับหน่วยงานของรัฐในระดับกรมหรือเทียบเท่า ในฐานะหน่วยปฏิบัติซึ่งมีส่วนเกี่ยวข้องโดยตรงในการจัดทำโครงการสำคัญและการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ และหน่วยงานของรัฐที่ได้รับมอบหมายให้เป็นเจ้าภาพแผนแม่บทฯ ทั้ง ๓ ระดับ ผ่านทางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Online) และการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อให้ได้มาซึ่งโครงการสำคัญประจำปี ๒๕๖๕ บนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์ (Data Driven) ที่สามารถส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างเป็นรูปธรรม โดยได้โครงการสำคัญประจำปี ๒๕๖๕ รวม ๕๗๑ โครงการ โดยเป็นโครงการที่ผ่านกระบวนการและขั้นตอนการคัดเลือกทางสถิติ จากร่างโครงการที่หน่วยงานส่งเข้าระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (eMENSCR) และผ่านการเห็นชอบของผู้บริหาร (M๗) รวมทั้งหมดจำนวน ๓,๔๒๘ โครงการ ซึ่งทั้ง ๕๗๑ โครงการสำคัญสามารถจำแนกเป็น (๑) โครงการสำคัญประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ตามแผนแม่บทเฉพาะกิจฯ ซึ่งเป็นโครงการที่ต้องให้ความสำคัญเป็นพิเศษ (Top Priorities) รวม ๒๕๐ โครงการ และ (๒) โครงการสำคัญรองรับการพัฒนาประเทศ ที่สอดคล้องกับการดำเนินการเพื่อบรรลุเป้าหมายย่อยที่เกี่ยวข้องจากทั้ง ๑๔๐ เป้าหมายของ ๒๓ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ รวม ๓๒๑ โครงการ ดังรายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๔. รวมทั้งได้รายการห่วงโซ่คุณค่าของประเทศไทย (Final Value Chain Thailand) ของทั้ง ๑๔๐ เป้าหมายแผนแม่บทย่อย ที่มีข้อมูลองค์ประกอบและปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายที่ยังขาดโครงการสำคัญรองรับ ดังรายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๕.

๓.๒.๒ มติคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ เห็นชอบโครงการสำคัญเพื่อบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ และมอบหมายให้สำนักงบประมาณ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการตามแนวทางการขับเคลื่อนโครงการสำคัญตามที่สำนักงานฯ เสนอ ประกอบด้วย (๑) สำนักงบประมาณพิจารณาจัดสรรงบประมาณรองรับ

/การดำเนินการ...

การดำเนินการโครงการสำคัญประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ จำนวน ๕๗๑ โครงการ ในลักษณะงบประมาณพิเศษหรืองบประมาณแบบบูรณาการ และให้ใช้ร่าง "แผนแม่บทเฉพาะกิจภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติอันเป็นผลมาจากสถานการณ์โควิด-๑๙ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๕" และห่วงโซ่คุณค่าของประเทศไทย (Final Value Chain Thailand) เพื่อประกอบการพิจารณาการจัดสรรงบประมาณเพื่อการบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ต่อไป (๒) สำนักงานฯ ร่วมกับหน่วยงานที่มีโครงการสำคัญจัดทำรายละเอียดโครงการสำคัญให้มีความสมบูรณ์ครบถ้วน โดยใช้ข้อมูลตั้งต้นจากระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (eMENSCR) และร่วมกับหน่วยงานเจ้าภาพแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการตามมติคณะรัฐมนตรีวันที่ ๕ พฤษภาคม ๒๕๖๓ เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ต่อไป และ (๓) ทุกหน่วยงานของรัฐจัดทำแผนปฏิบัติราชการรายปีตามกระบวนการที่กำหนดไว้ในพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒

๔. <u>ข้อเสนอของส่วนราชการ</u>

สำนักงานฯ ในฐานะสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ ขอเสนอมติคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติเพื่อนำเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณา ดังนี้

๔.๑ ขอความเห็นชอบการแก้ไขเพิ่มเติมแผนแม่บทให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงหรือความจำเป็นของประเทศ และให้สำนักงานฯ ดำเนินการตามแนวทางการจัดทำแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติในรูปแบบเฉพาะกิจเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์โควิด-๑๙ ในช่วงระหว่างปี ๒๕๖๔-๒๕๖๕ ตามที่สำนักงานฯ เสนอ ประกอบด้วย

๔.๑.๑ มอบหมายสำนักงานฯ ใช้ร่างแผนแม่บทเฉพาะกิจฯ ที่สำนักงานได้จัดทำขึ้นเบื้องต้นในการรับฟังความคิดเห็นผ่านวิธีการที่หลากหลายเพื่อให้ครอบคลุมทุกกลุ่มเป้าหมายและทุกภาคีพัฒนาที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องให้แล้วเสร็จภายในช่วงเดือนตุลาคม ๒๕๖๓ โดยจะใช้การประชุมประจำปี ๒๕๖๓ ของสำนักงานฯ เป็นเวทีแรกในการรับฟังความคิดเห็นต่อร่างแผนแม่บทเฉพาะกิจฯ เพื่อนำความคิดเห็นมาใช้เป็นข้อมูลประกอบการจัดทำร่างแผนแม่บทเฉพาะกิจฯ ฉบับสมบูรณ์

๔.๑.๒ มอบหมายสำนักงานฯ นำเสนอร่างแผนแม่บทเฉพาะกิจฯ ฉบับสมบูรณ์ต่อคณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ และคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณาตามขั้นตอนต่อไปภายในเดือนพฤศจิกายน ๒๕๖๓

๔.๒ เห็นชอบโครงการสำคัญเพื่อบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ และมอบหมายให้สำนักงานฯ สำนักงบประมาณ รวมทั้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการตามแนวทางการขับเคลื่อนโครงการสำคัญตามที่สำนักงานฯ เสนอ ประกอบด้วย

๔.๒.๑ มอบหมายสำนักงบประมาณพิจารณาจัดสรรงบประมาณรองรับการดำเนินการโครงการสำคัญประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ จำนวน ๕๗๑ โครงการ ในลักษณะงบประมาณพิเศษหรืองบประมาณแบบบูรณาการ และให้ใช้ร่าง "แผนแม่บทเฉพาะกิจภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติอันเป็นผลมาจากสถานการณ์โควิด-๑๙ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๕" และห่วงโซ่คุณค่าของประเทศไทย (Final Value Chain Thailand) เพื่อประกอบการพิจารณาการจัดสรรงบประมาณเพื่อการบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ต่อไป

/๔.๒.๒ มอบหมาย...

๔.๒.๒ มอบหมายสำนักงานฯ ร่วมกับหน่วยงานที่มีโครงการสำคัญจัดทำรายละเอียดโครงการสำคัญให้มีความสมบูรณ์ครบถ้วน โดยใช้ข้อมูลตั้งต้นจากระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (eMENSCR) และร่วมกับหน่วยงานเจ้าภาพแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการตามมติคณะรัฐมนตรีวันที่ ๕ พฤษภาคม ๒๕๖๓ เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ต่อไป

๔.๒.๓ มอบหมายทุกหน่วยงานของรัฐจัดทำแผนปฏิบัติราชการรายปีตามกระบวนการที่กำหนดไว้ในพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒

จึงเรียนมาเพื่อโปรดนำเสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อโปรดพิจารณาต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

(นายทศพร ศิริสัมพันธ์)
เลขาธิการสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ

รับรองสำเนาถูกต้อง
(นายปุณณสิทธิ์ สุรวัฒดี ผอ.กยป. รักษา)
๒๕ ก.ย. ๒๕๖๓

กองยุทธศาสตร์ชาติและการปฏิรูปประเทศ
โทร. ๐ ๒๒๘๐ ๔๐๘๕ ต่อ ๖๒๒๘
โทรสาร ๐ ๒๒๘๐ ๖๓๘๔
E-mail: Punnaluk@nesdc.go.th

**มติคณะรัฐมนตรี วันที่ 18 พฤษภาคม 2564**
**เรื่อง การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติบนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์**

**ด่วนที่สุด**

ที่ นร ๐๕๐๕/ว๕๗/๕๗

สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี
ทำเนียบรัฐบาล กทม. ๑๐๓๐๐

๒๐ พฤษภาคม ๒๕๖๔

เรื่อง การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติบนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์

เรียน เลขาธิการสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ

อ้างถึง หนังสือสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ด่วนที่สุด ที่ นร ๑๑๑๒/๑๙๙๑ ลงวันที่ ๕ เมษายน ๒๕๖๔

สิ่งที่ส่งมาด้วย บัญชีสำเนาหนังสือที่ส่งมาด้วย

ตามที่ได้เสนอเรื่อง การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติบนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์ ไปเพื่อดำเนินการ ความละเอียดแจ้งแล้ว นั้น

กระทรวงการคลัง กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม สำนักงบประมาณ สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำนักงาน ก.พ.ร. และสำนักงานขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ และการสร้างความสามัคคีปรองดอง ได้เสนอความเห็นและข้อสังเกตไปเพื่อประกอบการพิจารณาของคณะรัฐมนตรีด้วย ความละเอียดปรากฏตามบัญชีสำเนาหนังสือที่ส่งมาด้วยนี้

คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ ๑๘ พฤษภาคม ๒๕๖๔ รับทราบแนวทางการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติบนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์ตามที่สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ในฐานะสำนักงานเลขานุการคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติเสนอ และให้ สศช. ในฐานะสำนักงานเลขานุการคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับความเห็นของกระทรวงการคลัง กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม สำนักงบประมาณ รวมทั้งข้อสังเกตของกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม สศช. และสำนักงาน ก.พ.ร. ไปพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไปด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ ทั้งนี้ สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรีได้แจ้งให้รองนายกรัฐมนตรี รัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี กระทรวง และกรมทราบด้วยแล้ว

ขอแสดงความนับถือ

(นางประไพ ดำสะกุล)
รองเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ปฏิบัติราชการแทน
เลขาธิการคณะรัฐมนตรี

กองพัฒนายุทธศาสตร์และติดตามนโยบายพิเศษ
โทร. ๐ ๒๒๘๐ ๙๐๐๐ ต่อ ๑๖๕๒ (กนกพร) ๑๕๐๓ (ปภัสรา)
โทรสาร ๐ ๒๒๘๐ ๑๔๔๖
www.soc.go.th
ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ dcab@soc.go.th (ke 25-05-64)

ด่วนที่สุด

ที่ นร ๑๑๑๒/๒๗๗๑

สำนักงานสภาพัฒนาการ
เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
๙๖๒ ถนนกรุงเกษม กรุงเทพฯ ๑๐๑๐๐

๑๑ พฤษภาคม ๒๕๖๔

เรื่อง แผนขับเคลื่อนกิจกรรมปฏิรูปประเทศที่จะส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อประชาชนอย่างมีนัยสำคัญ (Big Rock) ภายใต้แผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง)

เรียน เลขาธิการคณะรัฐมนตรี

อ้างถึง หนังสือสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ด่วนที่สุด ที่ นร ๐๕๐๖/ว (ล) ๑๕๙๘๖ ลงวันที่ ๘ เมษายน ๒๕๖๔

ตามหนังสือที่อ้างถึง สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรีขอให้สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ พิจารณาเสนอความเห็นในส่วนที่เกี่ยวข้องเพื่อประกอบการพิจารณาของคณะรัฐมนตรี เรื่อง แผนขับเคลื่อนกิจกรรมปฏิรูปประเทศที่จะส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อประชาชนอย่างมีนัยสำคัญ (Big Rock) ภายใต้แผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง) ความละเอียดแจ้งแล้ว นั้น

ในการนี้ สำนักงานฯ พิจารณาแล้ว เห็นควรให้ความเห็นชอบในหลักการแผนขับเคลื่อนกิจกรรมปฏิรูปประเทศที่จะส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อประชาชนอย่างมีนัยสำคัญ (Big Rock) ภายใต้แผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง) และแนวทางการขับเคลื่อนและติดตามการดำเนินกิจกรรมปฏิรูปประเทศที่จะส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อประชาชนอย่างมีนัยสำคัญ (Big Rock) เพื่อการบรรลุเป้าหมาย ตามที่คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติเสนอ เนื่องจากแผนขับเคลื่อนกิจกรรม Big Rock ได้มีการกำหนดเป้าหมายย่อย กิจกรรม และผู้เกี่ยวข้องในการดำเนินการขับเคลื่อนแต่ละกิจกรรม Big Rock รวมถึงเป้าหมายความสำเร็จที่คาดว่าจะได้รับในแต่ละช่วงเวลา เพื่อใช้ในการกำกับ ติดตาม และรายงานความคืบหน้าในการดำเนินการตามแผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง) ต่อรัฐสภาทุกสามเดือน ตามมาตรา ๒๗๐ ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๖๐ ซึ่งจะทำให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานตามแผนการปฏิรูปประเทศได้อย่างทันการณ์ ตรงจุดและมีประสิทธิภาพมากขึ้น เนื่องจากมีข้อมูลประกอบการพิจารณาที่สามารถแสดงให้เห็นความก้าวหน้าในการดำเนินงานสะสม และประเด็นปัญหาที่แท้จริงในการดำเนินงานแต่ละช่วงเวลาได้ชัดเจน ดังนั้น แผนขับเคลื่อนกิจกรรม Big Rock จึงถือว่าเป็นเครื่องมือที่สำคัญที่จะนำทางให้แผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง) ซึ่งเป็นแผนระดับ ๒ ให้สามารถบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามที่กำหนดนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ รวมทั้งเป้าหมายและผลอันพึงประสงค์ตามที่กำหนดไว้ในรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๖๐ ได้

อย่างไรก็ตาม สำนักงานฯ ได้พิจารณาประเด็นความท้าทายและอุปสรรคของการขับเคลื่อนแผนการปฏิรูปประเทศในระยะที่ผ่านมาเพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงแนวทางการขับเคลื่อนแผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง) และแผนขับเคลื่อนกิจกรรม Big Rock พบว่า หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจำเป็นต้องให้ความสำคัญกับปัจจัยแห่งความสำเร็จของการขับเคลื่อนแผนการปฏิรูปประเทศให้สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดการบูรณาการสูงสุดใน ๓ ประการ ดังนี้

๑. **โครงการ/การดำเนินงานที่รองรับการขับเคลื่อนกิจกรรม Big Rock จำเป็นต้องมีงบประมาณรองรับการดำเนินการที่เพียงพอและทันการณ์** โดยเฉพาะอย่างยิ่งโครงการ/การดำเนินงานในกลุ่มที่มีความจำเป็นเร่งด่วนที่สุด หากไม่มีการดำเนินการจะทำให้การปฏิรูปประเทศไม่สามารถบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามที่กำหนดได้ในปี ๒๕๖๕ ดังนั้น หน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการจำเป็นต้องพิจารณาความสำคัญในการดำเนินโครงการ/การดำเนินงานในส่วนที่มีความจำเป็นเร่งด่วนเป็นลำดับแรก โดยพิจารณาเจียดจ่าย

/เงินงบประมาณ...

เงินงบประมาณจากรายการที่ได้รับจัดสรรที่มีลำดับความสำคัญต่อการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ และการปฏิรูปประเทศในระดับรองลงไป หรือหาแหล่งงบประมาณอื่นในการขอรับการจัดสรรงบประมาณที่เพียงพอและทันการณ์ต่อการดำเนินงานขับเคลื่อนแผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง) สู่การบรรลุเป้าหมายอย่างเป็นรูปธรรมต่อไป

**๒. หน่วยงานรับผิดชอบหลัก หน่วยงานร่วมดำเนินการ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจำเป็นต้องประสานบูรณาการการทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิด** เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานให้การดำเนินโครงการ/การดำเนินการที่เกี่ยวข้องเป็นไปตามขั้นตอนและวิธีการที่ระบุไว้ในแผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง) ให้สามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง มีประสิทธิภาพ และบรรลุผลสำเร็จของเป้าหมายย่อยได้ตามช่วงเวลาที่กำหนดไว้ ซึ่งคณะกรรมการปฏิรูปประเทศแต่ละด้านจะเป็นผู้สนับสนุนและให้ข้อเสนอแนะเชิงนโยบายในการดำเนินงานดังกล่าว

**๓. การกำกับ ติดตามและประเมินผลเป็นกระบวนการสำคัญเพื่อให้ทราบสถานะของการดำเนินโครงการ/การดำเนินงานตามแผนขับเคลื่อนฯ ให้สามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง** ดังนั้น เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องสามารถมีข้อมูลสำหรับการประเมินสถานการณ์และแก้ไขปัญหาอุปสรรคในการดำเนินโครงการ/การดำเนินงานต่าง ๆ ได้อย่างตรงจุด และสามารถเร่งรัดหาวิธีการแก้ไขปัญหาอุปสรรคได้ทันต่อสถานการณ์ โดยในการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินการโครงการที่เกี่ยวข้อง หน่วยงานผู้รับผิดชอบหลักจะต้องใช้ระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (eMENSCR) เป็นเครื่องมือในการวิเคราะห์และประมวลผลความก้าวหน้าการดำเนินการของกิจกรรม Big Rock โดยจะต้องประสานบูรณาการหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง ซึ่งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับแผนขับเคลื่อนกิจกรรม Big Rock จำเป็นต้องรายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินโครงการ/การดำเนินงานตามระเบียบว่าด้วยการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล การดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ และแผนการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. ๒๕๖๒ อย่างเคร่งครัด และหน่วยงานผู้รับผิดชอบหลักตามแผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง) จำเป็นต้องรายงานความก้าวหน้าของกิจกรรม Big Rock ที่ได้รับมอบหมายเพิ่มเติมในระบบ eMENSCR ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

(นายดนุชา พิชยนันท์)
เลขาธิการสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

กองยุทธศาสตร์ชาติและการปฏิรูปประเทศ
โทร. ๐ ๒๒๘๐ ๔๐๘๕ ต่อ ๖๒๓๕
โทรสาร ๐ ๒๒๘๐ ๖๓๘๔ e-mail : soraya@nesdc.go.rh

สำเนาถูกต้อง

(นางสาวเฉลิมขวัญ ทองจันทร์)
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ
18 พ.ค. 64

**มติคณะรัฐมนตรี วันที่ 9 พฤศจิกายน 2564**
**เรื่อง โครงการสำคัญประจำปี 2566 ที่ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (ปี 2566 – ปี 2570)**

**ด่วนที่สุด**

ที่ นร ๐๕๐๕/ ๓๕๐๑๓

สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี
ทำเนียบรัฐบาล กทม. ๑๐๓๐๐

๑๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๔

เรื่อง โครงการสำคัญประจำปี ๒๕๖๖ ที่ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (ปี ๒๕๖๖ – ปี ๒๕๗๐)

เรียน เลขาธิการสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ

อ้างถึง หนังสือสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ด่วนที่สุด ที่ นร ๑๑๑๒/๕๙๗๐ ลงวันที่ ๑๑ ตุลาคม ๒๕๖๔

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. สำเนาหนังสือสำนักงบประมาณ ด่วนที่สุด ที่ นร ๐๗๒๘/๗๐ ลงวันที่ ๒ พฤศจิกายน ๒๕๖๔
๒. สำเนาหนังสือสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา ด่วนที่สุด ที่ นร ๐๙๑๓/๓๐๓ ลงวันที่ ๙ พฤศจิกายน ๒๕๖๔

ตามที่ได้เสนอเรื่อง โครงการสำคัญประจำปี ๒๕๖๖ ที่ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (ปี ๒๕๖๖ – ปี ๒๕๗๐) ไปเพื่อดำเนินการ ความละเอียดแจ้งแล้ว นั้น

สำนักงบประมาณและสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาได้เสนอความเห็นไปเพื่อประกอบการพิจารณาของคณะรัฐมนตรีด้วย ความละเอียดปรากฏตามสำเนาหนังสือที่ส่งมาด้วยนี้

คณะรัฐมนตรีได้ประชุมปรึกษาเมื่อวันที่ ๙ พฤศจิกายน ๒๕๖๔ ลงมติว่า

๑. เห็นชอบตามที่สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ในฐานะสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติเสนอ และให้สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ในฐานะสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับความเห็นของสำนักงบประมาณและสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาไปพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไปด้วย

๒. ให้สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ในฐานะสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ ติดตามการดำเนินการของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการจัดทำโครงการต่าง ๆ เพื่อรองรับการขับเคลื่อนเป้าหมายการพัฒนายุทธศาสตร์ชาติให้ครอบคลุมทุกมิติอย่างครบถ้วน รวมทั้งเร่งชี้แจงทำความเข้าใจกับทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องให้ถูกต้องและชัดเจนเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และความเชื่อมโยงในการขับเคลื่อนเป้าหมายแผนแม่บทย่อยทั้ง ๑๔๐ เป้าหมาย เพื่อให้การจัดทำโครงการสำคัญประจำปี ๒๕๖๖ ที่ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (ปี ๒๕๖๖ – ปี ๒๕๗๐) มีความต่อเนื่องและสามารถสนับสนุนการขยายตัวและต่อยอดห่วงโซ่คุณค่าของประเทศไทยได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ ทั้งนี้ สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรีได้แจ้งให้รองนายกรัฐมนตรี รัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี กระทรวง และกรมทราบด้วยแล้ว

ขอแสดงความนับถือ

(นางประไพ ดำสะกุล)
รองเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ปฏิบัติราชการแทน
เลขาธิการคณะรัฐมนตรี

กองพัฒนายุทธศาสตร์และติดตามนโยบายพิเศษ
โทร. ๐ ๒๒๘๐ ๙๐๐๐ ต่อ ๑๖๒๓ (พิษณุพงศ์), ๑๕๓๓ (ปภัสรา)
โทรสาร ๐ ๒๒๘๐ ๑๔๔๖ www.soc.go.th
ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ saraban@soc.go.th (ke 07-11-64)

**ด่วนที่สุด**

ที่ นร ๑๑๑๒/๕๙๗๐

สำนักงานสภาพัฒนาการ
เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
๙๖๒ ถนนกรุงเกษม กทม. ๑๐๑๐๐

๑๑ ตุลาคม ๒๕๖๔

เรื่อง โครงการสำคัญประจำปี ๒๕๖๖ ที่ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (ปี ๒๕๖๖ – ปี ๒๕๗๐)

เรียน เลขาธิการคณะรัฐมนตรี

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. สำเนาบันทึกข้อความ สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ด่วนที่สุด ที่ นร ๑๑๑๒/ ๕๙๑๒ ลงวันที่ ๗ ตุลาคม ๒๕๖๔
๒. รายงานการประชุมคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๔
๓. ตารางสรุปรายการโครงการสำคัญ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

ด้วย พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี ในฐานะประธานกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ ได้เห็นชอบให้เสนอ เรื่อง **โครงการสำคัญประจำปี ๒๕๖๖ ที่ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (ปี ๒๕๖๖ – ปี ๒๕๗๐)** ดังรายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๑ ซึ่งเป็นผลสืบเนื่องจากการประชุมคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๔ เมื่อวันพฤหัสบดีที่ ๑๖ กันยายน ๒๕๖๔ ดังรายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๒ ในการนี้ สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ในฐานะสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ จึงใคร่ขอเสนอผลการพิจารณาดังกล่าวมาเพื่อคณะรัฐมนตรีพิจารณา

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียด ดังนี้

๑. <u>ความเป็นมา</u>

คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ ในคราวประชุม ครั้งที่ ๒/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๖ กันยายน ๒๕๖๔ ได้มีมติมอบหมายให้สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ในฐานะสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ นำเสนอผลการพิจารณาของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติในส่วนของ**โครงการสำคัญประจำปี ๒๕๖๖ ที่ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (ปี ๒๕๖๖ – ปี ๒๕๗๐)** ต่อคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณาสั่งการต่อไป

๒. <u>เหตุผลความจำเป็นที่ต้องเสนอคณะรัฐมนตรี</u>

เรื่องนี้เข้าข่ายต้องนำเสนอคณะรัฐมนตรีตามมาตรา ๔ (๑) และ มาตรา ๔ (๑๒) แห่งพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยการเสนอเรื่องและการประชุมคณะรัฐมนตรี พ.ศ. ๒๕๔๘ รวมทั้งตามนัยของพระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐

๓. <u>สาระสำคัญ</u>

๓.๑ **โครงการสำคัญประจำปี ๒๕๖๖ ที่ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (ปี ๒๕๖๖ – ปี ๒๕๗๐)** สำนักงานฯ ร่วมกับหน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนประเด็นแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (จ.๑) หน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนเป้าหมายระดับประเด็น

/แผนแม่บท...

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (จ.๒) และหน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนเป้าหมายระดับแผนย่อย (จ.๓) รวมทั้งทุกหน่วยงานของรัฐในระดับกรมหรือเทียบเท่า ในฐานะหน่วยปฏิบัติซึ่งมีส่วนเกี่ยวข้องโดยตรงในการขับเคลื่อนการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ ดำเนินการจัดทำ**โครงการสำคัญ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ที่ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (ปี ๒๕๖๖ – ปี ๒๕๗๐)** ตามแนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๑๘ พฤษภาคม ๒๕๖๔ เรื่อง **แนวทางการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติบนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์** เพื่อให้การแปลงยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติของหน่วยงานของรัฐในห้วงระยะเวลาที่เหลือของยุทธศาสตร์ชาติเป็นการดำเนินงานบนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์ได้อย่างแท้จริง ยึดหลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (Causal Relationship: XYZ) และวงจรนโยบาย (Policy cycle) นำไปสู่การบรรลุเป้าหมายและวิสัยทัศน์ได้อย่างเป็นรูปธรรม โดยให้หน่วยงานของรัฐดำเนินการจัดทำโครงการสำคัญในแต่ละปีงบประมาณ ในห้วงปี ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ที่สามารถส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ในปี ๒๕๗๐ ซึ่งเป็นห้วงที่ ๒ ของการดำเนินการตามแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ **โดยยึดแนวทางการดำเนินการตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๕ พฤษภาคม ๒๕๖๓** เรื่อง **แนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ** ใน ๔ แนวทาง ประกอบด้วย (๑) การมองเป้าหมายร่วมกัน (๒) การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าที่ส่งผลให้บรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อยและจัดทำข้อเสนอโครงการสำคัญ (๓) การจัดลำดับความสำคัญของข้อเสนอโครงการ และ (๔) การจัดทำแผนปฏิบัติราชการ **ผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Online) ในระหว่างช่วงเดือนมิถุนายน ถึง เดือนสิงหาคม ๒๕๖๔**

ทั้งนี้ หน่วยงานของรัฐนำเข้าข้อเสนอโครงการสำคัญประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ในระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (eMENSCR) และผ่านการอนุมัติจากผู้บังคับบัญชา (M๗) **จำนวนทั้งสิ้น ๓,๐๓๙ โครงการ** โดยสำนักงานฯ และหน่วยงานเจ้าภาพ จ.๑ จ.๒ และ จ.๓ ประเมินให้คะแนนข้อเสนอโครงการสำคัญตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานฯ กำหนด และสำนักงานฯ ได้ประมวลผลคะแนนข้อเสนอโครงการสำคัญฯ ตามกระบวนการทางสถิติ เพื่อพิจารณาคัดเลือกโครงการสำคัญประจำปี ๒๕๖๖ ของแต่ละเป้าหมายแผนแม่บทย่อยที่มีความจำเป็นต้องดำเนินการ และสามารถส่งผลต่อการขับเคลื่อนการดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติที่กำหนดไว้ในห้วงปี ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ส่งผลให้ได้**โครงการสำคัญประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ จำนวนทั้งสิ้น ๔๐๖ โครงการ** ดังรายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๓ ทั้งนี้ หน่วยงานเจ้าของโครงการที่มีโครงการสำคัญประจำปี ๒๕๖๖ จะต้องนำโครงการสำคัญฯ ไปบรรจุในแผนปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วยงานร่วมกับการดำเนินงานตามภารกิจปกติอื่น ๆ และดำเนินการตามกระบวนการขอรับการจัดสรรงบประมาณต่อไป นอกจากนี้ **ยังมีเป้าหมายแผนแม่บทย่อยที่ไม่มีโครงการสำคัญมารองรับจำนวนทั้งสิ้น ๔๕ เป้าหมาย จาก ๑๔๐ เป้าหมาย** ซึ่งหน่วยงานของรัฐโดยเฉพาะหน่วยงานสนับสนุนหลักภายใต้เป้าหมายย่อยจะต้องพิจารณาจัดทำโครงการให้ครอบคลุมทั้ง ๑๔๐ เป้าหมาย

**๓.๒ แนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินการโครงการสำคัญ** จากการดำเนินการจัดทำโครงการสำคัญฯ ตามแนวทางดังกล่าว สำนักงานฯ ได้นำข้อสังเกตมาจัดทำเป็นแนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินโครงการสำคัญที่ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างแท้จริง ประกอบด้วย

**๓.๒.๑ แนวทางที่ ๑ การมองเป้าหมายร่วมกัน** หน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติทุกระดับ และทุกหน่วยงานของรัฐ ต้องวิเคราะห์ความเกี่ยวข้องกับเป้าหมายแผนแม่บทย่อย โดยพิจารณาจากภารกิจของหน่วยงาน และข้อมูลโครงการ/การดำเนินงานที่ผ่านมาภายใต้เป้าหมายแผนแม่บทย่อยในระบบ eMENSCR เพื่อนำไปสู่การมองเป้าหมายการพัฒนาร่วมกัน และเกิดการประสานและขับเคลื่อนการดำเนินการระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างบูรณาการในทิศทางเดียวกัน

/๓.๒.๒ แนวทาง...

**๓.๒.๒ แนวทางที่ ๒ การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าที่ส่งผลให้บรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย และการจัดทำข้อเสนอโครงการสำคัญ**

๑) มอบหมายสำนักงานฯ ในฐานะสำนักงานเลขานุการคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ ดำเนินการจัดทำคู่มือการจัดทำโครงการสำคัญ และปฏิทินขับเคลื่อนกระบวนการจัดทำโครงการสำคัญตามแนวทางการขับเคลื่อนตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๑๘ พฤษภาคม ๒๕๖๔ ที่ให้ยึดแนวทางการดำเนินการตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๕ พฤษภาคม ๒๕๖๓ สำหรับการดำเนินงานในระยะต่อไป

๒) ทุกหน่วยงานของรัฐ โดยเฉพาะหน่วยงานสนับสนุนหลักภายใต้เป้าหมายแผนแม่บทย่อย ต้องจัดทำและปรับข้อเสนอโครงการสำคัญให้เป็นการดำเนินการบนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์โดยหลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (XYZ) มีความสอดคล้องกับห่วงโซ่คุณค่าของประเทศไทยทั้ง ๑๔๐ เป้าหมายแผนแม่บทย่อยภายใต้แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (ฉบับแก้ไขปี ๒๕๖๖) และมีการบูรณาการการดำเนินงาน/โครงการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำไปสู่การขอรับการจัดสรรงบประมาณต่อไป

๓) ทุกหน่วยงานของรัฐดำเนินการเสนอโครงการสำคัญที่ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อยผ่านระบบ eMENSCR ให้ทันกรอบระยะเวลาการดำเนินการ

**๓.๒.๓ แนวทางที่ ๓ การจัดลำดับความสำคัญของข้อเสนอโครงการ** หน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติทุกระดับ และหน่วยงานผู้มีสิทธิ์ประเมินให้คะแนนโครงการสำคัญต้องศึกษาและเข้าใจกระบวนการประเมินให้คะแนนข้อเสนอโครงการสำคัญ และเข้ามามีส่วนร่วมในกระบวนการประเมินให้คะแนนตามหลักเกณฑ์การคัดเลือกโครงการสำคัญอย่างเที่ยงตรง และเป็นธรรม เพื่อให้ได้ข้อเสนอโครงการสำคัญที่สามารถขับเคลื่อนการดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ได้อย่างเป็นรูปธรรม

**๓.๒.๔ แนวทางที่ ๔ การจัดทำแผนปฏิบัติราชการ**

๑) ทุกหน่วยงานของรัฐจัดทำแผนปฏิบัติราชการรายปี และแผนปฏิบัติราชการระยะ ๕ ปี รวมทั้งเมื่อสิ้นปีงบประมาณให้จัดทำรายงานแสดงผลสัมฤทธิ์ของแผนปฏิบัติราชการประจำปีเพื่อเสนอต่อคณะรัฐมนตรี ตามกระบวนการที่กำหนดไว้ในพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ และ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒

๒) ทุกหน่วยงานของรัฐต้องนำเข้าและรายงานผลสัมฤทธิ์ของแผนปฏิบัติราชการในระบบ eMENSCR ดังนี้ **(๑) แผนปฏิบัติราชการรายปี** นำเข้าภายในวันที่ ๓๐ ตุลาคมของปีที่ได้รับงบประมาณ และรายงานผลสัมฤทธิ์ภายใน ๓ เดือนเมื่อสิ้นปีงบประมาณ **(๒) แผนปฏิบัติราชการระยะ ๕ ปี** นำเข้าภายในวันที่ ๓๐ ตุลาคมของปีงบประมาณที่เริ่มดำเนินการ และให้รายงานผลสัมฤทธิ์เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาของแผนระยะ ๕ ปี ตามแนวทางของมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๑๘ พฤษภาคม ๒๕๖๔ ทั้งนี้ กรณีเป็นหน่วยงานของรัฐที่ดำเนินงานตามปีปฏิทิน ให้นำเข้าแผนปฏิบัติราชการรายปีและแผนปฏิบัติราชการระยะ ๕ ปี ภายในวันที่ ๓๐ มกราคมของปีที่ได้รับงบประมาณหรือเริ่มดำเนินการ และรายงานผลสัมฤทธิ์ภายใน ๓ เดือนเมื่อสิ้นปีปฏิทินหรือเสร็จสิ้นการดำเนินการ

**๓.๒.๕ การจัดสรรงบประมาณ**

๑) มอบหมายสำนักงบประมาณพิจารณาจัดสรรงบประมาณรองรับการดำเนินการโครงการสำคัญประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ จำนวน ๔๐๖ โครงการ ในลักษณะงบประมาณพิเศษ หรืองบประมาณแบบบูรณาการเพื่อการบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

/๒) มอบหมาย...

**๒)** มอบหมายสำนักงบประมาณใช้ห่วงโซ่คุณค่าของประเทศไทย๑๔๐ เป้าหมายแผนแม่บทย่อยฯ (ฉบับแก้ไขปี ๒๕๖๖) ประกอบการพิจารณาการจัดสรรงบประมาณเพื่อการบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ต่อไป ซึ่งต้องครอบคลุมทุกปัจจัยและองค์ประกอบของห่วงโซ่คุณค่าของเป้าหมายแผนแม่บทย่อย

**๔. <u>ข้อเสนอของส่วนราชการ</u>**

สำนักงานฯ ในฐานะสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติขอเสนอมติคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อนำเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณา ดังนี้

**๔.๑** เห็นชอบโครงการสำคัญประจำปี ๒๕๖๖ ที่ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (ปี ๒๕๖๖ – ปี ๒๕๗๐) จำนวน ๔๐๖ โครงการ ตามข้อ ๓.๑ ตามที่คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติเสนอ

**๔.๒** เห็นชอบแนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินการโครงการสำคัญ ตามข้อ ๓.๒ ตามที่คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติเสนอ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดนำเสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อโปรดพิจารณาต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

(นายดนุชา พิชยนันท์)
เลขาธิการสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ

QR Code สิ่งที่ส่งมาด้วย

กองยุทธศาสตร์ชาติและการปฏิรูปประเทศ
โทร. ๐ ๒๒๘๐ ๔๐๘๕ ต่อ ๖๒๓๐
โทรสาร ๐ ๒๒๘๐ ๖๓๘๔
E-mail: Sorraya@nesdc.go.th

หน้าหลักเว็บไซต์ NSCR

ห่วงโซ่คุณค่าของประเทศไทย 140 เป้าหมายแผนแม่บทย่อย

คู่มือการจัดทำแผนระดับที่ 3

รายงานสรุปผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติและแผนการปฏิรูปประเทศ

สรุปความเกี่ยวข้องของหน่วยงานกับแผนแม่บทฯ

หน่วยงานเจ้าภาพแผนแม่บทฯ

กฎหมาย ระเบียบ ประกาศ และมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง

ข้อมูลโครงการ/การดำเนินงานในรูปแบบไฟล์ JSON ในระบบ eMENSCR

ระบบ eMENSCR

ฐานข้อมูลเปิดภาครัฐเพื่อสนับสนุนการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติ (Open Data)

# NESDC

http://nscr.nesdc.go.th

PRJ010365

สอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ Email : Pemanee@nesdc.go.th
Pimchanok.n@nesdc.go.th
Utumporn@nesdc.go.th
nscr@nesdc.go.th
emenscr@nesdc.go.th
เบอร์โทรศัพท์ : 083-276-5507,
085-543-7671, 064-298-5475
LINE Official Account : @nscr